



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO**  
**CORREGEDORIA REGIONAL ELEITORAL**

**RELATÓRIO PARICAL DA 2ª FASE DAS ATIVIDADES DO NÚCLEO DE**  
**APOIO PROCESSUAL E ELEITORAL (NAPE)**

**Volgane Oliveira Carvalho**

**São Luís, novembro de 2022**

## 1 CENÁRIO

A 2ª Fase das atividades do Núcleo de Apoio Processual e Eleitoral (NAPE) ocorreu concomitantemente com o período eleitoral de 2022, um pleito especialmente desafiador para os servidores da Justiça Eleitoral.

Nesse ano, a atividade judicial eleitoral está sob os holofotes públicos junto com questionamentos infundados acerca da lisura do sistema eletrônico de votação brasileiro o que passou a exigir a realização de novos procedimentos de auditoria e publicização das atividades referentes ao pleito.

Além disso, tratou-se de um pleito bastante polarizado o que repercutiu fortemente no ambiente da propaganda eleitoral e da sua fiscalização, atividades que demandaram a atuação direta dos servidores lotados nos cartórios eleitorais, ainda que se tratasse de uma eleição geral.

Esse cenário deve ser levado em conta quando se realiza a análise dos resultados alcançados até aqui pelo NAPE.

## 2 ANÁLISE SWOT DA 2ª FASE DO NAPE

A análise SWOT é utilizada em organizações para verificar forças, fraquezas, oportunidades e ameaças ao seu sucesso.

**Tabela 1: Análise SWOT da 2ª Fase do NAPE**

<b>FORÇAS</b>	<b>FRAQUEZAS</b>
Experiência prévia Interação entre servidores e magistrados Redução das ações complexas	Trabalho presencial e desligamentos Férias represadas Realização de diligências <i>in loco</i>
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMEAÇAS</b>
Recrutamento de novos servidores	Redução dos quadros

**Fonte: CARVALHO, 2022.**

### 2.1 FORÇAS

- A experiência da 1ª Fase permitiu a criação de modelos de peças processuais e o desenvolvimento fluxos de trabalho, otimizando a ação dos membros do NAPE;

- Há maior interação entre os magistrados e servidores do NAPE o que facilita o trabalho;
- Houve uma redução das Ações Penais, AIJEs, AIMEs e Representações, processos que são naturalmente mais complexos e denotam maior tempo para o seu julgamento.

## 2.2 OPORTUNIDADES

- Possibilidade de recrutamento de novos servidores para padronizar o quantitativo de pessoas em cada núcleo de trabalho.

## 2.3 FRAQUEZAS

- A maioria dos servidores do NAPE teve de se afastar do teletrabalho e retornar ao trabalho presencial no período eleitoral;
- Houve o desligamento das servidoras Andréa Maria de Sousa, Ângela Cristina Elvas Bohn e Thalia de Sousa Bastos que trabalharam na 1ª Fase;
- Servidores passaram 6 meses sem poder gozar de férias e folgas e há um represamento de tais benefícios;
- Dificuldade na realização de atos processuais que dependem da atuação de servidores das Zonas de origem dos processos analisados, mormente, no que se refere ao cumprimento de diligências.

## 2.4 AMEAÇAS

- Redução do quantitativo de membros do NAPE antes que se consiga alcançar resultados que produzam impactos nas metas do CNJ.

## **3 CATEGORIAÇÃO DOS PROCESSOS**

Para fins de acompanhamento e controle das atividades desempenhadas pelo NAPE sugere-se uma nova classificação e distribuição dos processos que são objeto de análise, estabelecendo como foco não apenas a fase processual, mas os objetivos finais a serem atingidos.

Nesse sentido propõe-se a divisão das ações em 4 grandes grupos, que se referiram, respectivamente, às fases: Preliminar, Instrutória, Conclusiva e Final.

A Fase Preliminar é a etapa prévia à instrução onde há a manifestação inicial das partes e chamamento para outros agentes atuarem na demanda. É, também, no caso das ações penais, o momento para a oferta de medidas de despenalizadoras.

A Fase Instrutória é a etapa em que são produzidas as provas e em que ocorrem as manifestações das partes que auxiliarão na formação da convicção do julgador.

A Fase Conclusiva é a etapa em que o processo se acha pronto para a produção de minuta de sentença.

Por fim, a Fase Final é a etapa em que o processo já foi sentenciado e se encontra aguardando o trânsito em julgado, sob grau recursal, em execução ou arquivado. O objetivo do NAPE é conduzir todos os processos analisados para esta etapa da marcha processual.

#### 4 RESULTADOS ALCANÇADOS

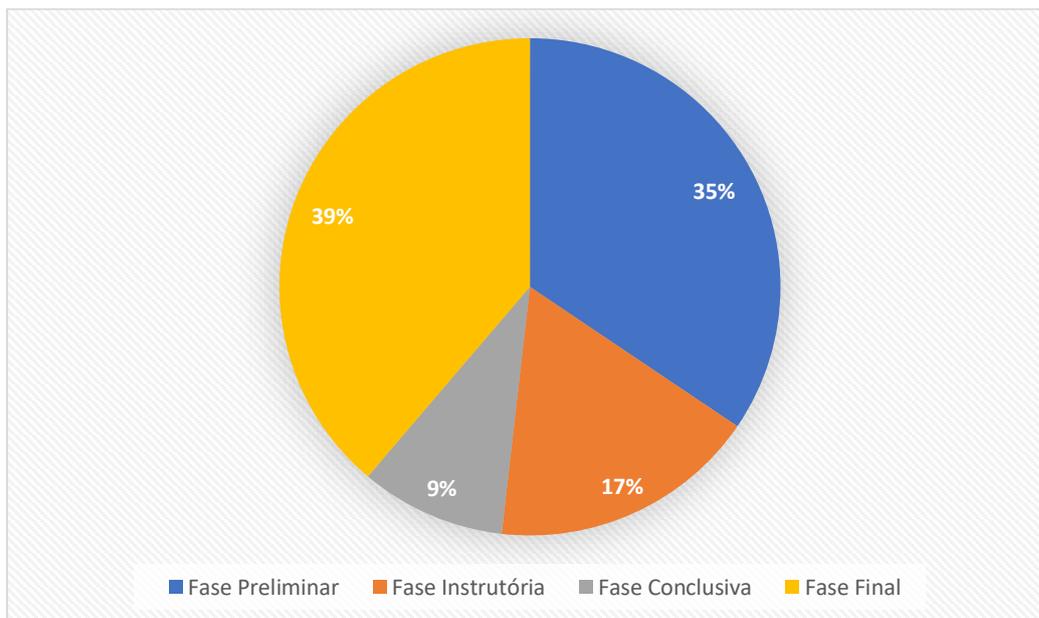
Considerando todos os elementos apresentados na análise SWOT e o tempo de atuação do NAPE nessa 2ª Fase os resultados alcançados estão representados pela Tabela 2 e pelo Gráfico 1.

**Tabela 2: Distribuição dos processos analisados na 2ª FASE do NAPE.**

FASE PROCESSUAL	GRUPO A		GRUPO B		GRUPO C			GRUPO D		TOTAL
	APEI	PCE	APEI	PCE	APEI	PCE	AIJE	APEI	PCE	
<b>Fase Preliminar</b>	11	82	2	68	--	13	--	1	14	<b>191</b> <b>(34,5%)</b>
<b>Total</b>	<b>93</b>		<b>70</b>		<b>13</b>			<b>15</b>		
<b>Fase Instrutória</b>	14	17	3	5	1	34	5	2	15	<b>96</b> <b>(17,3%)</b>
<b>Total</b>	<b>31</b>		<b>8</b>		<b>40</b>			<b>17</b>		
<b>Fase Conclusiva</b>	1	14	1	1	1	11	3	--	20	<b>52</b> <b>(9,4%)</b>
<b>Total</b>	<b>15</b>		<b>2</b>		<b>15</b>			<b>20</b>		
<b>Fase Final</b>	5	27	1	65	7	64	1	--	45	<b>215</b> <b>(38,8%)</b>
<b>Total</b>	<b>32</b>		<b>66</b>		<b>72</b>			<b>45</b>		
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>171</b>		<b>146</b>		<b>140</b>			<b>97</b>		<b>554</b>

Fonte: CARVALHO, 2022.

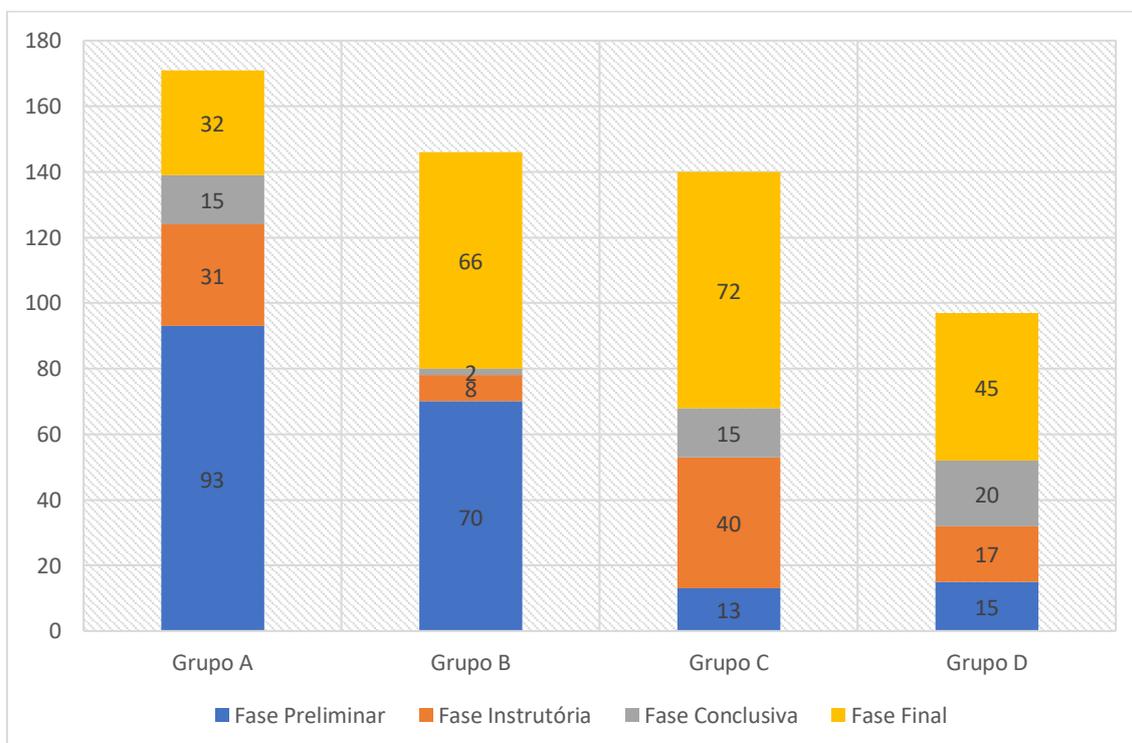
**Gráfico 1: Distribuição dos processos analisados na 2ª FASE do NAPE.**



Fonte: CARVALHO, 2022.

Dentro de cada grupo a distribuição dos processos por fase está representada no Gráfico 2.

**Gráfico 2: Distribuição dos processos analisados na 2ª FASE do NAPE, por grupos.**



Fonte: CARVALHO, 2022.

## **5 METAS PROJETADAS**

É uma meta alcançável até 19 de dezembro de 2022 elevar o número de processos na Fase Final, ou seja, que estejam, ao menos, sentenciados, a 50% do quantitativo total de ações. Ademais, é ideal a redução do percentual de processos na Fase Preliminar a 25% do total.

## **6 CONCLUSÃO**

Apesar da interferência de elementos como a Eleição e a redução do número de servidores o NAPE conseguiu produzir números de fôlego em um espaço de tempo pequeno, possuindo enorme potencial de crescimento e melhora progressiva dos índices alcançados.