

Plano de Diretrizes 2024/2025

DESCRIÇÃO	INÍCIO	FIM
Plano de Diretrizes 2024/2025	01/01/2024	31/12/2025

Projetos

ASGEL - ASSESSORIA DE GESTÃO DE ELEIÇÕES

Projeto: SELO BOAS PRÁTICAS

Iniciativa Estratégica: Fomentar o compartilhamento.

Objetivo Estratégico: Promover a gestão do conhecimento.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Incentivar a adoção de boas práticas cartorárias de eleição

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/06/2024	30/11/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Elaborar edital com as regras	01/06/2024	15/06/2024	10,00
Revisar o sistema	15/06/2024	30/06/2024	10,00
Fazer divulgação	01/07/2024	30/08/2024	40,00
Conseguir premiação e cerimônia de reconhecimento	01/07/2024	30/11/2024	30,00
Divulgar as boas práticas	15/11/2024	30/11/2024	10,00

Projeto: Game das Eleições

Iniciativa Estratégica: Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral

Objetivo Estratégico: Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.

Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos

Fomentar a participação dos servidores no Game das Eleições 2024

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
15/03/2024	31/07/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Elaboração de Temas, perguntas e respostas	15/03/2024	10/04/2024	30,00
Ajustes no sistema de Quiz para calcular rank de premiação	01/04/2024	10/04/2024	10,00
Elaborar e aprovar o edital com as regras	01/04/2024	10/04/2024	10,00
Divulgar e impulsionar a participação dos servidores	10/04/2024	20/07/2024	30,00
Conseguir prêmios e cerimônia de premiação	01/05/2024	31/07/2024	20,00

Projeto: Realizar a avaliação das Eleições 2024

Iniciativa Estratégica: Aperfeiçoar a conformidade dos processos de eleição

Objetivo Estratégico: Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral. **Perspectiva:** Perspectiva de Processos Internos

Realizar a avaliação das Eleições 2024

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
15/06/2024	31/03/2025	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Impulsionar a elaboração de perguntas para o questionário de avaliação dos clientes dos processos	15/06/2024	15/07/2024	10,00
Analisar as perguntas enviadas e a lista de clientes - por cada processo - para inserir no sistema DIGA	15/07/2024	30/08/2024	20,00
Preparação do sistema DIGA	30/08/2024	30/09/2024	10,00
Suporte aos gerentes e gestores na realização da auto avaliação dos Processos de Eleição	01/10/2024	15/11/2024	20,00
Análise dos relatórios de avaliação dos clientes e de auto avaliação dos gerentes e verificação do cumprimento das metas e do planejamento de cada Processo	08/11/2024	30/11/2024	20,00
Validar análise com Gerentes, Gestores e Alta Administração	01/12/2024	19/12/2024	10,00
Elaboração de relatório consolidado para validação pela Alta Administração e posterior divulgação	07/01/2025	31/03/2025	10,00

Projeto: Realização de audiências públicas, esclarecendo cada etapa do processo eleitoral (Eleições 2024)

Iniciativa Estratégica: Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral

Objetivo Estratégico: Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.

Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos

Promover a realização de audiências públicas, esclarecendo cada etapa do processo eleitoral (Eleições 2024)

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/05/2024	30/09/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Planejamento do evento, de acordo com a agenda dos participantes	01/05/2024	31/05/2024	10,00
Realização da audiência pública, com a discussão de cada item programado	01/06/2024	31/08/2024	80,00
Análise, avaliação e registro das atividades desenvolvidas	01/09/2024	30/09/2024	10,00

Projeto: Plano de Enfrentamento aos Riscos de Eleição				
Iniciativa Estratégica: Promover a gestão de riscos.				
Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Elaboração do Plano				
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto	
02/01/2024	30/04/2024	Estratégico	0,00	
Escopo(Atividades/Entregas)				
TÍTULO		PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Análise de Riscos dos Processos de Eleição		02/01/2024	15/03/2024	50,00
Elaboração das propostas de enfrentamento		15/01/2024	30/03/2024	30,00
Elaboração do documento do Plano, aprovação e publicação		30/03/2024	30/04/2024	20,00
Projeto: Contratação de empresa especializada para realização de Pesquisa de Satisfação dos eleitores no dia das eleições 2024 (por amostragem)				
Iniciativa Estratégica: Aperfeiçoar a conformidade dos processos de eleição				
Objetivo Estratégico: Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
Assegurar a realização de Pesquisa de Satisfação dos eleitores no dia das eleições 2024 (por amostragem)				
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto	
01/03/2024	19/12/2024	Estratégico	70.000,00	

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Oficialização da demanda de contratação	01/03/2024	31/03/2024	30,00
Acompanhar e impulsionar a Contratação	31/03/2024	30/06/2024	20,00
Fiscalização da Contratação	20/07/2024	19/12/2024	50,00

Projeto: Impulsionar o cumprimento de prazos e normas (Eleições 2024)

Iniciativa Estratégica: Aprimorar método de segurança prévia às eleições

Objetivo Estratégico: Realizar eleições céleres, seguras e transparentes.

Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos

Impulsionar o cumprimento de prazos e normas nas Eleições de 2024.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/02/2024	28/02/2025	Estratégico	0,00

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Estudar as Resoluções TSE para as Eleições 2024, verificando a necessidade de replanejamento dos processos	01/02/2024	15/03/2024	10,00
Monitoramento da execução do PIE24 pelo SIGGO-ELEIÇÃO	01/02/2024	19/12/2024	40,00
Impulsionar a correta execução dos prazos	01/02/2024	28/02/2025	20,00
Replanejar os processos que forem necessários	15/03/2024	31/03/2024	20,00
Elaborar o PIE24.2 impulsionar aprovação e publicação	31/03/2024	15/04/2024	10,00

COGEM - COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E MODERNIZAÇÃO

Projeto: Autoavaliação TCU IESGO				
Iniciativa Estratégica: Disseminar critérios e boas práticas de governança				
Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Autoavaliação TCU IESGO				
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto	
01/03/2024	31/03/2024	Estratégico	0,00	
Escopo(Atividades/Entregas)				
TÍTULO		PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Definição dos responsáveis por cada questão.		01/03/2024	10/03/2024	25,00
Coleta das respostas.		11/03/2024	17/03/2024	25,00
Análise das respostas e evidências.		18/03/2024	20/03/2024	25,00
Inclusão das respostas no sistema do TCU.		21/03/2024	22/03/2024	25,00

Projeto: Promover uma ação relativa ao sistema de integridade (Res. CNJ 410/2021)

Iniciativa Estratégica: Desenvolver as competências dos colaboradores e dos gestores.

Objetivo Estratégico: Implementar política de gestão de pessoas.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Disseminar a implementação de uma cultura de integridade e a promoção de medidas e ações institucionais destinadas à prevenção, à detecção e à punição de fraudes e demais irregularidades, bem como à correção das falhas sistêmicas identificadas

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/05/2023	31/05/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Definição do tipo de ação mais adequado, planejamento e tratativas preliminares.	01/05/2023	31/03/2024	30,00
Organização e realização da ação definida	01/04/2024	31/05/2024	50,00
Avaliação da ação realizada e registros para melhoria no futuro.	31/05/2024	31/05/2024	20,00

COIMC - COORDENADORIA DE IMPRENSA E COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Projeto: Mídia Training			
Iniciativa Estratégica: Aperfeiçoar o recrutamento/seleção do pessoal de apoio			
Objetivo Estratégico: Realizar eleições céleres, seguras e transparentes.		Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
O 'Mídia training' consiste na preparação de um magistrado e/ou servidor para que tenha a melhor performance possível como porta-voz do órgão.			
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
08/04/2024	30/06/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO		PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO
		PERCENTUAL DO PROJETO (%)	
Planejamento do curso		08/04/2024	12/04/2024
Reunir com os setores envolvidos		15/04/2024	26/04/2024
Alinhar com o(s) palestrante(s) sobre formato do curso		27/05/2024	31/05/2024
Realização do curso		03/06/2024	30/06/2024
			20,00
			20,00
			20,00
			20,00

Projeto: Boletim Informativo			
Iniciativa Estratégica: Fomentar o compartilhamento.			
Objetivo Estratégico: Promover a gestão do conhecimento.		Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Divulgar em áudio as ações internas do TRE			
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/01/2024	19/12/2025	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO		PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO
		PERCENTUAL DO PROJETO (%)	
Gravação e edição das materias		01/01/2024	01/01/2024
Veiculação do boletim nos grupos de whatsapp e intranet		01/01/2024	01/01/2024
Levantamento das matérias		01/01/2024	19/12/2025
			35,00
			35,00
			30,00

Projeto: Implantação da Política de Segurança da Comunicação no TRE			
Iniciativa Estratégica: Desenvolver metodologia de detecção de não conformidade			
Objetivo Estratégico: Fortalecer o combate à fraude e corrupção no processo eleitoral.		Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
Objetiva garantir a oficialidade das informações produzidas pelo Tribunal e a preservação de sua imagem perante a sociedade.			
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
18/03/2024	12/04/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO		PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO
		PERCENTUAL DO PROJETO (%)	

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Finalizar a minuta da Resolução	18/03/2024	20/03/2024	30,00
Encaminhar para análise da Assessoria Jurídica do presidente	21/03/2024	05/04/2024	35,00
Assinatura da Resolução pelo presidente	08/04/2024	12/04/2024	35,00

Projeto: Elaboração de Plano de Comunicação Interno

Iniciativa Estratégica: Disseminar critérios e boas práticas de governança

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Elaboração de Plano de Comunicação Interno

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
08/01/2024	01/08/2024	Estratégico	0,00

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Finalizar o plano 2024/2025	08/01/2024	19/01/2024	50,00
Execução do plano	22/01/2024	01/08/2024	50,00

Projeto: Elaboração de Campanhas Institucionais

Iniciativa Estratégica: Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral

Objetivo Estratégico: Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.

Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos

Divulgar as ações do Tribunal para o público interno e externo

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/01/2024	19/12/2025	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Definir quais as campanhas para o ano de acordo com o calendário eleitoral e de acordo com demandas já solicitadas	01/01/2024	19/12/2025	30,00
Elaborar o cronograma de veiculação nos canais de comunicação	01/01/2024	19/12/2025	35,00
Cronograma de veiculação nas redes sociais	01/01/2024	19/12/2025	35,00

Projeto: Dialogo com a Imprensa

Iniciativa Estratégica: Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral

Objetivo Estratégico: Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.

Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos

Debates, conversa com os representantes da imprensa acerca do processo eleitoral

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/04/2024	30/06/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Planejamento do Projeto	01/04/2024	12/04/2024	30,00
Apresentar o projeto aos dirigentes e definir a data do evento	22/04/2024	30/04/2024	20,00
Reunião com os setores envolvidos	01/05/2024	10/05/2024	10,00
Elaborar a programação	13/05/2024	17/05/2024	10,00
Encaminhar convite à imprensa	20/05/2024	31/05/2024	10,00
Divulgar o evento à imprensa	03/06/2024	14/06/2024	10,00
Avaliar o evento	27/06/2024	30/06/2024	10,00

Projeto: Programa Televisivo em parceria com a Assembleia Legislativa

Iniciativa Estratégica: Fomentar o compartilhamento.

Objetivo Estratégico: Promover a gestão do conhecimento.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Divulgar as ações do TRE para o público externo

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
22/02/2024	19/12/2025	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Tratativas para a assinatura do Termo de Cooperação entre TRE x ALEMA	22/02/2024	29/02/2024	20,00
Planejamento da estrutura do programa	04/03/2024	26/03/2024	20,00
Gravação do programa piloto	02/04/2024	03/04/2024	20,00
Aprovação e ajustes	04/04/2024	17/04/2024	20,00
Estréia do programa e assinatura do Termo de Cooperação	18/04/2024	19/12/2025	20,00

Projeto: Painel Virtual			
Iniciativa Estratégica: Fomentar o compartilhamento.			
Objetivo Estratégico: Promover a gestão do conhecimento.		Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Divulgação de aviso, notícias em televisões dentro do ambiente do Tribunal			
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
03/06/2024	19/12/2025	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Pesquisar ferramenta para veiculação nas TVs	03/06/2024	12/07/2024	50,00
Implantação do projeto	15/07/2024	19/12/2025	50,00

COINF - COORDENADORIA DE INFRAESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Projeto: Ampliação do Outsourcing de Impressão

Iniciativa Estratégica: Promover a continuidade do negócio.

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

O outsourcing de impressão, também conhecido como gestão de serviços de impressão ou terceirização de impressão, refere-se à prática de delegar a gestão e manutenção do parque de impressoras, copiadoras, multifuncionais e demais equipamentos relacionados a um fornecedor externo especializado. Essa abordagem visa otimizar o processo de impressão dentro de uma organização, focando em melhorias de eficiência, redução de custos e acesso a tecnologias mais avançadas, sem a necessidade de investimentos diretos em equipamentos e manutenção. Atualmente, esta abordagem é adotada especificamente para os equipamentos do parque gráfico da unidade SEART. Portanto, este projeto tem como objetivo estudar e expandir o outsourcing de impressão para outras unidades administrativas do Tribunal, incluindo os cartórios eleitorais do interior do Estado.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/03/2023	31/12/2025	Estratégico	722.085,60
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Planejamento e Avaliação de Necessidades	01/03/2023	30/08/2023	20,00
Contratação de Fornecedor	01/09/2023	31/03/2024	20,00
Implementação gradual em fases e por polos	01/04/2024	30/06/2025	50,00
Monitoramento, Avaliação e Ajustes	02/05/2024	31/12/2025	10,00

COMISSÃO - Comissão TRE Mulheres

Projeto: Programa Fale, Maria - Agenda 2024				
Iniciativa Estratégica: Disseminar critérios e boas práticas de governança				
Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Programa Fale, Maria - Agenda 2024				
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto	
20/01/2024	01/05/2024	Estratégico	0,00	
Escopo(Atividades/Entregas)				
TÍTULO		PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Planejamento		20/01/2024	11/03/2024	33,00
Elaboração da AGENDA do Programa "Fale, Maria"		20/02/2024	11/03/2024	33,00
Evento alusivo ao tema		10/03/2024	01/05/2024	34,00

COPES - COORDENADORIA DE PESSOAL

Projeto: Digitalizar os arquivos funcionais dos servidores.

Iniciativa Estratégica: Definir diretrizes básicas de gestão do conhecimento institucional.

Objetivo Estratégico: Promover a gestão do conhecimento.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

O presente projeto trata do conjunto de etapas e procedimentos destinados a preservar em meio digital, de arquivos funcionais dos servidores em suporte papel gerados pelo TRE-MA.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/06/2023	31/12/2026	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Elaborar projeto e ato de designação de servidores para compor grupo de trabalho que ficará responsável pela sua execução	01/06/2023	31/03/2024	5,00
Realizar reuniões do grupo de trabalho com a equipe de informática para ajustes relativos à execução do projeto	01/04/2024	31/01/2025	10,00
Capacitar o pessoal envolvido no projeto para operação e gerenciamento dos equipamentos e sistemas a serem utilizados	01/02/2025	09/03/2025	5,00
Organizar as pastas físicas a serem trabalhadas, consolidar as rotinas de uso e adaptação de sistema de acesso aos documentos digitais e higienizar os documentos a serem digitalizados	10/03/2025	01/08/2025	40,00
Realizar a digitalização dos documentos com a descrição arquivística e catalogação	02/08/2025	31/12/2026	40,00

Projeto: Promover a atualização dos sistemas da SGP para melhor atender aos usuários dos serviços

Iniciativa Estratégica: Atualizar infraestrutura de armazenamento e processamento de dados.

Objetivo Estratégico: Promover transformação digital e inovações tecnológicas.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

O presente projeto trata da atualização de sistemas e aplicativos que visam a otimização do acesso a novos recursos e funcionalidades, repaginação do visual, melhora na performance e diminuição da lentidão em certos processos, melhor integração com novos aplicativos e novas tecnologias de aplicativos.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
02/05/2023	02/05/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Levantamento da necessidade de atualização ou desenvolvimento de sistemas que atendam aos usuários internos e externos.	02/05/2023	02/06/2023	10,00
Analisar os requisitos do sistema, do usuário e da regra de negócio, bem como a viabilidade técnica e estratégica.	03/06/2023	03/07/2023	10,00
Formalizar o pedido de atualização e desenvolvimento de sistemas considerados prioritários	04/07/2023	04/08/2023	10,00
Testar, homologar e Implementar os sistemas e as novas funcionalidades criadas	04/08/2023	28/04/2024	60,00
Avaliar os impactos da não implantação de sistemas que deixaram de ser entregues	29/04/2024	02/05/2024	10,00

COSIN - COORDENADORIA DE SISTEMAS E INOVAÇÃO

Projeto: Implantação de ações e ferramenta voltadas para Inteligência Artificial			
Iniciativa Estratégica: Fomentar soluções de inteligência artificial.			
Objetivo Estratégico: Promover transformação digital e inovações tecnológicas.		Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Implantação de ações e ferramenta voltadas para Inteligência Artificial			
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/02/2023	30/11/2026	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO		PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO
Rotinas de Registro de candidatura (Janus)		15/01/2024	15/06/2024
Rotina de Prestação de Contas (Janus)		15/01/2024	30/08/2024
PERCENTUAL DO PROJETO (%)			
			50,00
			50,00

Projeto: Melhorar a segurança de dados das aplicações			
Iniciativa Estratégica: Fomentar soluções de inteligência artificial.			
Objetivo Estratégico: Promover transformação digital e inovações tecnológicas.		Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Melhorar a segurança de dados das aplicações			
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/05/2023	01/04/2026	Estratégico	0,00

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Criptografia dos dados sensíveis	01/05/2023	30/10/2025	20,00
Mapeamento dos dados sensíveis	01/03/2024	01/03/2025	10,00
Autenticação em duplo fator no Guardião	15/04/2024	01/10/2024	30,00
Construir aplicações seguras by design	01/03/2025	01/03/2026	30,00
Mascaramento da base de desenvolvimento	01/03/2025	01/04/2026	10,00

COTEJ - COORDENADORIA TÉCNICA JURÍDICA

Projeto: DFT - 2ª Parte			
Iniciativa Estratégica: Definir metodologia de distribuição da força de trabalho.			
Objetivo Estratégico: Implementar política de gestão de pessoas.		Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
DFT Parte 2 de 2. Entregar etapas de Coleta Quantitativa, Sensibilização, Tabulação e Tratamento de Dados do projeto de Dimensionamento da Força de Trabalho.			
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/07/2023	29/02/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Coleta Quantitativa	01/07/2023	29/02/2024	34,00
Sensibilização	01/07/2023	29/02/2024	33,00
Tabulação e Tratamento de Dados	01/07/2023	29/02/2024	33,00

COUSE - COORDENADORIA DE URNAS E SISTEMAS ELEITORAIS

Projeto: Parceria com o Governo do Estado para aproveitamento de biometria externa.

Iniciativa Estratégica: Fomentar o compartilhamento.

Objetivo Estratégico: Promover a gestão do conhecimento.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Instituir parceria com o Governo Estadual para aproveitamento do cadastro biométrico dos cidadãos já cadastrados na base de dados da Secretaria de Segurança Pública para complemento do registro de eleitores sem biometria no cadastro eleitoral.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/03/2023	31/12/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Formalização do Acordo de Cooperação Técnica entre TSE, TRE e Governo do Estado do MA	01/03/2023	30/04/2024	15,00
Planejamento do Projeto	01/05/2024	30/06/2024	15,00
Identificação dos dados a serem transferidos	01/07/2024	31/08/2024	15,00
Serviços disponibilizados ao Governo do Estado do Maranhão pelo Tribunal Superior Eleitoral	01/09/2024	31/10/2024	45,00
Atualização periódica dos dados	01/11/2024	31/12/2024	10,00

CPSPAD - COMISSÃO PERMANENTE DE SINDICÂNCIA E PROCESSO ADMINISTRATIVO DISCIPLINAR

Projeto: Definição da Metodologia de enfrentamento à Fraude e Corrupção				
Iniciativa Estratégica: Promover a integridade				
Objetivo Estratégico: Implementar mecanismos de integridade institucional.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
<p>Regulamentar o processo de trabalho da CSPAD e CE no enfrentamento à Fraude e Corrupção. A Comissão de Ética é partícipe desse projeto. O processo deverá estabelecer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - A capacitação prévia dos servidores e sua disponibilidade para a condução de investigações internas de fraude e corrupção; - A padronização da realização de entrevistas e análise de documentos em investigações de fraude e corrupção; - Procedimentos para que não haja conflito de interesses de membros da equipe de investigação em relação ao incidente investigado; - Implementação processo de trabalho para a correção de ilícitos cíveis e penais; - Após o mapeamento de todas as etapas, que contará com a mentoria da SEMOG/COGEM, um normativo deverá ser escrito, com apoio da COTEJ, e publicado. 				
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto	
01/04/2023	31/08/2024	Estratégico	0,00	
Escopo(Atividades/Entregas)				
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)	
Capacitação e disponibilidade dos servidores	01/04/2023	31/08/2024	20,00	
Padronização das entrevistas e da análise documental	01/04/2023	31/08/2024	20,00	
Definição para que não haja conflito de interesse por parte dos membros da equipe de investigação	01/04/2023	31/08/2024	20,00	
Mapeamento do processo de trabalho para a correção de ilícitos cíveis e penais;	01/04/2024	31/08/2024	20,00	
Elaboração de normativo sobre a metodologia definida	01/04/2024	31/08/2024	20,00	

EJE - ESCOLA JUDICIÁRIA ELEITORAL

Projeto: Formação, atualização e aperfeiçoamento contínuo dos agentes eleitorais. (2024)	
Iniciativa Estratégica: Aprimorar a tempestividade e efetividade da Prestação Jurisdicional	
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos
Promover e divulgar cursos e eventos jurídicos de atualização e aprimoramento sobre o processo eleitoral, tendo por público alvo os juízes eleitorais, com vistas ao aprimoramento das competências laborais e ao atendimento de excelência.	

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/01/2024	31/12/2024	Estratégico	50.801,40

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Definição das capacitações prioritárias com a direção da Escola Judiciária Eleitoral e em seguida, tratar com docentes que tenham as bases pedagógicas da ENFAM para ministrar os cursos, considerando ser o publico-alvo, magistrados(as) eleitorais;	01/01/2024	30/08/2024	10,00
Credenciamento dos planos de curso junto à ENFAM via conta no site Educaenfam, com pelo menos 30 dias de antecedência da realização da capacitação, sob pena de intempestividade do pedido	01/01/2024	31/10/2024	20,00
Abrir e instruir processo (SEI), para contratação do(a) docente com demonstração das fontes de recurso da unidade a serem utilizadas, valores a serem pagos, e encaminhar o pedido à Administração Superior (Diretoria-Geral) pedindo autorização para o empenho da despesa, monitorar trâmite e diligências	01/01/2024	29/11/2024	30,00
Formatar com antecedência o curso na plataforma virtual, em que acontecerá, postando dados, tais como: nome, quantidade de vagas, carga horária, público-alvo, período realização, etc., assim como configurar o ambiente para recepção das inscrições, inclusão dos conteúdos enviados pelo(a) docente(ex:	01/01/2024	31/12/2024	20,00
Divulgar sobre a abertura das inscrições, realização e pós curso, expedir certificados aos participantes aprovados.	01/01/2024	31/12/2024	20,00

Projeto: Educação política voltada ao fortalecimento da cidadania de jovens eleitores (2024)

Iniciativa Estratégica: Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral

Objetivo Estratégico: Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.

Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos

Desenvolver projetos voltados aos jovens e futuros eleitores de esclarecimento social para o exercício da cidadania, do voto livre e consciente, do combate às notícias falsas e de confirmação da segurança da urna eletrônica.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/01/2024	31/12/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Selecionar escolas que participarão das ações de cidadania e agendar com os respectivos dirigentes, data para eventual visita prévia e para a execução do evento	01/01/2024	30/08/2024	20,00
Organizar os recursos materiais necessários para a consecução do evento (a exemplo de, urnas eletrônicas, informativos, slides, microfones, caixa de som, etc.) e contatar com os setores internos do tribunal, para apoio logístico e operacional, tanto em visita prévia, que houver, quanto no evento pro	01/01/2024	27/09/2024	35,00
Realização e divulgação institucional do evento.	01/01/2024	31/12/2024	45,00

Projeto: Ressocializando com cidadania.

Iniciativa Estratégica: Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral

Objetivo Estratégico: Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.

Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos

Fomentar a conscientização política de menor de 18 anos sujeitos de ato infracional e em cumprimento de medidas socioeducativas.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/04/2024	18/12/2025	Estratégico	0,00

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Convite ao Juiz de Direito da Vara da Infância e Juventude e aos diretores das unidades de cumprimento das medidas socioeducativas na Capital, para reunião institucional, com o fim de apresentar o projeto e buscar parceria para a execução das atividades.	01/04/2024	01/08/2025	10,00
Lançamento oficial do projeto no âmbito do TRE-MA difundindo sua importância e o resultado buscado dentro do planejamento estratégico do órgão.	01/04/2024	29/08/2025	10,00
Agendar, mediante ofício, com o Diretor das unidades de cumprimento das medidas socioeducativas, data e horário para a realização das ações.	01/04/2024	19/09/2025	10,00
Solicitar apoio administrativo, via Corregedoria para operacionalização logística dos serviços de alistamento e regularização eleitoral, na respectiva unidade de recolhimento, conforme programação a ser definida.	01/04/2024	10/10/2025	20,00
Definir os recursos materiais e as unidades administrativas de apoio para a realização das ações institucionais dentro da unidade de recolhimento.	01/04/2024	31/10/2025	20,00
Oficiar ao Juízo da Infância e Juventude, pedindo autorização, para que a equipe do TRE-MA, leve até o local do cumprimento das medidas, o alistamento eleitoral facultativo, dentre outros.	01/04/2024	07/11/2025	10,00

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Execução das atividades na(s) unidade(s) de cumprimento de medidas socioeducativas	01/04/2024	18/12/2025	20,00

GABSGP - GABINETE DA SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS

Projeto: SGP 5.0

Iniciativa Estratégica: Desenvolver e implementar plano estratégico de gestão de pessoas.

Objetivo Estratégico: Implementar política de gestão de pessoas.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Otimizar fluxos de trabalho, verificar as rotinas que podem ser automatizadas, distribuir de forma equilibrada o volume de trabalho e o quantitativo de pessoas e por fim, atualizar as atribuições no Regulamento Administrativo.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
08/01/2024	01/06/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Planejamento	08/01/2024	31/01/2024	20,00
Reuniões com os envolvidos e outros TRE's	01/02/2024	01/04/2024	30,00
Relatórios Finais e Providências internas	01/04/2024	01/05/2024	30,00
Atualização do Regulamento Administrativo	01/05/2024	01/06/2024	20,00

GABSJU - GABINETE DA SECRETARIA JUDICIÁRIA ÚNICA DE 1º E 2º GRAUS

Projeto: BOT Whatsapp - SJU			
Iniciativa Estratégica: Aprimorar a tempestividade e efetividade da Prestação Jurisdicional			
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.		Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
Criar e disponibilizar serviço automatizado de PUSH processual, emissão de certidões, cadastramento de sustentações orais e informações judicias diversas no whatsapp			
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
02/03/2023	19/12/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO		PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO
PERCENTUAL DO PROJETO (%)			
contratação da API do Whatsapp		02/03/2023	01/05/2024
Desenvolvimento da ferramenta		01/05/2024	19/12/2024
			50,00
			50,00
Projeto: Capacitação em tramitação de processos da classe Registro de Candidatura			
Iniciativa Estratégica: Aprimorar a tempestividade e efetividade da Prestação Jurisdicional			
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.		Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
Promover a capacitação de magistrados e servidores na tramitação de processos de Registro de Candidatura e seus diferentes sistemas			
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/03/2024	30/06/2024	Estratégico	0,00

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Definição de temas	01/03/2024	01/04/2024	25,00
Contratação do facilitador	01/04/2024	30/04/2024	50,00
Realização do evento	30/04/2024	30/06/2024	25,00

Projeto: Audiência pública sobre Registo de Candidaturas

Iniciativa Estratégica: Aprimorar metodologia de monitoramento da prestação jurisdicional.

Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.

Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos

Realização de audiência pública com representantes partidários para tirar dúvidas sobre o registro de candidaturas.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/04/2024	05/08/2024	Estratégico	0,00

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Planejamento	01/04/2024	01/05/2024	80,00
Realização do evento	01/05/2024	05/08/2024	20,00

Projeto: IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA JANUS

Iniciativa Estratégica: Aprimorar a tempestividade e efetividade da Prestação Jurisdicional

Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.

Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos

Implantação da solução de Inteligência Artificial para a tramitação de processos

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/03/2024	19/12/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Testes em processos da classe PC-PP	01/03/2024	30/04/2024	20,00
Configuração de rotinas da classe RCAND	05/03/2024	30/07/2024	20,00
Modelagem de documentos para RCAND	05/03/2024	30/07/2024	20,00
Aplicação de rotinas no PJE	01/08/2024	19/12/2024	20,00
Modelagem de documentos para classe PCE	01/09/2024	01/10/2024	20,00

NSA - NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE E ACESSIBILIDADE

Projeto: Participação na Chamada Pública de Projetos da EQUATORIAL 2023

Iniciativa Estratégica: Disseminar critérios e boas práticas de governança

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Todo ano as concessionárias de energia lançam edital para apoio financeiro em programas de eficiência energética. O TRE-MA irá participar. Se ganhar, terá o patrocínio para a compra de mais uma usina fotovoltaica. SEI 0010464-80.2023.6.27.8000

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/12/2023	30/12/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Elaboração de projeto	01/12/2023	23/02/2024	34,00
Aguardar resultado preliminar da seleção dos projetos inscritos	26/02/2024	12/04/2024	33,00
Executar o projeto junto à Equatorial, caso este seja selecionado.	15/04/2024	30/12/2024	33,00

Projeto: A justiça eleitoral é pra todas as raças

Iniciativa Estratégica: Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral

Objetivo Estratégico: Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.

Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos

Executar ações voltadas à equidade racial

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/03/2024	15/12/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Implementar capacitações com o tema equidade e diversidade	01/03/2024	15/12/2024	20,00
Elaborar cartilhas voltadas a uns grupos de raças	15/03/2024	30/05/2024	20,00
Enviar informativos ao Tribunal sobre o assunto	25/03/2024	15/12/2024	10,00
Fazer oficinas ou dinâmicas nas edições do Bem-Estar sobre equidade racial	25/03/2024	15/12/2024	10,00
Fazer palestras voltadas às raças e distribuir as cartilhas	01/06/2024	30/08/2024	20,00
Fazer a Gamificação sobre Equid. Racial	01/09/2024	15/12/2024	20,00

Projeto: Campanha Coordenadores de Acessibilidade

Iniciativa Estratégica: Promover a acessibilidade e a inclusão no processo eleitoral

Objetivo Estratégico: Garantir a efetiva participação popular no processo eleitoral

Perspectiva: Perspectiva de Resultados

O objetivo é recrutar voluntários para serem coordenadores de acessibilidade nas eleições de 2024

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/09/2023	08/05/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Elaborar cronograma	01/09/2023	30/09/2023	20,00
Enviar SEI às zonas de adesão à campanha	15/09/2023	30/09/2023	20,00
Providenciar a criação da página e do formulário de inscrição na internet	15/02/2024	10/03/2024	20,00
Providenciar o material impresso p/ envio às zonas e demais serviços de outras unidades	28/02/2024	10/03/2024	20,00
Definir a escala de campanha com os membros da CAIN	10/03/2024	15/03/2024	10,00
Fazer a campanha e planfetagem no dia "D do Voluntário" a ser definido pela COIMC	01/04/2024	08/05/2024	10,00

Projeto: Locais de votação com acessibilidade.

Iniciativa Estratégica: Promover a acessibilidade e a inclusão no processo eleitoral

Objetivo Estratégico: Garantir a efetiva participação popular no processo eleitoral

Perspectiva: Perspectiva de Resultados

Aumentar o nº de locais de votação com acessibilidade em 85% pelo menos

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/09/2023	19/11/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Elaborar cronograma	01/09/2023	30/09/2023	14,00
Enviar SEI às zonas de adesão à campanha e preenchimento dos formulários.	15/09/2023	30/09/2023	14,00
Levantamento das respostas	15/10/2023	30/10/2023	14,00
Reuniões com autoridades e/ou representantes das prefeituras	15/03/2024	30/04/2024	14,00
Elaborar ofícios e termos de cooperação para melhoria dos locais de votação	01/04/2024	30/05/2024	14,00
Levantamento do quantitativo dos locais de votação com acessibilidade pelas ZE's	01/08/2024	30/09/2024	14,00
Fazer estimativa e elaborar relatório	04/11/2024	19/11/2024	16,00

Projeto: Implementar a Tarifa Branca em ano não eleitoral nas Zonas Eleitorais

Iniciativa Estratégica: Contemplar adequadamente as prioridades no orçamento.

Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

O objetivo é implantarmos o projeto piloto da Tarifa Branca em algumas zonas eleitorais neste ano para testarmos sua eficiência. A tarifa branca é uma medida junto à Equatorial para reduzir o gasto com energia elétrica.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
10/02/2023	31/03/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Designação da Comissão	10/02/2023	15/02/2023	20,00
Estudos e testes de viabilidade	16/02/2023	01/06/2023	20,00
Reuniões de alinhamento para tomada de decisões	01/08/2023	01/12/2023	20,00
Emissão de Portaria das medidas estabelecidas	01/12/2023	15/12/2023	20,00
Troca dos medidores de energia junto à Equatorial	01/01/2024	31/03/2024	20,00

Projeto: Elaboração do plano de compensação de emissão de CO2

Iniciativa Estratégica: Disseminar critérios e boas práticas de governança

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Os tribunais têm até 2026 para elaborar um inventário de emissão de gases de efeito estufa conforme Res. CNJ 400/2021. SEI 0004688-02.2023.6.27.8000

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/02/2024	15/12/2024	Estratégico	50.000,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Fazer pesquisa de mercado	01/02/2024	30/03/2024	20,00
Elaborar ETP	01/04/2024	30/06/2024	20,00
Fazer Licitação e Contratação	01/07/2024	30/07/2024	20,00
Executar o contrato	10/08/2024	15/12/2024	40,00

Projeto: Implementação do Sistema de Monitoramento Remoto de Ares Condicionados.

Iniciativa Estratégica: Contemplar adequadamente as prioridades no orçamento.

Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Objetivo é diminuir monitorar o ares-condicionadores que por ventura ficam ligados fora do horário de expediente, a fim de se reduzir o consumo e gasto com energia elétrica. SEI 0006156-98.2023.6.27.8000

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/03/2024	15/12/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Fazer pesquisa de mercado	01/03/2024	29/03/2024	25,00
Elaborar ETP	01/03/2024	30/04/2024	25,00
Fazer Licitação e Aquisição	10/05/2024	30/05/2024	25,00
Instalar os dispositivos para monitoramento em todas as unidades e ZEs do TRE-MA	01/07/2024	15/12/2024	25,00

Projeto: Contratação de usinas de geração fotovoltaica

Iniciativa Estratégica: Disseminar critérios e boas práticas de governança

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Contratação de usinas de geração fotovoltaica

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
02/05/2022	30/04/2024	Estratégico	1.000.000,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Pesquisa de preços	02/05/2022	01/10/2022	10,00
Elaboração do Estudo técnico e Projeto	01/10/2022	30/05/2023	20,00
Pesquisa e Adesão à Ata de Registro de preços	30/05/2023	30/09/2023	10,00
Elaboração do Contrato	01/10/2023	31/10/2023	10,00
Emissão de relatórios e visitas técnicas	01/11/2023	12/01/2024	20,00
Instalação das usinas	01/01/2024	30/04/2024	30,00

SECAP - SEÇÃO DE CAPACITAÇÃO

Projeto: Instituir sistema de avaliação das ações educacionais realizadas contemplando o nível 1 (reação), nível 2 (aprendizado), nível 3 (comportamento) e nível 4 (resultados).

Iniciativa Estratégica: Aprimorar metodologias de capacitação

Objetivo Estratégico: Implementar política de gestão de pessoas.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Instituir sistema de avaliação das ações educacionais realizadas contemplando o nível 1 (reação), nível 2 (aprendizado), nível 3 (comportamento) e nível 4 (resultados).

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/11/2023	31/08/2025	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Capacitação da Equipe SECAP para a implantação do Sistema de Avaliação das Ações Educacionais	01/11/2023	01/06/2024	20,00
Desenvolvimento de sistema informatizado que viabilize a efetivação da implantação do Sistema de Avaliação	01/01/2025	30/04/2025	40,00
Capacitação dos gestores responsáveis pela avaliação dos servidores	01/01/2025	01/06/2025	30,00
Desenvolvimento de ações de caráter informativo, acerca do Sistema de Avaliação, destinadas aos servidores,	01/07/2025	31/08/2025	10,00

Projeto: Criar e implementar projeto de ambientação de novos servidores e estagiários.

Iniciativa Estratégica: Desenvolver e implementar plano estratégico de gestão de pessoas.

Objetivo Estratégico: Implementar política de gestão de pessoas.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Criar e implementar projeto de ambientação de novos servidores e estagiários.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/07/2023	30/04/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Elaboração do ante-projeto de ambientação de novos servidores e estagiários e seu respectivo envio para análise do Coordenador da CODE	01/07/2023	13/10/2023	60,00
Alterações e elaboração final a partir de sugestões recebidas do Coordenador da CODES	14/10/2023	15/03/2024	20,00
Homologação e publicação do Projeto de Ambientação de Novos Servidores e Estagiários	16/03/2024	30/04/2024	20,00

SEDEO - SEÇÃO DE DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Projeto: Trilhas de aprendizagem - Gestão de Pessoas por competências

Iniciativa Estratégica: Desenvolver as competências dos colaboradores e dos gestores.

Objetivo Estratégico: Implementar política de gestão de pessoas.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Implantação do mecanismo "trilha de aprendizagem" como elemento auxiliador e componente da política de gestão de pessoas por competências no TRE-MA

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
10/07/2024	31/12/2025	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Política de gestão por competências reeditada	10/07/2024	02/10/2024	11,00
Catálogo de habilidades produzido	10/07/2024	28/05/2025	37,00
Gestão de competências implantada no Moodle	28/05/2025	31/12/2025	28,00
Sistemas AVALIA e Gestão por Competências reeditados	28/05/2025	31/12/2025	24,00

Projeto: Estabelecer formalmente objetivos, indicadores e metas de desempenho para a função de gestão de desempenho e gestão de benefícios.

Iniciativa Estratégica: Desenvolver e manter ambiente de trabalho positivo para o desempenho.

Objetivo Estratégico: Implementar política de gestão de pessoas.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Estabelecer formalmente objetivos, indicadores e metas de desempenho para a função de gestão de desempenho e gestão de benefícios.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/02/2023	01/12/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Estudo junto as áreas para definição de indicadores e metas de desempenho	01/02/2023	30/06/2024	30,00
Apresentação de Proposta de Indicadores e Metas de Desempenho.	01/07/2024	30/10/2024	60,00
Revisão e Publicação de Indicadores e Metas de Desempenho	01/11/2024	01/12/2024	10,00

SEGIN - SEÇÃO DE GESTÃO DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Projeto: Inventário de Processos de Trabalho que tratam da dados pessoais

Iniciativa Estratégica: Mapear os processos críticos organizacionais identificando possíveis melhorias.

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Aprimorar a gestão e segurança dos dados pessoais torna-se uma prioridade incontestável diante da imposição legal estabelecida pela Lei 13.709/2018 e das exigências de auditoria do Tribunal de Contas da União (TCU). Nesse contexto, é imperativo realizar um mapeamento detalhado dos processos de trabalho das unidades envolvidas no tratamento de dados pessoais.

Esse processo de mapeamento não apenas visa atender às obrigações legais impostas pela Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), mas também busca a otimização e eficiência dos procedimentos internos. Identificar gaps ou lacunas no cumprimento das diretrizes estabelecidas pela LGPD é crucial para assegurar a conformidade legal e promover uma cultura organizacional comprometida com a proteção da privacidade e segurança da informação.

Ao realizar essa análise aprofundada, é possível identificar pontos específicos onde ajustes e aprimoramentos são necessários, garantindo não apenas a conformidade com a legislação vigente, mas também a implementação de boas práticas em gestão de dados. Além disso, a transparência e a accountability no tratamento de dados pessoais são fortalecidas, contribuindo para a construção de uma reputação sólida e a confiança dos stakeholders.

É essencial integrar os resultados desse mapeamento aos processos internos, promovendo uma abordagem proativa na gestão de riscos e na implementação de medidas corretivas. A documentação e monitoramento contínuo dos processos, aliados a treinamentos e conscientização dos colaboradores, são elementos-chave para a sustentabilidade e sucesso na conformidade com a LGPD.

Portanto, o mapeamento dos processos de trabalho não deve ser encarado apenas como uma exigência legal, mas como uma oportunidade estratégica para fortalecer a proteção de dados pessoais, promover a eficiência organizacional e garantir a confiança dos indivíduos que confiam suas informações à organização.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/09/2023	30/04/2025	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Construção do Formulário de Inventário	01/09/2023	31/01/2024	20,00
Revisão e Testes do Formulário por Unidades	01/02/2024	29/02/2024	20,00
Início da Campanha de Preenchimento do Formulário	01/03/2024	30/06/2024	20,00
Análise dos Resultados	01/11/2024	31/12/2024	20,00
Relatório de Achados	01/01/2025	30/04/2025	20,00

SEMAP - SEÇÃO DE MANUTENÇÃO PREDIAL

Projeto: Reforma dos Fóruns Eleitorais de Grajaú, Mirador, São Bento e Zé Doca

Iniciativa Estratégica: Implantar o controle de qualidade.

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Preservar as instalações ocupadas pelos fóruns eleitorais dos municípios de Grajaú, Mirador, São Bento e Zé Doca em bom estado de operação, assegurando sua plena funcionalidade. Adequar os imóveis às normas de acessibilidade.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/03/2024	28/02/2025	Estratégico	994.184,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Elaboração dos Estudos Técnicos Preliminares, Mapa de Riscos e Termo de Referência para a contratação	01/03/2024	30/04/2024	20,00
Contratação de fornecedor	01/05/2024	31/07/2024	5,00
Execução das reformas dos Fóruns Eleitorais de Grajaú, Mirador, São Bento e Zé Doca	01/11/2024	31/01/2025	70,00
Recebimento dos serviços de reforma dos Fóruns Eleitorais de Grajaú, Mirador, São Bento e Zé Doca	01/02/2025	28/02/2025	5,00

SEMEQ - SEÇÃO DE MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS

Projeto: Implementação de um Sistema de Monitoramento de Equipamentos no Fórum Eleitoral de São Luís			
Iniciativa Estratégica: Implantar o controle de qualidade.			
Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional		Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Trata-se de monitorar o estado dos equipamentos em tempo real, permitindo a identificação de problemas em seu início e a tomada de medidas preventivas, a fim de: Reduzir custos com manutenções corretivas; Aumentar a vida útil dos equipamentos; Melhorar a qualidade dos serviços prestados; Evitar acidentes de trabalho.			
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
30/03/2024	30/07/2025	Estratégico	320.000,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Definição dos requisitos do sistema, seleção da tecnologia	30/03/2024	30/07/2024	15,00
Contratação de fornecedor	31/07/2024	30/11/2024	20,00
Instalação dos sensores/atuadores e desenvolvimento do software de monitoramento	01/12/2024	30/03/2025	35,00
Avaliação da efetividade do sistema	01/04/2025	30/06/2025	20,00
Ajustes e otimizações contínuas	01/07/2025	30/07/2025	10,00

SEMOG - SEÇÃO DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO

Projeto: Promover a política de continuidade do negócio

Iniciativa Estratégica: Promover a continuidade do negócio.

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Promover a política de continuidade do negócio

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/04/2023	30/09/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Estudos preliminares	01/04/2023	30/04/2023	5,00
Contratação de instrutoria interna	01/05/2023	31/07/2023	5,00
Oficina em Plano de Continuidade do Negócio. Análise BIA.	01/08/2023	30/09/2023	20,00
Elaboração do PCN	01/10/2023	31/01/2024	20,00
Contratação de instrutoria interna para finalizar a elaboração do P C	01/02/2024	30/04/2024	5,00
Oficina em Política e Plano de Continuidade do Negócio.	01/05/2024	30/06/2024	20,00
Tramitação, aprovação, publicação e divulgação da Política de Continuidade do Negócio e do PCN	01/07/2024	30/09/2024	25,00

Projeto: Plano de Diretrizes 2025/2026

Iniciativa Estratégica: Disseminar critérios e boas práticas de governança

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Elaborar o Plano de Diretrizes 2025/2026.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
25/01/2025	31/03/2025	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Estudo e análise dos novos requisitos.	25/01/2025	02/02/2025	10,00
Adequação do SIGGO	25/01/2025	21/02/2025	20,00
Captação e suporte aos gestores	19/02/2025	23/02/2025	30,00
Lançamento das informações no SIGGO e validação	22/02/2025	05/03/2025	30,00
Tramitação, aprovação e publicação do Plano de Diretrizes 25/26	06/03/2025	31/03/2025	10,00

Projeto: Plano de Diretrizes 2024/2025

Iniciativa Estratégica: Disseminar critérios e boas práticas de governança

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Revisar o Plano de Diretrizes 2024/2025

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
25/01/2024	31/03/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Estudo e análise dos novos requisitos.	25/01/2024	02/02/2024	10,00
Testes e homologação do SIGGO	25/01/2024	21/02/2024	20,00
Captação e suporte aos gestores	19/02/2024	23/02/2024	30,00
Lançamento das informações no SIGGO e validação	22/02/2024	05/03/2024	30,00
Tramitação, aprovação e publicação do Plano de Diretrizes 24/25	06/03/2024	31/03/2024	10,00

Projeto: Gestão de Riscos e da Integridade 2024				
Iniciativa Estratégica: Promover a integridade				
Objetivo Estratégico: Implementar mecanismos de integridade institucional.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
Impulsionar a Gestão de Riscos e da Integridade por meio da realização de 1 mentoria no primeiro semestre em mapeamento de processos e gestão de riscos, destinadas principalmente às unidades que tratem de contratações, licitações, e investigações de ilícitos cíveis e criminais.				
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto	
01/01/2024	31/12/2024	Estratégico	0,00	
Escopo(Atividades/Entregas)				
TÍTULO		PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Análise e definição da unidade cliente		01/01/2024	30/04/2024	5,00
Mentoria		01/05/2024	30/06/2024	50,00
Acompanhamento dos resultados		01/07/2024	31/12/2024	45,00
Projeto: Cadeia de Valor 2025				
Iniciativa Estratégica: Disseminar critérios e boas práticas de governança				
Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Revisão da Cadeia de Valor e do Modelo de Negócio				
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto	
01/04/2025	31/12/2025	Estratégico	0,00	

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Planejamento da revisão com a facilitação do TSE	01/04/2025	30/04/2025	30,00
Reuniões on-line para Revisão da Cadeia de Valor e do Modelo de Negócio	01/05/2025	31/12/2025	70,00

Projeto: Oficinas de Mapeamento de Processos e Gestão de Riscos 2024

Iniciativa Estratégica: Promover a gestão de riscos.

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Realizar uma Oficina de Mapeamento de Processos e Gestão de Riscos 2024, preferencialmente, no primeiro semestre.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/01/2024	31/12/2024	Estratégico	0,00

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Análise do resultado da avaliação de maturidade em Gestão de Riscos 2023	01/01/2024	31/03/2024	20,00
Adequação da Oficina às novas demandas	01/04/2024	30/04/2024	20,00
Realização da Oficina em Mapeamento de Processos e Gestão de Riscos	01/04/2024	31/08/2024	20,00
Mentorias com os participantes interessados	01/09/2024	30/11/2024	20,00
Avaliação e registro dos resultados	01/12/2024	31/12/2024	20,00

SENAR - SEÇÃO DE ENGENHARIA E ARQUITETURA

Projeto: Sistema de Prevenção e Combate a Incêndio - SPCI (Suspenso por 180 dias a partir de 09/02/2024)

Iniciativa Estratégica: Promover a gestão de riscos.

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Trata-se da manutenção e ampliação dos sistemas de combate a incêndio e pânico composto por extintores, sistema de detecção e alarme, sistemas de chuveiros automáticos e de hidrantes e sistema de ventilação mecânica da escada de incêndio. Ao final objetiva-se a emissão do Certificado de Aprovação do Corpo de Bombeiros aprovando os sistemas instalados.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
07/11/2022	07/11/2024	Estratégico	795.500,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Execução dos serviços de manutenção e ampliação dos sistemas de combate a incêndio e pânico	07/11/2022	31/12/2023	60,00
Serviços complementares para adequação do prédio às exigências do Corpo de Bombeiros (formação de brigada)	01/01/2024	31/03/2024	10,00
Protocolo e Vistoria do Corpo de Bombeiros para emissão do Certificado de Aprovação	07/08/2024	07/11/2024	30,00

SERED - SEÇÃO DE GESTÃO DE REDES

Projeto: Implantação de Redundância de Conectividade nos Cartórios Eleitorais

Iniciativa Estratégica: Promover a continuidade do negócio.

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Implementar conexões redundantes nos cartórios eleitorais por meio da tecnologia SD-WAN é de suma importância para assegurar a operacionalidade constante e a segurança da rede, particularmente em momentos decisivos, tais como os períodos de eleições e de fechamento do cadastro. O SD-WAN, acrônimo para Rede de Área Ampla Definida por Software, habilita não apenas o gerenciamento centralizado e a otimização do fluxo de dados, mas também a automação de rede. Uma vantagem significativa dessa abordagem é a capacidade de manter os cartórios operando sem interrupções, mesmo na eventualidade de um dos links de conexão ficar offline. Isso é alcançado ao redirecionar automaticamente o tráfego para o outro link ativo disponível, garantindo a resiliência da rede. Essa funcionalidade é crucial para estabelecer uma infraestrutura de rede robusta e eficiente, capaz de suportar demandas intensas e assegurar a continuidade dos serviços essenciais oferecidos pelos cartórios eleitorais.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/12/2024	31/12/2026	Estratégico	1.000.000,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Avaliação e Planejamento	01/12/2024	31/01/2025	10,00
Design da Solução	01/02/2025	01/03/2025	15,00
Contratação de Fornecedor	02/03/2025	30/06/2025	20,00
Implementação em Fases	01/07/2025	30/06/2026	50,00
Monitoramento e Manutenção	01/07/2025	31/12/2026	5,00

SESEC - SEÇÃO DE SEGURANÇA CIBERNÉTICA

Projeto: Elaborar normas de TI e fluxos dos temas previstos na Política de Segurança da Informação

Iniciativa Estratégica: Estabelecer processos e atividades para a gestão da segurança cibernética.

Objetivo Estratégico: Promover a proteção de dados e segurança cibernética.

Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação

Elaborar normas de TI e fluxos dos temas previstos na Política de Segurança da Informação

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
01/01/2022	31/05/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Elaboração das normas Gestão de Ativos; Controle de Acesso Lógico; Plano de Continuidade de Serviços Essenciais de TI; Gestão de Incidentes de Segurança da Informação	01/01/2022	31/12/2022	30,00
Elaboração das normas Geração e Restauração de Cópias de Segurança (Revisão); Gestão de Vulnerabilidades e Padrões de Configuração Segura; Gestão e Monitoramento de Registros de Atividade; Desenvolvimento Seguro de Sistemas	01/01/2023	31/12/2023	50,00
Elaboração das normas Uso Aceitável de Recursos de TI e Uso de Recursos Criptográficos;	01/01/2024	31/05/2024	20,00

TREMALAB - LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO, INTELIGÊNCIA E OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO

Projeto: Estruturação do Laboratório de Inovação			
Iniciativa Estratégica: Promover a inovação			
Objetivo Estratégico: Assegurar o atendimento de excelência		Perspectiva: Perspectiva de Resultados	
Promover as condições mínimas para o funcionamento e divulgação do laboratório de de inovação do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão			
Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
31/01/2024	13/12/2025	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Criar pasta no drive, endereço no SEI, espaço no instagram	31/01/2024	23/02/2024	10,00
Editar portaria atualizando a relação de membros do laboratório, indicando Juiz (Juíza) Coordenador(a) Substituto (a)	31/01/2024	23/02/2024	4,00
Contratar estagiários para o laboratório	31/01/2024	29/02/2024	15,00
Deixar o endereço do Laboratório mais visível na página da internet	31/01/2024	22/03/2024	3,00
Providenciar espaço físico para o funcionamento da parte administrativa do laboratório	01/02/2024	15/04/2024	10,00
Providenciar arte para plano de fundo para reuniões virtuais do laboratório	05/02/2024	07/02/2024	1,00
Providenciar arte para bottons e camisas com a logomarca do laboratório e providenciar a confecção	05/02/2024	15/03/2024	1,00
Criação da unidade LIODS TRE-MA na estrutura administrativa do TRE-MA	19/02/2024	22/03/2024	15,00
Adquirir mobiliário para a sala de treinamento do quinto andar, sob medida e com especificações próprias para atividades de laboratório de inovação	27/02/2024	13/12/2025	8,00
Melhorar as informações do Laboratório na internet e intranet	11/03/2024	10/05/2024	3,00
Lotar servidor com dedicação exclusiva no laboratório	25/03/2024	12/04/2024	15,00

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Criar página na intranet para o laboratório	15/04/2024	22/04/2024	5,00
Selecionar laboratoristas voluntários	20/05/2024	19/07/2024	10,00

Projeto: UTILIZAÇÃO DESIGN THINKING PARA CUMPRIMENTO DE REQUISITO DO PREMIO CNJ DE QUALIDADE 2024.

Iniciativa Estratégica: Promover a inovação

Objetivo Estratégico: Assegurar o atendimento de excelência

Perspectiva: Perspectiva de Resultados

Projeto com a utilização da abordagem do design thinking, comprovando a representatividade no design da solução mediante participação dos atores impactados ou envolvidos no problema.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
26/01/2024	30/05/2024	Estratégico	0,00

Escopo(Atividades/Entregas)

TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Planejamento	26/01/2024	30/01/2024	20,00
Organização	01/02/2024	19/02/2024	20,00
Execução	20/02/2024	20/02/2024	20,00
Elaboração do Relatório	21/02/2024	22/03/2024	20,00
Publicação	25/03/2024	30/05/2024	20,00

Projeto: Realização do Evento CONVERGÊNCIA em São Luís

Iniciativa Estratégica: Promover a inovação

Objetivo Estratégico: Assegurar o atendimento de excelência

Perspectiva: Perspectiva de Resultados

Trazer o evento Convergência para a cidade de São Luís. Trata-se de um dos maiores eventos de inovação do setor público, que tem por objetivo proporcionar um espaço de trocas de experiências e conexões entre pessoas interessadas sobre o tema de inovação no setor público.

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
02/01/2024	04/04/2024	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Planejamento	02/01/2024	31/01/2024	25,00
Solicitação de Apoio	02/01/2024	31/03/2024	25,00
Organização	01/02/2024	04/03/2024	25,00
Realização	01/04/2024	04/04/2024	25,00

WEB - NÚCLEO DE GESTÃO DE WEB

Projeto: Reestruturação da Intranet

Iniciativa Estratégica: Gerir serviços de tecnologia da informação.

Objetivo Estratégico: Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC. **Perspectiva:** Perspectiva de Gestão e Inovação

Melhoria dos serviços disponíveis no site da Intranet de acordo com as diretrizes estabelecidas pelo TSE

Data Início	Data de Fim	Tipo	Orçamento Previsto
18/03/2024	31/03/2025	Estratégico	0,00
Escopo(Atividades/Entregas)			
TÍTULO	PREVISÃO INÍCIO	PREVISÃO TÉRMINO	PERCENTUAL DO PROJETO (%)
Análise da tecnologia a ser adotada	18/03/2024	26/03/2024	20,00
Definição da Tecnologia	01/04/2024	05/04/2024	10,00
Estudo da tecnologia adotada	08/04/2024	30/04/2024	10,00
Desenvolvimento e configuração da tecnologia adotada	06/05/2024	14/11/2024	20,00
Treinamento dos gestores da Intranet	18/11/2024	29/11/2024	10,00
Implantação da nova Intranet	07/01/2025	31/03/2025	30,00

Indicadores

AI - AUDITORIA INTERNA

Indicador: i26-Índice de execução do plano anual de auditoria			Situação: Ativo		Peso
					20.00
Objetivo Estratégico: Implementar mecanismos de integridade institucional.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	
Periodicidade: Anual					
O que mede		O percentual de atividades previstas no plano anual de auditoria (PAA) executadas dentro do ano planejado.			
Para que medir		Avaliar a capacidade da Auditoria Interna em executar as atividades previstas no plano anual de auditoria.			
Fórmula (Como medir)		Fórmula: $(NAE/NAP/) \times 100$, onde: NAE: número de auditorias executadas dentro do prazo previsto NAP: número de auditoria planejadas no PAA ç Plano de Auditoria			
Onde medir		Controle Realizado no âmbito da AI			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2022
2025	1	100.00			
2024	1	100.00			
2023	1	100.00			
2022	1	100.00			
2021	1	100.00			

Indicador: i30-Índice de cumprimento das determinações e recomendações expedidas pelo TCU			Situação: Ativo		Peso
					20.00
Objetivo Estratégico: Implementar mecanismos de integridade institucional.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede		O percentual de cumprimento das determinações e recomendações expedidas pelo TCU.			
Para que medir		Avaliar o percentual de cumprimento das determinações e recomendações expedidas pelo TCU.			
Fórmula (Como medir)		(TotDRA/TotDRE) x 100, onde: TotDRA: Total de determinações e recomendações atendidas TotDRE: Total de determinações e recomendações expedidas			
Onde medir		Controle Realizado no âmbito da AI			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2022
2025	3	100.00			
2025	2	100.00			
2025	1	100.00			
2024	3	100.00			
2024	2	100.00			
2024	1	100.00			
2023	3	100.00			
2023	2	100.00			
2023	1	100.00			
2022	3	100.00			
2022	2	100.00			
2022	1	100.00			
2021	3	100.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2021	2	100.00
2021	1	100.00

Indicador: i29-índice de implementação das recomendações expedidas pela Auditoria Interna		Situação: Ativo	Peso 20.00
Objetivo Estratégico: Implementar mecanismos de integridade institucional.		Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede	O percentual de implementação das recomendações expedidas pela Auditoria Interna do TRE/MA.		
Para que medir	Para mensurar o percentual de implementação das recomendações expedidas pela Auditoria Interna do TRE/MA.		
Fórmula (Como medir)	(TotRA/TotRE) x 100, onde: TotRA: Total de recomendações atendidas TotRE: Total de recomendações expedidas		
Onde medir	Controle Realizado no âmbito da A		

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2022
2025	3	100.00			
2025	2	100.00			
2025	1	100.00			
2024	3	100.00			
2024	2	100.00			
2024	1	100.00			
2023	3	100.00			
2023	2	100.00			
2023	1	100.00			
2022	3	100.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2022	2	100.00
2022	1	100.00
2021	3	100.00
2021	2	100.00
2021	1	100.00

ASEPA - ASSESSORIA DE EXAME DE CONTAS ELEITORAIS E PARTIDÁRIAS

Indicador: i67 - Índice de pareceres conclusos emitidos no 2º Grau em processos de prestação de contas anuais.			Situação: Ativo		Peso
					25.00
Objetivo Estratégico: Fortalecer o combate à fraude e corrupção no processo eleitoral.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Semestral	
O que mede	Mensura o percentual de pareceres conclusivos emitidos no no 2º grau em processos de prestação de contas anual.				
Para que medir	Para avaliar o cumprimento percentual de pareceres conclusivos emitidos no no 2º grau em processos de prestação de contas anual.				
Fórmula (Como medir)	<p>SomatórioPCAepc (QPCAepc/ TPCA)x100</p> <p>SomatórioPCAepc: Somatório dos Processos de Prestação de Contas Anuais que tiveram emissão de parecer conclusivo pela SECEP.</p> <p>QPCAepc: Quantidade de Prestação de Contas Anuais que tiveram parecer conclusivo emitido no período</p> <p>TPCA: Total de Prestações de Contas Anuais autuadas no exercício anterior.</p>				
Onde medir	No sistema PJE				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2022
2025	2	110.00			
2025	1	55.00			
2024	2	110.00			
2024	1	55.00			
2023	2	110.00			
2023	1	55.00			

Indicador: i76 - Índice de julgamento de Prestação de Contas Eleitorais no 2º Grau dos candidatos eleitos diplomáveis		Situação: Inativo		Peso
				100.00
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.		Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Anual	
O que mede	Mensura o percentual de julgamento dos eleitos diplomáveis nos processos de prestação de contas eleitorais atuados em decorrência da eleição Em 2022, a meta é alcançar até o dia limite para diplomação (Eleições 2022 - 19/12/2022), 100% dos julgamentos em processos de prestação de contas dos eleitos diplomáveis 2023: NSA (ano não eleitoral)			
Para que medir	Para avaliar o cumprimento do índice de julgamento de processos de prestação de contas dos diplomáveis no 2º Grau			
Fórmula (Como medir)	$QPCEJul / TPCEDip) \times 100$ QPCEJul: Quantidade de Prestações de Contas Eleitorais julgadas até a data limite para diplomação (Eleições 2022 - 19/12/2022) TPCEDip: Total de Prestações de Contas Eleitorais dos diplomáveis, atuadas em 2022			
Onde medir	No sistema PJE			
Metas	Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início	
	Sim	Sim	01/11/2022	

Indicador: i66 - Índice de análise de Prestação de Contas Eleitorais no 2º Grau.			Situação: Ativo		Peso
					25.00
Objetivo Estratégico: Fortalecer o combate à fraude e corrupção no processo eleitoral.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede		Mensura o percentual de emissão de pareceres conclusivos de processos de prestação de contas eleitorais, existentes no 2º grau.			
Para que medir		Para avaliar o cumprimento do índice de análise de processos de prestação de contas eleitorais (PCE) no 2º Grau.			
Fórmula (Como medir)		(QPC \hat{c} EP/TPCE)x100 QPC \hat{c} ep: Quantidade de Prestações de Contas que tiveram emissão de parecer conclusivos emitido pela SECEP. TPCE: Total de Prestações de Contas Eleitoais atuadas em 2022.			
Onde medir		No sistema PJE.			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Não	01/01/2023
2025	3	100.00			
2025	2	90.00			
2025	1	50.00			
2024	3	100.00			
2024	2	90.00			
2024	1	50.00			
2023	3	100.00			
2023	2	90.00			
2023	1	50.00			

Indicador: i68 - Índice de pareceres conclusivos emitidos no 2º Grau em processos de Requerimento de Regularização de Omissão de Prestação de Contas Anuais e Eleitorais- RROPÇA e RROPCE.			Situação: Ativo		Peso
					9.00
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	
Periodicidade: Bianual					
O que mede		Percentual de pareceres conclusivos emitidos no no 2º grau em processos de de Requerimento de Regularização de Omissão de Prestação de Contas Anuais e Eleitorais.			
Para que medir		Avaliar o percentual de pareceres conclusivos emitidos no no 2º grau em processos de Requerimento de Regularização de Omissão de Prestação de Contas Anuais e Eleitorais.			
Fórmula (Como medir)		$(QPce/TPa) \times 100$ QPce: Quantidade de Pareceres conclusivos emitidos pela SECEP em agosto de ano eleitoral, em Requerimento de Regularização de Omissão de Prestação de Contas Anuais e Eleitorais TPa: Quantidade de Processos em RROPCE autuados no período de setembro do ano eleitoral anterior a agosto do ano eleitoral atual			
Onde medir		No sistema PJE			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Sim	Sim	01/01/2022
2024	1	100.00			
2022	1	100.00			

ASGEL - ASSESSORIA DE GESTÃO DE ELEIÇÕES

Indicador: i17-Índice de execução do Planejamento das Eleições			Situação: Ativo		Peso
					15.00
Objetivo Estratégico: Realizar eleições céleres, seguras e transparentes.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Bianual	
O que mede	Afere a execução do planejamento das Eleições				
Para que medir	Afere a execução do planejamento das Eleições				
Fórmula (Como medir)	$A17 = (QAEP / TAP) \times 100$ QAEP : Qtde de Ações Executadas no Prazo TAP : Total de Ações planejadas				
Onde medir	Aferição será acompanhada no PadLog				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Sim	Sim	01/01/2022
2024	1	90.00			
2022	1	90.00			

Indicador: i16 -Desempenho dos processos de eleição			Situação: Ativo		Peso
					30.00
Objetivo Estratégico: Realizar eleições céleres, seguras e transparentes.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Bianual
O que mede	Avalia o desempenho individual dos processos de Eleições, bem como o índice global do desempenho dos processos de eleição				
Para que medir	Avalia o desempenho individual dos processos de Eleições, bem como o índice global do desempenho dos processos de eleição				
Fórmula (Como medir)	AvProcEI = AvQlx0,75+AvQtX0,25				
Onde medir	sistema DIGA, após definição das questões em conjunto com os gerentes dos processos				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Sim	Não	01/01/2022
2024	1	90.00			
2022	1	90.00			

Indicador: i50 - Índice de adoção das práticas cadastradas no Selo Boas Práticas de Eleição.			Situação: Inativo		Peso
					20.00
Objetivo Estratégico: Promover a gestão do conhecimento.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE		Periodicidade: Bianual	
O que mede	Mensura a adoção de boas práticas de Eleições cadastradas no sistema específico para esse fim.				
Para que medir	Para mensurar a adoção de boas práticas de Eleições cadastradas no sistema específico para esse fim.				
Fórmula (Como medir)	(QbcA/ Tpc) x100 QbcA: Qtde de boas práticas adotadas Tpc= Total boas práticas cadastradas pelos participantes no período.				
Onde medir	Sistema de Boas Práticas.				
Metas	Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início		
	Sim	Não	01/01/2022		

Indicador: i6 - Índice de percepção de legitimidade da eleição (sociedade e outras instituições)			Situação: Inativo		Peso
					50.00
Objetivo Estratégico: Garantir a legitimidade do processo eleitoral			Perspectiva: Perspectiva de Resultados		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE		Periodicidade: Bianual	
O que mede	Afere a percepção da sociedade em relação à confiabilidade, integridade e legitimidade das eleições				
Para que medir	Afere a percepção da sociedade em relação à confiabilidade, integridade e legitimidade das eleições				
Fórmula (Como medir)	(QRF/QTR) x 100 (QRF: Quantidade de respostas favoráveis QTR: Quantidade Total de respostas. A percepção será mensurada da seguinte forma: Em anos Eleitorais: será mensurado pelo indicador Índice Satisfação dos Eleitores sobre o Processo Eleitoral do TRE-MA, mensurado pela SEDEC-COGEM. Para ambas as situações a Legitimidade será utilizada a fórmula				
Onde medir	Através do relatório de pesquisa do Eleitor				

Metas	Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
	Sim	Não	01/01/2024

Indicador: i5 - Índice de transparência dos planos dos processos de eleição e da execução do planejado.		Situação: Ativo	Peso
			50.00
Objetivo Estratégico: Garantir a legitimidade do processo eleitoral		Perspectiva: Perspectiva de Resultados	
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Bidual
O que mede	Mede a transparência das atividades do processo eleitoral		
Para que medir	Mede a transparência das atividades do processo eleitoral		
Fórmula (Como medir)	Esse indicador será mensurado pela publicação de atividades que estão sendo realizadas sobre o pleito eleitoral para cada Etapa: do Fechamento do Cadastro até Diplomação dos Eleitos . $QPR/TPP \times 100$ QPR: Quantidade de Publicações realizadas TPP: Total de publicações planejadas		
Onde medir	Através das informações prestadas pelos Gerentes de Processos, ASCOM, internet		

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Sim	Não	01/01/2022
2024	1	95.00			
2022	1	80.00			

COGEM - COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E MODERNIZAÇÃO

Indicador: i51 - Índice de governança corporativa (TCU).			Situação: Ativo		Peso
					34.00
Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE		Periodicidade: Quadrimestral	
O que mede Mede a maturidade e o nível de Governança do TRE/MA.					
Para que medir Para medir a maturidade e o nível de Governança do TRE/MA.					
Fórmula (Como medir) Igc-TRE MA =IgovCNJXTCU Igc-TRE MA: Índice de Governança do TRE/MA IgovCNJXTCU: Índice pontuado no CNJXTCU					
Onde medir Relatório individual do levantamento integrado de governança e gestão pública do TCU.					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2024	3	80.00			
2024	2	80.00			
2024	1	80.00			

Indicador: i28-Índice de cumprimento das determinações do CNJ			Situação: Ativo		Peso
					20.00
Objetivo Estratégico: Implementar mecanismos de integridade institucional.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede Mensura o percentual dos cumprimentos das determinações do Conselho Nacional de Justiça e TSE					
Para que medir Mensurar o percentual dos cumprimentos das determinações do Conselho Nacional de Justiça e TSE					
Fórmula (Como medir) (Ra / Re) x 100 Ra: número de deliberações atendidas no exercício de referência emanadas feitas pelo TSE e CNJ Re: número de deliberações expedidas no exercício de referência feitas pelo TSE e CNJ					
Onde medir SEI					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	100.00			
2025	2	100.00			
2025	1	100.00			
2024	3	100.00			
2024	2	100.00			
2024	1	100.00			
2023	3	100.00			
2023	2	100.00			
2023	1	100.00			
2022	3	100.00			
2022	2	100.00			
2022	1	100.00			
2021	3	100.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2021	2	100.00
2021	1	100.00

Indicador: i52 - Índice de maturidade em gestão de riscos (CNJ x TCU).			Situação: Ativo		Peso
					33.00
Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	
				Periodicidade: Anual	
O que mede		Mede o nível da maturidade global do tribunal.			
Para que medir		Para medir o nível da maturidade global do tribunal.			
Fórmula (Como medir)		Índice de maturidade em gestão de riscos (CNJ x TCU)= IAqMGr TREMA IAGrTREMA: Índice Global da avaliação de maturidade organizacional em gestão de riscos no âmbito das secretarias do TRE-MA.			
Onde medir		Questionário para avaliação de maturidade organizacional em gestão de riscos no âmbito das secretarias do TRE.			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	1	71.00			
2024	1	70.00			
2023	1	75.00			
2022	1	72.00			
2021	1	68.24			

COIMC - COORDENADORIA DE IMPRENSA E COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Indicador: i7 - Alcance e Engajamento nas Redes Sociais			Situação: Ativo		Peso
					25.00
Objetivo Estratégico: Garantir a legitimidade do processo eleitoral			Perspectiva: Perspectiva de Resultados		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Anual
O que mede		Mede, em percentual, o aumento de engajamento e alcance nas redes sociais.			
Para que medir		Para avaliar o engajamento e alcance nas redes sociais.			
Fórmula (Como medir)		<p>$Pae = \text{Delta Alcance} \times 0,30 + \text{Delta Engajamento} \times 0,70$ Onde serão calculados o Alcance e Engajamento nas redes sociais, a partir das fórmulas: Delta Alcance = $\text{Twitter} \times 0,10 + \text{Instagram} \times 0,60 + \text{YouTube} \times 0,30$ Delta Engajamento = $\text{Twitter} \times 0,10 + \text{Instagram} \times 0,60 + \text{YouTube} \times 0,30$</p> <p>Alcance (Peso 30%) = Quantidade de usuários de redes sociais que tiveram acesso às informações geradas pelo TRE-MA em todas as redes sociais em um dado período (mede eficácia das publicações):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Instagram (60%) - impressões dos posts publicados no Instagram no período avaliado; - Twitter (10%) - impressões dos posts publicados no Twitter no período avaliado - YouTube (30%) - visualização dos vídeos publicados no YouTube no período avaliado. <p>Engajamento (70%) = Quantidade de usuários que curtiram, compartilharam ou comentaram em publicações do TRE-MA em um dado período (mede eficiência do conteúdo gerado):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Instagram (60%) - Somatório de curtidas, comentários, salvos e envios nos posts publicados no Instagram no período avaliado; - Twitter (10%) - Somatório de retweets, favoritos, respostas e cliques nos posts publicados no Twitter no período avaliado; - YouTube (30%) - Tempo de Exibição em horas dos vídeos publicados no YouTube no período avaliado. 			
Onde medir		Banco de Dados da ASCOM			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Não	01/01/2021
2025	1	90.00			
2024	1	90.00			

Indicador: i32 - Alcance e Engajamento no Portal do TRE.		Situação: Ativo	Peso
			40.00
Objetivo Estratégico: Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo		Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Anual
O que mede	Mede o alcance e engajamento no Portal do TRE.		
Para que medir	Para avaliar o alcance e engajamento no Portal do TRE.		
Fórmula (Como medir)	<p>$Pae = \zeta \text{ Alcance} \times 0,60 + \zeta \text{ Engajamento} \times 0,40$</p> <p>Alcance e Engajamento no Portal, a partir das fórmulas:</p> <p>$\zeta \text{ Alcance} = \text{Visualizações de páginas únicas} \times 0,50 + \text{Média de Páginas} \times 0,33 + \% \text{ via Busca} \times 0,17$</p> <p>Glossário do Alcance:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Visitas diárias de Usuários Únicos - permite avaliar as visualizações diárias de páginas de usuários únicos, evitando repetições de acessos pela mesma pessoa; - Média de páginas visitadas por Usuários Únicos ζ Total de visualizações em um período / Total de usuários únicos no mesmo período; - % de Visitas via ferramenta de busca ζ Avalia se a estratégia de SEO é adequada e se está trazendo as pessoas para os conteúdos do Portal de forma ágil. <p>Visitas diárias (Peso interno 30%): = (crescimento das visitas diárias de usuários únicos de um período para outro), caso o crescimento seja 0% e do que 1% (2%, a partir de 2024) em relação ao período anterior.</p> <p>Média de Páginas (Peso interno 20%): = (crescimento da taxa média de páginas visitadas por usuários únicos de um período para outro) , caso o crescimento seja > 0% e do que 1% (2%, a partir de 2024) em relação ao período anterior.</p> <p>% via Busca (Peso interno 10%): = (crescimento do % de visitas via ferramentas de busca de um período para outro), caso o crescimento seja > 0% e do que 1% (2%, a partir de 2024) em relação ao período anterior.</p> <p>Glossário do Engajamento: $\zeta \text{ Engajamento} = \text{Tempo de Navegação Médio}$</p>		

Engajamento (40%)

- Tempo de Navegação Médio ζ Avalia se o conteúdo gerado é atrativo e se está levando o usuário a se manter navegando no Portal, acessando outras seções.

Fórmula Engajamento = (crescimento do tempo de navegação médio de um período para outro),

0, caso o alcance do Portal seja < do que o período anterior;

1, caso o alcance do Portal seja > do que 1% (2%, a partir de 2024) em relação ao período anterior.

OBSERVAÇÃO: CONFORME REUNIÃO REALIZADA EM 26.0.2022 FICOU DEFINIDO QUE NÃO SERIA POSSÍVEL ESTABELECEMETAS PARA OS ANOS SEGUINTESE , POIS OS RESULTADOS DOS ANOS DE 2022 E 2023 SERVIRÃO DE BASE PARA O ESTABELECIMENTO DA META PARA OS ANOS ELEITORAIS E NÃO ELEITORAIS.

Banco de releases da ASCOM

Onde medir					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	02/01/2022
2025	1	95.00			
2024	1	95.00			

COLAC - COORDENADORIA DE LICITAÇÕES, AQUISIÇÕES E CONTRATOS

Indicador: i59 - Índice de dispensas de licitação.			Situação: Ativo		Peso
					4.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto menor melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede		A quantidade de contratações realizadas através de dispensa de licitação.			
Para que medir		Para avaliar a quantidade de contratações realizadas através de dispensa de licitação.			
Fórmula (Como medir)		Fórmula: $(Icd/Tc) \times 100$, onde: Icd: número de contratações por dispensas de licitações; Tc: número total de contratações.			
Onde medir		SEI, PADLOG e Ficha do indicador			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	20.00			
2025	2	20.00			
2025	1	20.00			
2024	3	20.00			
2024	2	20.00			
2024	1	20.00			
2023	3	20.00			
2023	2	20.00			
2023	1	20.00			
2022	3	25.00			
2022	2	25.00			
2022	1	25.00			

Indicador: i58 - Índice de Compras Compartilhada (Res 347 CNJ).			Situação: Ativo		Peso
					4.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede A quantidade de compras compartilhadas realizadas no período.					
Para que medir Para avaliar a quantidade de compras compartilhadas realizadas no período.					
Fórmula (Como medir) $(lcc/tc) \times 100$, onde: lcc: número de compras compartilhadas realizadas no período; Tc: número total de compras.					
Onde medir SEI, PADLOG e Ficha do Indic.					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	5.00			
2025	2	3.00			
2025	1	2.00			
2024	3	5.00			
2024	2	3.00			
2024	1	2.00			
2023	3	5.00			
2023	2	3.00			
2023	1	2.00			
2022	3	5.00			
2022	2	5.00			
2022	1	5.00			

Indicador: i62 - Índice de licitações desertas e fracassadas (Res 347 CNJ)			Situação: Ativo		Peso
					4.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto menor melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	
Periodicidade: Quadrimestral					
O que mede A quantidade de licitações desertas e fracassadas.					
Para que medir Para avaliar a quantidade de licitações desertas e fracassadas.					
Fórmula (Como medir) $(\text{ldf}/\text{tL}) \times 100$, onde: ldf: número de licitações desertas e fracassadas; tL: número total de licitações.					
Onde medir SEI e Ficha do Indicador COLAC.					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	10.00			
2025	2	10.00			
2025	1	10.00			
2024	3	8.00			
2024	2	8.00			
2024	1	8.00			
2023	3	8.00			
2023	2	8.00			
2023	1	8.00			
2022	3	10.00			
2022	2	10.00			
2022	1	10.00			

Indicador: i63 - Índice de aderência ao Plano Anual de Contratações.			Situação: Ativo		Peso
					14.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede		O percentual de contratações previstas no Plano Anual de Contratações efetivadas no período.			
Para que medir		Para avaliar o percentual de contratações previstas no Plano Anual de Contratações efetivadas no período.			
Fórmula (Como medir)		$(Cep / Ap) \times 100$, onde: Cep: número de contratações efetivadas no período; Ap: número de contratações planejadas.			
Onde medir		PADLOG e Ficha do Indicador COLAC			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	90.00			
2025	2	60.00			
2025	1	30.00			
2024	3	90.00			
2024	2	70.00			
2024	1	15.00			
2023	3	90.00			
2023	2	60.00			
2023	1	30.00			
2022	3	85.00			
2022	2	55.00			
2022	1	25.00			
2021	3	80.00			
2021	2	80.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2021	1	80.00

Indicador: i64 - Índice de transparência de licitações, contratos e instrumentos de cooperação (Res 347 CNJ).		Situação: Ativo		Peso
				9.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral	
O que mede	A divulgação das informações sobre licitações, contratos e instrumentos de cooperação no Portal da Transparência e Prestação de Contas.			
Para que medir	Para avaliar a divulgação das informações sobre licitações, contratos e instrumentos de cooperação no Portal da Transparência e Prestação de Contas.			
Fórmula (Como medir)	$(I_{dp}/T_{ie}) \times 100$, onde: I _{dp} : número de informações divulgadas no Portal; T _{ie} : número total de informações exigidas.			
Onde medir	Portal da Transparência.			

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	100.00			
2025	2	100.00			
2025	1	100.00			
2024	3	100.00			
2024	2	100.00			
2024	1	100.00			
2023	3	100.00			
2023	2	100.00			
2023	1	100.00			
2022	3	100.00			
2022	2	100.00			
2022	1	100.00			

Indicador: i60 - Índice de governança das contratações.			Situação: Ativo		Peso
					20.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede	O cumprimento dos itens de governança constantes do Levantamento Integrado de Governança do TCU e da Resolução 347/2021, do Conselho Nacional de Justiça.				
Para que medir	Para avaliar o cumprimento dos itens de governança constantes do Levantamento Integrado de Governança do TCU e da Resolução 347/2021, do Conselho Nacional de Justiça.				
Fórmula (Como medir)	$(Icga / Itcg) \times 100$, onde Icga: número de itens de controle de governança de aquisições atendidos Itcg: número total de itens de controle de governança de aquisições				
Onde medir	Ficha do Indicador COLAC				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	90.00			
2025	2	60.00			
2025	1	30.00			
2024	3	90.00			
2024	2	60.00			
2024	1	30.00			
2023	3	80.00			
2023	2	50.00			
2023	1	30.00			
2022	3	70.00			
2022	2	70.00			
2022	1	70.00			
2021	3	65.00			
2021	2	65.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2021	1	65.00

COSIN - COORDENADORIA DE SISTEMAS E INOVAÇÃO

Indicador: i41-Índice de Execução do Plano de Transformação Digital			Situação: Ativo		Peso
					60.00
Objetivo Estratégico: Promover transformação digital e inovações tecnológicas.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Semestral
O que mede		Indicador capaz de avaliar o percentual de execução do PTD dentro do órgão. Esse indicador está condicionado à criação do Plano de Transformação Digital, cujo direcionamento está em elaboração pelo TSE.			
Para que medir		avaliar o percentual de execução do PTD dentro do órgão.			
Fórmula (Como medir)		Calculado a partir da quantidade de itens atendidos do PDT dividido pelo total de normativos do documento. (Número de itens atendidos no Plano de Transformação Digital/ Total de Itens do Plano de Transformação Digital)			
Onde medir		Plano de Transformação Digital			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	2	100.00			
2025	1	95.00			
2024	2	95.00			
2024	1	90.00			
2023	2	100.00			
2023	1	80.00			
2022	2	50.00			
2022	1	25.00			
2021	2	15.00			
2021	1	15.00			

COUSE - COORDENADORIA DE URNAS E SISTEMAS ELEITORAIS

Indicador: i18 - Índice de utilização do código de liberação do reconhecimento digital do eleitor			Situação: Ativo		Peso
					20.00
Objetivo Estratégico: Realizar eleições céleres, seguras e transparentes.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto menor melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Bianual		
O que mede	A quantidade de eleitores que não habilitaram o voto pelos dados biométricos e sim por liberação manua				
Para que medir	A quantidade de eleitores que não habilitaram o voto pelos dados biométricos e sim por liberação manual				
Fórmula (Como medir)	Fórmula: $(TEHM / TECB) \times 100$, onde: TEHM: Total de eleitores habilitados manualmente; TECB: Total de eleitores com cadastro biométrico				
Onde medir	Siotrem, log das urnas				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Sim	Sim	01/01/2022
2024	1	6.00			
2022	1	1.00			

Indicador: i15 - Índice de urnas substituídas			Situação: Ativo		Peso
					35.00
Objetivo Estratégico: Realizar eleições céleres, seguras e transparentes.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto menor melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	
Periodicidade: Bianual					
O que mede		A quantidade de urnas substituídas no dia das Eleições			
Para que medir		A quantidade de urnas substituídas no dia das Eleições			
Fórmula (Como medir)		(TUESUBST / TUEDISP) x 100, onde: TUESUBST: Total de urnas substituídas durante as Eleições TUEDISP: Total de urnas disponibilizadas para as Eleições considerando as de contingência			
Onde medir		-			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Sim	Sim	01/01/2021
2024	1	2.00			
2022	1	2.50			

CPSPAD - COMISSÃO PERMANENTE DE SINDICÂNCIA E PROCESSO ADMINISTRATIVO DISCIPLINAR

Indicador: i70 - Índice produtividade da Comissão Permanente de Sindicância e Processo Administrativo (CPSPAD)			Situação: Ativo		Peso 20.00
Objetivo Estratégico: Implementar mecanismos de integridade institucional.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE		Periodicidade: Quadrimestral
O que mede A produtividade da CSPAD.					
Para que medir Para aferir a produtividade da CSPAD.					
Fórmula (Como medir) $(QPaf+QSPAD)/ TPspadi - TPspadinopz \times 100$ QPaf: Quantidade de Procedimentos de averigação prévia com instruções finalizadas dentro do prazo legal. QSPAD: Quantidade de Sindicâncias e Processos Administrativos Disciplinares conclusos pela CPSPAD dentro do prazo legal. TPspadi: Total de procedimentos e processos de sindicância e PADs que ingressaram no período. TPspadinopz: Total de procedimentos e processos de sindicância e PADs que ingressaram no período e que, ainda encontram-se dentro do prazo.					
Onde medir No SEI.					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2022
2025	3	100.00			
2025	2	100.00			
2025	1	100.00			
2024	3	100.00			
2024	2	100.00			
2024	1	100.00			
2023	3	100.00			
2023	2	100.00			
2023	1	100.00			
2022	3	100.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2022	2	100.00
2022	1	100.00

EJE - ESCOLA JUDICIÁRIA ELEITORAL

Indicador: i2 - Índice de desempenho na avaliação de Cidadania			Situação: Ativo		Peso
					30.00
Objetivo Estratégico: Garantir a efetiva participação popular no processo eleitoral			Perspectiva: Perspectiva de Resultados		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Anual		
O que mede	Mede o percentual aproximado de alunos atingidos anualmente com as ações realizadas pela unidade				
Para que medir	Medir o percentual aproximado de alunos atingidos anualmente com as ações realizadas pela unidade				
Fórmula (Como medir)	$i2 = (QAP/TA) \times 100$ QAP: Quantidade de alunos que participaram do evento TA: Total de alunos Obs: O público-alvo será definido pela direção da instituição de Ensino. O Cálculo do indicador considerará o público-alvo				
Onde medir	Relatórios de atendimentos ou de acessos a material informativo, etc				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2022
2025	1	62.00			
2024	1	62.00			
2023	1	60.00			
2022	1	50.00			
2021	1	0.00			

GABSGP - GABINETE DA SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS

Indicador: i46 - iGest Pessoas TCU			Situação: Ativo		Peso
					35.00
Objetivo Estratégico: Implementar política de gestão de pessoas.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede		Mensura o percentual de cumprimento dos itens do iGestPessoas.			
Para que medir		Conhecer e avaliar o estágio de maturidade da capacidade de gestão de pessoas.			
Fórmula (Como medir)		Resultado do iGestPessoas.			
Onde medir		Relatório do TCU.			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	91.00			
2025	2	91.00			
2025	1	91.00			
2024	3	91.00			
2024	2	91.00			
2024	1	91.00			
2023	3	85.00			
2023	2	85.00			
2023	1	85.00			
2022	3	70.00			
2022	2	70.00			
2022	1	70.00			

Indicador: i65 - iGov Pessoas TCU			Situação: Ativo		Peso
					35.00
Objetivo Estratégico: Implementar política de gestão de pessoas.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede Mensura o percentual de cumprimento dos itens do iGov Pessoas.					
Para que medir Para conhecer e avaliar a maturidade da capacidade de governança em Gestão de Pessoas.					
Fórmula (Como medir) iGov Pessoas					
Onde medir No SEI, a partir do monitoramento bimestral, das respostas prestadas na Ficha de Diagnóstico do IGG-TCU.					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2022
2025	3	91.00			
2025	2	91.00			
2025	1	91.00			
2024	3	91.00			
2024	2	91.00			
2024	1	91.00			
2023	3	85.00			
2023	2	85.00			
2023	1	85.00			
2022	3	70.00			
2022	2	70.00			
2022	1	70.00			

Indicador: i53 - Índice de Desempenho do Ranking da Transparência CNJ			Situação: Ativo		Peso
					25.00
Objetivo Estratégico: Garantir a legitimidade do processo eleitoral			Perspectiva: Perspectiva de Resultados		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	
Periodicidade: Anual					
O que mede Mede o percentual de cumprimento do Ranking da Transparência CNJ					
Para que medir Mede o percentual de cumprimento do Ranking da Transparência CNJ					
Fórmula (Como medir) IART-TREMA = RRT-CNJ IART-TREMA: Índice de desempenho do Ranking da Transparência do TRE/MA RR-CNJ: Resultado Publicado do Ranking da Transparência CN					
Onde medir Ranking da transparência CNJ					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	1	100.00			
2024	1	100.00			
2023	1	100.00			
2022	1	95.00			
2021	1	92.27			

GABSJU - GABINETE DA SECRETARIA JUDICIÁRIA ÚNICA DE 1º E 2º GRAUS

Indicador: i20 - Taxa de congestionamento líquida do 1º grau			Situação: Ativo		Peso
					9.00
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto menor melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede	indica o percentual de processos que, no período de 12 meses, permaneceu em tramitação sem solução definitiva. São desconsiderados os processos suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório e as execuções fiscais				
Para que medir	indica o percentual de processos que, no período de 12 meses, permaneceu em tramitação sem solução definitiva. São desconsiderados os processos suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório e as execuções fiscais				
Fórmula (Como medir)	$TCL2^0 = (Cp2^0 - Sus2^0) / (T Baix2^0 + Cp2^0 - Sus2^0)$ Cp2º - Total de casos pendentes 2º Grau; T Baix2º - Total de processos baixados no 2º Grau; Sus2ºc - Total de processos suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório no 2º Grau, exceto os processos de Execução Fiscal				
Onde medir	Sistema Atena, PJE, Datajud, Painel de Comparação do CNJ.				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	25.00			
2025	2	25.00			
2025	1	25.00			
2024	3	25.00			
2024	2	25.00			
2024	1	25.00			
2023	3	20.00			
2023	2	20.00			
2023	1	30.00			
2022	3	44.00			
2022	2	44.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2022	1	44.00
2021	3	38.00
2021	2	38.00
2021	1	38.00

Indicador: i21 - Índice de atendimento à Demanda do 1º grau		Situação: Ativo	Peso
			9.00
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.		Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede	A quantidade de Unidades judiciárias com Índice de Atendimento à Demanda (IAD) acima de 100%.		
Para que medir	Para aferir a quantidade de Unidades judiciárias com Índice de Atendimento à Demanda (IAD) acima de 100%.		
Fórmula (Como medir)	$UJ1^{\circ}IAD100\% = TUJ1^{\circ}G - QUJ1^{\circ}GA100\%$ <p>UJ1ºIAD100%: Unidades Judiciárias de 1º Grau com IAD igual o superior a 100%. TUJ1ºG: Total de Unidades Judiciárias de 1º Grau. QUJ1ºGm100%: Quantidade de Unidades Judiciárias de 1º Grau que possuem IAD menor que 100%.</p>		
Onde medir	Datajud		

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	100.00			
2025	2	75.00			
2025	1	40.00			
2024	3	100.00			
2024	2	75.00			
2024	1	40.00			
2023	3	103.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2023	2	103.00
2023	1	103.00
2022	3	95.00
2022	2	75.00
2022	1	40.00
2021	3	94.99
2021	2	94.99
2021	1	94.99

Indicador: i22 - Índice de Atendimento à Demanda do 2º Grau		Situação: Ativo	Peso
			10.00
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.		Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede	indica a capacidade do Poder Judiciário em dar vazão em, pelo menos, o mesmo número de processos ingressados, situação em que o indicador atinge o valor igual ou superior a 100%.		
Para que medir	indica a capacidade do Poder Judiciário em dar vazão em, pelo menos, o mesmo número de processos ingressados, situação em que o indicador atinge o valor igual ou superior a 100%.		
Fórmula (Como medir)	AD2 = Tbaix2/Cn2 Tbaix - Total de Baixados; Cn - Casos Novos		
Onde medir	Dajud, Atena, Painel de Saneamento CNJ		

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	100.00			
2025	2	75.00			
2025	1	40.00			
2024	3	100.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2024	2	75.00
2024	1	40.00
2023	3	99.00
2023	2	99.00
2023	1	99.00
2022	3	99.00
2022	2	99.00
2022	1	99.00
2021	3	97.99
2021	2	97.99
2021	1	97.99

Indicador: i80 - Índice de Alcance de Julgamento de Processos Antigos do 1º grau		Situação: Ativo	Peso
			9.00
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.		Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
Polaridade: Quanto menor melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede	...		
Para que medir	Para verificar o Alcance de Julgamento de Processos Antigos		
Fórmula (Como medir)	(TPI2020/CPatual) x 100		
	TPI2020: Processos que Ingressaram até 2020 CPatual: Quantidade Casos Pendentes Atuais Obs: Será considerado o acervo em 31/7/2023, segundo a data de início da ação.		
Onde medir	No Datajud		
Metas	Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
	Não	Sim	01/01/2023

ANO	ORDEM	VALOR
2025	3	2.00
2025	2	2.00
2025	1	50.00
2024	3	2.00
2024	2	2.00
2024	1	50.00
2023	3	3.00
2023	2	3.00
2023	1	3.00

Indicador: i84 - Tempo médio de duração dos processos pendentes líquidos. 2º grau		Situação: Ativo		Peso
				9.00
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
Polaridade: Quanto menor melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral	
O que mede	Mede o tempo de tramitação do acervo processos pendentes líquidos da autuação até a baixa (arquivamento).			
Para que medir	Evitar a demora injustificada na prestação jurisdicional.			
Fórmula (Como medir)	RTMAP= TMPpl2023 - TMPpl2024 RTMPPL: Redução do tempo médio dos processos pendentes líquidos TMPpl2022: Tempo médio dos processos pendentes líquidos em 31/07/2023 TMAP2023: Tempo médio dos processos pendentes líquidos em 31/07/2024			
Onde medir	Painel B.I do TRE-MA			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim
2025	3	250.00		
2025	2	250.00		
				Data de Início
				01/01/2024

ANO	ORDEM	VALOR
2025	1	250.00
2024	3	250.00
2024	2	250.00
2024	1	250.00

Indicador: i24 - Taxa de congestionamento líquida do 2º grau		Situação: Ativo		Peso
				9.00
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.		Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto menor melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral	
O que mede	Para verificar a porcentagem de processos que estão sendo retidos.			
Para que medir	Para verificar a porcentagem de processos que estão sendo retidos.			
Fórmula (Como medir)	Fórmula: TCLp1 - TCLp2 TCLp1: Taxa de Congestionamento Líquida no período de 1/08/2021 a 31/07/2022 TCLp2: Taxa de Congestionamento Líquida no período de 1/08/2022 a 31/07/2023. Obs: a taxa de congestionamento líquida no período de 1/08/2021 a 31/07/2022 foi 14,17%			
Onde medir	DataJud			

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2023
2024	3	38.00			
2024	2	38.00			
2024	1	38.00			
2023	3	38.00			
2023	2	38.00			
2023	1	38.00			
2022	3	25.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2022	2	25.00
2022	1	25.00
2021	3	25.00
2021	2	25.00
2021	1	25.00

Indicador: i79 - Índice de Cumprimento do Requisito do Prêmio (Metas Nacionais)		Situação: Ativo	Peso
			9.00
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.		Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede	...		
Para que medir	Para verificar o cumprimento das Metas Nacionais		
Fórmula (Como medir)	<p>1º Obtenção do cumprimento das metas 1, 2, 4 Cm1: Cumprimento percentual da Meta 1: _____% Cm2: Cumprimento percentual da Meta 2: _____% Cm4: Cumprimento percentual da Meta 4: _____%</p> <p>2º Atribuição dos pontos dos requisitos de acordo com o cumprimento das Metas. PM1: Pontos obtidos pelo cumprimento da Meta 1: _____ . Se CM1 for maior ou igual a 100%, PM1 será 10 pontos . Se CM1 for maior ou igual a 92% e menor que 100%(exclusive), PM1 será 7 pontos . Se CM1 for menor que 92%, PM1 será 0 pontos</p> <p>PM2: Pontos obtidos pelo cumprimento da Meta 2: _____ . Se CM2 for maior ou igual a 100% PM2 será 10 pontos. . Se CM2 for maior ou igual a 95% e menor que 100% (exclusive), PM2 será 7 pontos . Se CM2 for menor que 95%, PM2 será 0 pontos</p> <p>CM4: Cumprimento da Meta 4: _____ . Se CM4 for maior ou igual a 100% PM4 será 10 pontos . Se CM4 for maior ou igual a 90% e menor que 100%(exclusive), PM4 será 7 pontos</p>		

. Se CM4 for menor que 90%, PM4 será 0 pontos

3º Fórmula do indicador:
[(PM1+PM2+PM4)/30] X 100

No Datajud

Onde medir					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2023
2025	3	100.00			
2025	2	80.00			
2025	1	60.00			
2024	3	100.00			
2024	2	80.00			
2024	1	60.00			
2023	3	100.00			
2023	2	100.00			
2023	1	100.00			

Indicador: i83 - Índice de Alcance de Julgamento de Processos Antigos 2º grau			Situação: Ativo		Peso
					9.00
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto menor melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	
Periodicidade: Quadrimestral					
O que mede		O indicador tem por objetivo aferir o acervo de processos antigos sem julgamento em tramitação no 2º grau de jurisdição (TRE-MA) e o percentual de julgamento de tais feitos.			
Para que medir		Para manter o acervo de processos antigos em níveis considerados de excelência pelo Conselho Nacional de Justiça.			
Fórmula (Como medir)		=Total de processos antigos/Total de processos * 100			
Onde medir		Painel de B.I do TRE-MA.			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2024
2025	3	2.00			
2025	2	2.00			
2025	1	50.00			
2024	3	2.00			
2024	2	2.00			
2024	1	50.00			

Indicador: i12 - Julgar os processos relativos a crimes contra a Administração Pública à improbidade Administrativa e aos ilícitos Eleitorais (2º Grau)			Situação: Ativo		Peso
					25.00
Objetivo Estratégico: Fortalecer o combate à fraude e corrupção no processo eleitoral.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	
Periodicidade: Quadrimestral					
O que mede		Mede a taxa de julgamento do processos relativos a crimes contra a Administração Pública à improbidade Administrativa e aos ilícitos Eleitorais (Meta 4/2021)			
Para que medir		Mede a taxa de julgamento do processos relativos a crimes contra a Administração Pública à improbidade Administrativa e aos ilícitos Eleitorais (Meta 4/2021)			
Fórmula (Como medir)		$(\text{EP}4.7 + \text{EP}4.8) / (P4.1 + P4.2 + \text{EP}4.3 + \text{EP}4.4 - \text{EP}4.5 - \text{EP}4.6) \times 1000 / 9$ Mensuração constante do Glossário da Metas CNJ versão 3			
Onde medir		DataJud, Atena, Relatórios			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	100.00			
2025	2	80.00			
2025	1	40.00			
2024	3	100.00			
2024	2	80.00			
2024	1	40.00			
2023	3	85.00			
2023	2	85.00			
2023	1	85.00			
2022	3	85.00			
2022	2	85.00			
2022	1	85.00			
2021	3	85.00			
2021	2	85.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2021	1	85.00

Indicador: i77 - Índice de Celeridade processual na tramitação das Ações Penais.		Situação: Ativo	Peso
			9.00
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.		Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos	
Polaridade: Quanto menor melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede	...		
Para que medir	Para aferir a celeridade das ações penais		
Fórmula (Como medir)	R= TMAP2022-TMAP2023 R: Redução do tempo médio dos processos pendentes líquidos das A.P TMAP2022: Tempo médio das Ações Penais aferida no Prêmio de 2022 TMAP2023: Tempo médio das Ações Penais a ser mensurada no Prêmio de 2023 Obs: o tempo médio das ações penais no Prêmio de 2022 foi 772 dias.		
Onde medir	No Datajud		

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2023
2025	3	700.00			
2025	2	700.00			
2025	1	700.00			
2024	3	700.00			
2024	2	700.00			
2024	1	700.00			
2023	3	700.00			
2023	2	700.00			
2023	1	700.00			

Indicador: i78 - Tempo médio de duração dos processos pendentes líquidos do 1º grau			Situação: Ativo		Peso
					9.00
Objetivo Estratégico: Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto menor melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede					
Para que medir Para verificar a porcentagem de processos que estão sendo retidos					
Fórmula (Como medir) RTMAP= TMPPl2022 - TMPPl2023 RTMPPL: Redução do tempo médio dos processos pendentes líquidos TMPPl2022: Tempo médio dos processos pendentes líquidos em 31/07/2022 TMAP2023: Tempo médio dos processos pendentes líquidos em 31/07/2023					
Onde medir No Datajud					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2023
2025	3	250.00			
2025	2	250.00			
2025	1	250.00			
2024	3	250.00			
2024	2	250.00			
2024	1	250.00			
2023	3	400.00			
2023	2	400.00			
2023	1	400.00			

GABSTIC - GABINETE DA SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Indicador: i42 - Quantidade de soluções de TI compartilhadas com outros órgãos.		Situação: Ativo	Peso
			40.00
Objetivo Estratégico: Promover transformação digital e inovações tecnológicas.		Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Semestral
O que mede	Quantidade de parcerias com outros órgãos para soluções de TI (sistemas, infraestrutura, capacitação e outros).		
Para que medir	Para avaliar a quantidade de parcerias com outros órgãos para soluções de TI (sistemas, infraestrutura, capacitação e outros).		
Fórmula (Como medir)	Quantitativo de parcerias ou convênios firmados entre TRE e outros órgãos para soluções compartilhadas, no acumulado do ano.		
Onde medir	SEI		

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	2	10.00			
2025	1	4.00			
2024	2	8.00			
2024	1	2.00			
2023	2	6.00			
2023	1	1.00			
2022	2	2.00			
2022	1	1.00			
2021	2	2.00			
2021	1	3.00			

GRUPO DE TRABALHO - GT MESÁRIOS

Indicador: i31 - Zonas aderentes a campanha do mesário voluntariado			Situação: Ativo		Peso
					60.00
Objetivo Estratégico: Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Bianual		
O que mede	A quantidade de zonas eleitorais aderentes a campanha de fomento do programa Mesário Voluntário				
Para que medir	Mensurar a quantidade de zonas eleitorais aderentes a campanha de fomento do programa Mesário Voluntário				
Fórmula (Como medir)	(TZA/TZE) X 100 TZA: Total de zonas que vão aderir TZE: total de zonas do Estado (105)				
Onde medir	Tabela da Gerência Mesários				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Sim	Sim	01/01/2021
2024	1	50.00			

NIC - NÚCLEO DE GOVERNANÇA E GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Indicador: i33 - iGov TIC			Situação: Ativo		Peso
					23.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Anual	
O que mede	O nível de maturidade em governança de TIC de acordo com o questionário aplicado pelo CNJ.				
Para que medir	Para avaliar o nível de maturidade em governança de TIC de acordo com o questionário aplicado pelo CNJ.				
Fórmula (Como medir)	NA CNJ= SPC/NC SPC: Soma dos percentuais em cada componente. NC: Números de Componentes				
Onde medir	Painel do iGovTIC-JUD do Poder Judiciário no CNJ.				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	1	96.10			
2024	1	95.80			
2023	1	91.00			
2022	1	75.00			
2021	1	75.00			

Indicador: i34 - Índice de disponibilidade de serviços essenciais de TIC.			Situação: Ativo		Peso
					22.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede Disponibilidade dos serviços de TIC que garantam os serviços essenciais do negócio.					
Para que medir Para avaliar a disponibilidade dos serviços de TIC que garantam os serviços essenciais do negócio.					
Fórmula (Como medir) Média do índice de disponibilidade de cada serviço essencial, conforme definido em normativo. O cálculo e o lançamento é feito pela NIC, conforme deferido na RAE DE 10.06.2022(anteriormente a medição era conjunta pela SERED e SEDIN).					
Onde medir A medição será realizada por software de monitoramento.					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	99.00			
2025	2	99.00			
2025	1	99.00			
2024	3	99.00			
2024	2	99.00			
2024	1	99.00			
2023	3	99.00			
2023	2	99.00			
2023	1	99.00			
2022	3	99.00			
2022	2	99.00			
2022	1	99.00			
2021	3	98.99			
2021	2	98.99			

ANO	ORDEM	VALOR
2021	1	98.99

NSA - NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE E ACESSIBILIDADE

Indicador: i54 - Índice de desempenho das ações e projetos do Plano de Logística Sustentável do TRE/MA.			Situação: Ativo		Peso
					33.00
Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança institucional			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Anual	
O que mede	Mede o desempenho das ações e projetos do PLS.				
Para que medir	Para avaliar a eficiência do PLS.				
Fórmula (Como medir)	$(QapF/TapP) \times 100$ QapF: Quantidade de ações e projetos finalizados no período-base; TapP: Total de ações e projetos planejados para o período-base.				
Onde medir	Nos relatórios da Comissão Gestora do PLS e do Núcleo de Sustentabilidade e Acessibilidade.				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	1	85.00			
2024	1	80.00			
2023	1	85.00			
2022	1	70.00			
2021	1	100.00			

Indicador: i3 - Índice de locais de votação adequados as pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida			Situação: Ativo		Peso
					35.00
Objetivo Estratégico: Garantir a efetiva participação popular no processo eleitoral			Perspectiva: Perspectiva de Resultados		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE		Periodicidade: Bianual
O que mede	Mensura o percentual de locais de votação adequados às pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.				
Para que medir	Para identificar o percentual de locais de votação adequados às pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida a fim de fomentar a elevação desse.				
Fórmula (Como medir)	$(QLvA/QLv) \times 100$ QLvA: Quantidade de locais de votação adequados a pessoas com deficiência e mobilidade reduzida QLv: Quantidade de locais de votação				
Onde medir	Informações fornecidas pela STIC extraídas do sistema ELO.				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Sim	Sim	03/04/2022
2024	1	85.00			
2022	1	80.00			

ORE - OUVIDORIA REGIONAL ELEITORAL

Indicador: i9 - Índice de chamados à Ouvidoria finalizados em até 6 dias úteis		Situação: Ativo		Peso
				40.00
Objetivo Estratégico: Assegurar o atendimento de excelência		Perspectiva: Perspectiva de Resultados		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral	
O que mede Quantidade de chamados recebidos e finalizados em 6 dias úteis				
Para que medir Quantidade de chamados recebidos e finalizados em 6 dias úteis				
Fórmula (Como medir) $TCFP / (TCRP + TCP) \times 100$ *TCFP: Total de Chamados Finalizados no Período Base TCRP: Total de Chamados Recebidos no Período Base TCP: Total de Chamados Pendentes				
Onde medir Chamados registrados no sistema da Ouvidoria.				

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	95.00			
2025	2	95.00			
2025	1	95.00			
2024	3	95.00			
2024	2	95.00			
2024	1	95.00			
2023	3	94.00			
2023	2	94.00			
2023	1	94.00			
2022	3	93.00			
2022	2	93.00			
2022	1	93.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2021	3	93.00
2021	2	93.00
2021	1	93.00

Indicador: i11 - Denúncias apuradas/tratadas			Situação: Ativo		Peso
					25.00
Objetivo Estratégico: Fortalecer o combate à fraude e corrupção no processo eleitoral.			Perspectiva: Perspectiva de Processos Internos		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	
Periodicidade: Quadrimestral					
O que mede		Mensura a taxa de denúncias apuradas visando combater a fraude e corrupção eleitoral.			
Para que medir		Mensura a taxa de denúncias apuradas visando combater a fraude e corrupção eleitoral			
Fórmula (Como medir)		(TDATP/ TDRP) x100 TDATP: Total de Denúncias Apuradas/Tratadas no Período Base TDRP: Total de Denúncias Recebidos no Período Base			
Onde medir		Chamados registrados no sistema da Ouvidoria.			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	100.00			
2025	2	100.00			
2025	1	100.00			
2024	3	100.00			
2024	2	100.00			
2024	1	100.00			
2023	3	100.00			
2023	2	100.00			
2023	1	100.00			
2022	3	100.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2022	2	100.00
2022	1	100.00
2021	3	100.00
2021	2	100.00
2021	1	100.00

Indicador: i8 - Satisfação com o atendimento da Ouvidoria		Situação: Ativo	Peso
			60.00
Objetivo Estratégico: Assegurar o atendimento de excelência		Perspectiva: Perspectiva de Resultados	
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede	Grau de satisfação com o atendimento da Ouvidoria		
Para que medir	Grau de satisfação com o atendimento da Ouvidoria		
Fórmula (Como medir)	(TRS/TGR) x100 TRS é o total de respondentes satisfeitos TGR é o total geral de respondentes		
Onde medir	Pesquisa de satisfação		

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	88.00			
2025	2	88.00			
2025	1	88.00			
2024	3	88.00			
2024	2	88.00			
2024	1	88.00			
2023	3	87.00			
2023	2	87.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2023	1	87.00
2022	3	86.00
2022	2	86.00
2022	1	86.00
2021	3	84.99
2021	2	84.99
2021	1	84.99

SEASU - SEÇÃO DE ATENDIMENTO E SUPORTE AOS USUÁRIOS DE TIC

Indicador: i35 - Índice de Satisfação dos Usuários com o Suporte de TIC.			Situação: Ativo		Peso
					11.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede Qualidade do atendimento do 1º e 2º níveis das solicitações de suporte direcionados para a STIC através da Central de TI.					
Para que medir Para avaliar a qualidade do atendimento do 1º e 2º níveis das solicitações de suporte direcionados para a STIC através da Central de TI.					
Fórmula (Como medir) $US/TU \times 100$, US: Usuários Satisfeitos (Usuário que responderam ótimo, bom e regular) / Total Usuários que responderam					
Onde medir Software específico.					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Não	01/01/2021
2025	3	93.00			
2025	2	93.00			
2025	1	93.00			
2024	3	92.00			
2024	2	92.00			
2024	1	92.00			
2023	3	92.00			
2023	2	92.00			
2023	1	92.00			
2022	3	90.00			
2022	2	90.00			
2022	1	90.00			
2021	3	80.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2021	2	80.00
2021	1	80.00

SEDEO - SEÇÃO DE DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Indicador: i47 - Clima organizacional.			Situação: Ativo		Peso
					20.00
Objetivo Estratégico: Implementar política de gestão de pessoas.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE		Periodicidade: Anual
O que mede	A percepção do corpo funcional quanto às dimensões estabelecidas que causam impacto nas entregas, motivação e produtividade no trabalho.				
Para que medir	A percepção do corpo funcional quanto às dimensões estabelecidas que causam impacto nas entregas, motivação e produtividade no trabalho.				
Fórmula (Como medir)	Instrumento de Pesquisa de Clima Organizacional definido pela SGP do TREMA. A medição deve analisar dados indicativos do grau de satisfação, entendimento, envolvimento e aderência dos servidores sobre 10 dimensões ligadas à dinâmica da organização: 1. O trabalho em si/ a relação com o trabalho; 2. Ambiente corporativo e as condições de trabalho; 3. Comunicação Interna; 4. Reconhecimento; 5. Benefícios; 6. Relacionamento Interpessoal; 7. Liderança; 8. Identificação com a Justiça Eleitoral/comprometimento; 9. Carreira e 10. Satisfação geral.				
Onde medir	Diagnóstico da Pesquisa de Clima Organizacional.				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	1	85.00			
2024	1	85.00			
2023	1	85.00			
2022	1	80.00			

Indicador: i69 - Índice de Execução de Ações para Melhoria do Clima Organizacional.			Situação: Ativo		Peso
					10.00
Objetivo Estratégico: Implementar política de gestão de pessoas.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede Mensura o percentual de execução das ações de Melhoria para o Clima Organizacional .					
Para que medir Verificar se há efetiva gestão do clima organizacional.					
Fórmula (Como medir) $(QapP/TapP)*100$ QapP: Quantidade de ações e projetos previstos no Plano de Gestão do Clima. TapP: Total de ações e projetos planejados no Plano de Gestão do Clima					
Onde medir Por meio da verificações das ações previstas no Plano de Gestão do Clima.					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Não	01/01/2023
2025	3	100.00			
2025	2	80.00			
2025	1	50.00			
2024	3	80.00			
2024	2	50.00			
2024	1	30.00			

SEDIN - SEÇÃO DE DADOS, DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS E INOVAÇÃO

Indicador: i36 - Índice de não atendimento às demandas por soluções de software.		Situação: Ativo		Peso
				11.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Polaridade: Quanto menor melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral	
O que mede	Relação entre as demandas tecnicamente viáveis feitas à SEDIN que foram atendidas e as demandas viáveis feitas à SEDIN solicitadas no Guardiã ou por outros meios.			
Para que medir	Para avaliar a relação entre as demandas tecnicamente viáveis feitas à SEDIN que foram atendidas e as demandas viáveis feitas à SEDIN solicitadas no Guardiã ou por outros meios.			
Fórmula (Como medir)	100 - ((DA / ND) x 100), onde: DA: número de demandas por informatização de processos atendidas. ND: número total de demandas por informatização de processos.			
Onde medir	Guardião/Redmine			

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	27.00			
2025	2	27.00			
2025	1	27.00			
2024	3	29.00			
2024	2	29.00			
2024	1	29.00			
2023	3	30.00			
2023	2	30.00			
2023	1	30.00			
2022	3	32.00			
2022	2	32.00			
2022	1	32.00			
2021	3	32.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2021	2	32.00
2021	1	32.00

Indicador: i38 - Índice de satisfação dos usuários com sistemas desenvolvidos pelo TRE-MA.		Situação: Ativo	Peso 11.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.		Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede	Percentual de usuários que aprovaram os sistemas desenvolvidos em determinado período.		
Para que medir	Para avaliar a satisfação dos usuários com os sistemas desenvolvidos em determinado período.		
Fórmula (Como medir)	$(FB/FT) \times 100$. FB=Qtde de usuários que atribuíram três, quatro ou cinco estrelas (conceitos: regular, bom e ótimo, respectivamente) FT=Qtde de usuário que responderam a avaliação.		
Onde medir	Guardião		

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	90.00			
2025	2	90.00			
2025	1	90.00			
2024	3	90.00			
2024	2	90.00			
2024	1	90.00			
2023	3	96.00			
2023	2	96.00			
2023	1	96.00			
2022	3	95.00			
2022	2	95.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2022	1	95.00
2021	3	94.99
2021	2	94.99
2021	1	94.99

SEGIN - SEÇÃO DE GESTÃO DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Indicador: i43 - Índice de Adesão à LGPD			Situação: Ativo		Peso
					30.00
Objetivo Estratégico: Promover a proteção de dados e segurança cibernética.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede Indicador capaz de avaliar o cumprimento das recomendações do CNJ e em atendimento à LGPD.					
Para que medir avaliar o cumprimento das recomendações do CNJ e em atendimento à LGPD.					
Fórmula (Como medir) Itens cumpridos da recomendação do CNJ em atendimento à LGPD/Total de itens recomendados pelo CNJ em atendimento à LGPD (Resolução 363/2021 CNJ).					
Onde medir Planilha com detalhamento dos itens a serem atendidos.					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	100.00			
2025	2	85.00			
2025	1	70.00			
2024	3	100.00			
2024	2	85.00			
2024	1	70.00			
2023	3	100.00			
2023	2	85.00			
2023	1	70.00			
2022	3	53.00			
2022	2	34.00			
2022	1	17.00			
2021	3	25.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2021	2	25.00
2021	1	25.00

Indicador: i45 - Quantidade de ações de divulgação de Segurança cibernética.		Situação: Ativo	Peso
			30.00
Objetivo Estratégico: Promover a proteção de dados e segurança cibernética.		Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Semestral
O que mede	Número de ações direcionadas ao público interno que compartilhe informações relacionadas à Segurança da Informação.		
Para que medir	Medir o número de ações direcionadas ao público interno que compartilhe informações relacionadas à Segurança da Informação.		
Fórmula (Como medir)	NADPI/TAPDPI X 100 NADPI: Número de ações direcionadas ao público interno , TAPDPI: Total de ações planejadas que serão direcionadas ao público interno TAPDPI. O Gestor de Segurança da Informação manterá registro de quantitativo e evidências das ações realizadas.		
Onde medir	Registro interno das ações		

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	2	12.00			
2025	1	6.00			
2024	2	12.00			
2024	1	6.00			
2023	2	10.00			
2023	1	5.00			
2022	2	12.00			
2022	1	6.00			
2021	2	24.00			
2021	1	12.00			

SEMAP - SEÇÃO DE MANUTENÇÃO PREDIAL

Indicador: i4 - Índice de instalações físicas adequadas as pessoas com deficiência.		Situação: Ativo	Peso
			35.00
Objetivo Estratégico: Garantir a efetiva participação popular no processo eleitoral		Perspectiva: Perspectiva de Resultados	
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede	Mede a quantidade de imóveis da Justiça Eleitoral Maranhense adaptados, garantindo o acesso de pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida, às unidades do Tribunal.		
Para que medir	Mede a quantidade de imóveis da Justiça Eleitoral Maranhense adaptados, garantindo o acesso de pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida, às unidades do Tribunal.		
Fórmula (Como medir)	Quantidade de prédios adaptados para pessoas com deficiência (QPA), dividida pela quantidade de prédios ocupados pela Justiça Eleitoral (QPO) e multiplicada por 100 (QPA / QPO) x 100		
Onde medir	Relatórios de averiguação		

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	100.00			
2025	2	100.00			
2025	1	100.00			
2024	3	100.00			
2024	2	100.00			
2024	1	100.00			
2023	3	100.00			
2023	2	100.00			
2023	1	100.00			
2022	3	100.00			
2022	2	100.00			
2022	1	98.92			
2021	3	97.85			

ANO	ORDEM	VALOR
2021	2	97.85
2021	1	97.85

SEMEQ - SEÇÃO DE MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS

Indicador: i82 - Índice de detecção precoce de falhas			Situação: Inativo		Peso
Objetivo Estratégico: Assegurar o atendimento de excelência			Perspectiva: Perspectiva de Resultados		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Anual
O que mede	Mede a porcentagem de falhas que foram detectadas em seu estágio inicial				
Para que medir	Reduzir custos, aumentar a produtividade, majorar a confiabilidade dos equipamentos, auxiliar na tomada de decisões.				
Fórmula (Como medir)	(Número de falhas detectadas em estágio inicial / Número total de falhas) x 100 Os valores apurados em 2024 serão utilizados para definir a linha de base.				
Onde medir	Sistemas de Monitoramento - software de gestão da manutenção usBIM.maint (em planejamento) Registros de Manutenção Relatos de Operadores Análise de Óleo Lubrificante				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	12/01/2024
2025	1	90.00			

Indicador: i81 - Índice de disponibilidade dos equipamentos			Situação: Inativo		Peso
Objetivo Estratégico: Assegurar o atendimento de excelência			Perspectiva: Perspectiva de Resultados		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	
Periodicidade: Anual					
O que mede		Medir a porcentagem de tempo em que os equipamentos estão disponíveis para uso			
Para que medir		Maximizar a produtividade, otimizar a gestão da manutenção, auxiliar na tomada de decisões estratégicas.			
Fórmula (Como medir)		Disponibilidade = (Tempo de Operação / Tempo Total) x 100 Tempo de Operação: Tempo durante o qual o equipamento está em operação e realizando sua função. Tempo Total: Tempo total durante o período de análise, incluindo tempo de operação, paradas planejadas e paradas não planejadas. Os valores apurados em 2024 serão utilizados para definir a linha de base.			
Onde medir		Sistemas de Monitoramento - software de gestão da manutenção usBIM.maint (em planejamento de contratação) Registros de Manutenção Relatos de Operadores Observação Direta			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	12/01/2024
2025	1	95.00			

SEPEO - SEÇÃO DE PROGRAMAÇÃO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Indicador: i73 - Índice de aderência ao planejamento orçamentário - orçamento ordinário;			Situação: Ativo		Peso
					9.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral	
O que mede	Mede o percentual de execução orçamentária aderente ao planejamento por plano interno.				
Para que medir	Para avaliar a relação entre o executado e o planejado em cada plano interno (PI), referente às despesas discricionárias previstas na proposta orçamentária - ordinária deste TRE-MA.				
Fórmula (Como medir)	O indicador é calculado por Plano Interno (PI), entre as ações Orçamentárias aprovadas para o TRE/MA do orçamento ordinário. Se o valor do planejado no PI for maior do que o empenhado, a fórmula será: Execução realizada = (valor empenhado / valor planejado) * 100. Se o valor do planejado no PI for menor do que o planejado, a fórmula será: Execução realizada= 1-(valor empenhado-valor planejado) /valor planejado* 100. Após o cálculo dos valores individuais da execução programada por PI, utilizamos a fórmula abaixo (em percentual): somatório da execução realizada por PI / somatório dos valores aprovados na LOA por PI.				
Onde medir	SIGEPRO, SIAFI E TESOURO GERENCIAL.				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/12/2022
2025	3	73.00			
2025	2	48.70			
2025	1	16.30			
2024	3	73.00			
2024	2	48.70			
2024	1	16.30			
2023	3	72.00			
2023	2	48.00			
2023	1	16.00			
2022	3	72.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2022	2	48.00
2022	1	16.00

Indicador: i72 - Índice de perdas orçamentárias - orçamento pleitos eleitorais.		Situação: Ativo	Peso
			9.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.		Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Polaridade: Quanto menor melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede	Mede o percentual do orçamento não executado em relação ao autorizado.		
Para que medir	Para avaliar se os valores disponibilizados pelo TSE para o TRE-MA foram de fato executados pelo Órgão.		
Fórmula (Como medir)	O indicador é calculado pelo somatório dos valores não empenhados (despesas discricionárias pleitos eleitorais) no exercício dividido pela dotação atualizada. Forma de cálculo (em percentual): somatório dos valores não empenhados (dotação autorizada - despesas empenhadas) / somatório da dotação atualizada.		
Onde medir	SIGEPRO, SIAFI E TESOURO GERENCIAL.		

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Sim	Sim	01/12/2022
2025	3	2.70			
2025	2	35.10			
2025	1	78.30			
2024	3	2.70			
2024	2	35.10			
2024	1	78.30			
2023	3	2.80			
2023	2	35.20			
2023	1	78.40			
2022	3	2.80			

ANO	ORDEM	VALOR
2022	2	35.20
2022	1	78.00

Indicador: i71 - Índice de perdas orçamentárias - orçamento ordinário.		Situação: Ativo		Peso
				9.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.		Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto menor melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral	
O que mede	Mede o percentual do orçamento não executado em relação ao autorizado.			
Para que medir	Para avaliar se os valores disponibilizados na Loa para o TRE-MA foram de fato executados pelo Órgão.			
Fórmula (Como medir)	O indicador é calculado pelo somatório dos valores não empenhados (despesas discricionárias ordinárias) no exercício dividido pela dotação atualizada. Forma de cálculo (em percentual): somatório dos valores não empenhados (dotação autorizada - despesas empenhadas) / somatório da dotação atualizada.			
Onde medir	SIGEPRO, SIAFI E TESOURO GERENCIAL.			

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/12/2022
2025	3	2.30			
2025	2	34.80			
2025	1	78.20			
2024	3	2.30			
2024	2	34.80			
2024	1	78.20			
2023	3	2.40			
2023	2	34.93			
2023	1	78.31			
2022	3	2.40			

ANO	ORDEM	VALOR
2022	2	34.93
2022	1	78.31

Indicador: i74 - Índice de aderência ao planejamento orçamentário - orçamento pleitos eleitorais.		Situação: Ativo	Peso
			9.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.		Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação	
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede	Mede o percentual de execução orçamentária aderente ao planejamento por plano interno.		
Para que medir	Para avaliar a relação entre o executado e o planejado em cada plano interno (PI), referente às despesas discricionárias previstas na proposta orçamentária e pleitos eleitorais deste TRE-MA.		
Fórmula (Como medir)	O indicador é calculado por Plano Interno (PI), entre as ações Orçamentárias aprovadas para o TRE/MA do orçamento de pleitos eleitorais. Se o valor do planejado no PI for maior do que o empenhado, a fórmula será: Execução realizada = (valor empenhado/valor planejado) * 100. Se o valor do planejado no PI for menor do que o planejado, a fórmula será: Execução realizada= 1-(valor empenhado-valor planejado) /valor planejado*100. Após o cálculo dos valores individuais da execução programada por PI, utilizamos a fórmula abaixo (em percentual): Somatório da execução realizada por PI / Somatório dos valores aprovados na LOA por PI.		
Onde medir	SIGEPRO, SIAFI E TESOURO GERENCIAL		

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Sim	Sim	01/12/2022
2025	3	66.00			
2025	2	44.00			
2025	1	14.80			
2024	3	66.00			
2024	2	44.00			
2024	1	14.80			
2023	3	65.00			
2023	2	43.33			

ANO	ORDEM	VALOR
2023	1	14.44
2022	3	65.00
2022	2	43.33
2022	1	14.44

Indicador: i75 - Índice de inscrição em Restos a Pagar		Situação: Ativo		Peso
				9.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.		Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto menor melhor	Classificação: Estratégico	Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral	
O que mede	Mede o percentual do orçamento com potencial de inscrição em Restos a Pagar			
Para que medir	Para mensurar qual o percentual do orçamento aprovado para o exercício está em risco de ser inscrito em Restos a Pagar			
Fórmula (Como medir)	O indicador é calculado pelo somatório dos valores empenhados e não pagos em despesas discricionárias, dividindo-se pela dotação atualizada para o exercício. Forma de cálculo (em percentual): somatório dos valores empenhados não pagos (valores empenhados - valores pagos) / somatório da dotação atualizada.			
Onde medir	SIGEPRO, SIAFI E TESOURO GERENCIAL			

Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/12/2022
2025	3	15.50			
2025	2	43.70			
2025	1	81.20			
2024	3	15.50			
2024	2	43.70			
2024	1	81.20			
2023	3	16.00			
2023	2	44.00			

ANO	ORDEM	VALOR
2023	1	81.33
2022	3	16.00
2022	2	44.00
2022	1	81.33

SERED - SEÇÃO DE GESTÃO DE REDES

Indicador: i39 - Quantidade de Serviços Disponibilizados em Nuvem.			Situação: Inativo		Peso
					25.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Anual
O que mede		Indicador capaz de apontar a quantidade de Serviços Disponibilizados em Nuvem.			
Para que medir		Para avaliar a quantidade de Serviços Disponibilizados em Nuvem.			
Fórmula (Como medir)		Quantidade de Serviços Disponibilizados em Nuvem no órgão.			
Onde medir		Informações das seções.			
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2024	1	4.00			
2023	1	3.00			
2022	1	2.00			
2021	1	1.00			

Indicador: i37 - Índice de Disponibilidade da Rede de Comunicação com as Unidades Eleitorais.			Situação: Ativo		Peso
					22.00
Objetivo Estratégico: Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor		Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Quadrimestral
O que mede A disponibilidade do link de comunicação entre as unidades eleitorais e o Datacenter do Tribunal.					
Para que medir Para avaliar a disponibilidade do link de comunicação entre as unidades eleitorais e o Datacenter do Tribunal.					
Fórmula (Como medir) Fórmula: $[(TTP - TIL) / TTP] \times 100$, onde: TTP: Tempo total no período TIL: Tempo de Indisponibilidade do Link.					
Onde medir A medição será realizada por software de monitoramento.					
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2025	3	98.00			
2025	2	98.00			
2025	1	98.00			
2024	3	97.00			
2024	2	97.00			
2024	1	97.00			
2023	3	97.00			
2023	2	97.00			
2023	1	97.00			
2022	3	97.00			
2022	2	97.00			
2022	1	97.00			
2021	3	95.99			
2021	2	95.99			

ANO	ORDEM	VALOR
2021	1	95.99

SESEC - SEÇÃO DE SEGURANÇA CIBERNÉTICA

Indicador: i44 - Índice de Serviços essenciais de TIC com Gestão de Riscos.			Situação: Ativo		Peso
					40.00
Objetivo Estratégico: Promover a proteção de dados e segurança cibernética.			Perspectiva: Perspectiva de Gestão e Inovação		
Polaridade: Quanto maior melhor	Classificação: Estratégico		Abrangência: TRE	Periodicidade: Anual	
O que mede	O percentual dos serviços essenciais de TIC que possui acompanhamento dos riscos.				
Para que medir	Garantir o acompanhamento dos riscos dos serviços essenciais de TIC.				
Fórmula (Como medir)	Quantidade de serviços essenciais de TIC definidos em normativo que possuem gestão de riscos dividido pelo Quantidade total de serviços essenciais de TIC definidos no normativo.				
Onde medir	Controle próprio.				
Metas			Eleição	Aplicação Imediata	Data de Início
ANO	ORDEM	VALOR	Não	Sim	01/01/2021
2024	1	100.00			
2023	1	75.00			
2022	1	25.00			