

# Resultado da Estratégia 2021

## Mapa Estratégico 2021-2026

### Legenda

 CUMPRIDO

 CUMPRIDO  
PARCIALMENTE

 NÃO CUMPRIDO

 NÃO MENSURADO  
NO PERÍODO

Mais informações  
[clique aqui](#)

## Mapa Estratégico 2021 - 2026

### VALORES

-  Ética
-  Inovação
-  Efetividade
-  Transparência
-  Diversidade e Inclusão
-  Responsabilidade socioambiental



### MISSÃO

Fortalecer a democracia por meio  
do processo eleitoral



### VISÃO

Ser reconhecido pela excelência  
do processo eleitoral

### PERSPECTIVA DE RESULTADOS

Garantir a  
efetiva  
participação  
popular no  
processo  
eleitoral

Garantir a  
legitimidade  
do processo  
eleitoral

Assegurar o  
atendimento  
de excelência

### PERSPECTIVA DE PROCESSOS INTERNOS

Fortalecer o  
combate à  
fraude e  
corrupção  
no processo  
eleitoral

Realizar  
eleições  
céleres,  
seguras e  
transparentes

Assegurar  
efetividade e  
integridade  
da prestação  
jurisdicional

Implementar  
mecanismos  
de integridade  
institucional

Evidenciar à  
sociedade a  
celeridade,  
segurança e  
transparência  
do processo  
eleitoral

### PERSPECTIVA DE GESTÃO E INOVAÇÃO

Implementar  
política de  
gestão de  
pessoas

Promover a  
gestão do  
conhecimento

Fortalecer a  
governança  
institucional

Aprimorar a  
gestão  
orçamentária  
e financeira

Aprimorar a  
Infraestrutura  
e governança  
de TIC

Promover  
transformação  
digital e  
inovações  
tecnológicas

Promover a  
proteção de  
dados e  
segurança  
cibernética

# Resultado da Estratégia 2021

## Alcance dos Objetivos Estratégicos

### Legenda

CUMPRIDO

CUMPRIDO PARCIALMENTE

NÃO CUMPRIDO

NÃO MENSURADO NO PERÍODO

Mais informações

clique aqui

| PERSPECTIVA DE RESULTADOS                                     | PERCENTUAL | SITUAÇÃO    |
|---------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| Assegurar o atendimento de excelência                         | 107.79%    | <div></div> |
| Garantir a efetiva participação popular no processo eleitoral | -          | <div></div> |
| Garantir a legitimidade do processo eleitoral                 | 121.34%    | <div></div> |

| PERSPECTIVA DE PROCESSOS INTERNOS                                                    | PERCENTUAL | SITUAÇÃO    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional                       | 332.72%    | <div></div> |
| Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral | 740.00%    | <div></div> |
| Fortalecer o combate à fraude e corrupção no processo eleitoral                      | 161.01%    | <div></div> |
| Implementar mecanismos de integridade institucional                                  | 88.75%     | <div></div> |
| Realizar eleições céleres, seguras e transparentes                                   | -          | <div></div> |

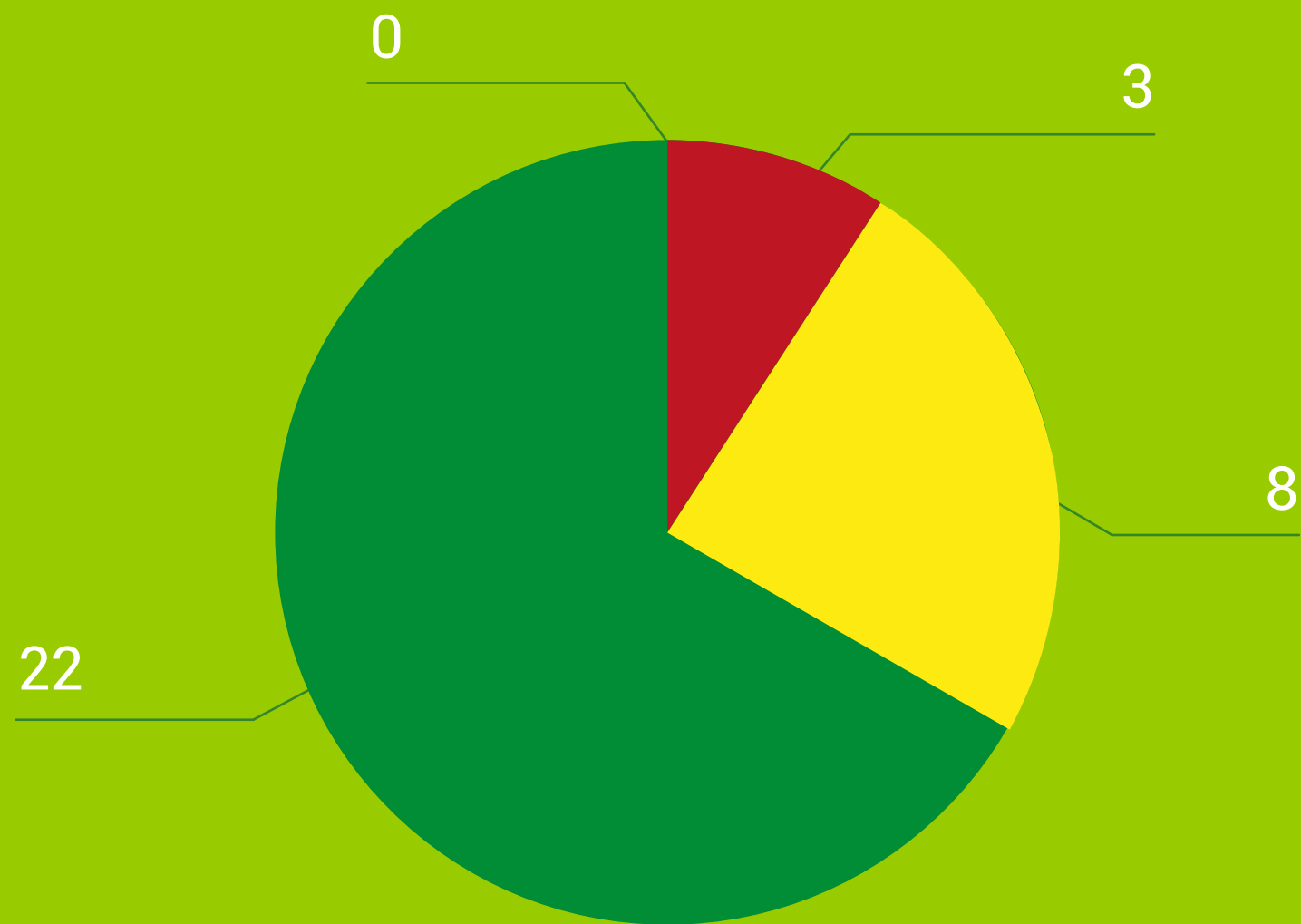
| PERSPECTIVA DE GESTÃO E INOVAÇÃO                        | PERCENTUAL | SITUAÇÃO    |
|---------------------------------------------------------|------------|-------------|
| Aprimorar a gestão orçamentária e financeira            | 94.85%     | <div></div> |
| Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC          | 116.29%    | <div></div> |
| Fortalecer a governança institucional                   | 64.51%     | <div></div> |
| Promover a proteção de dados e segurança cibernética    | 44.17%     | <div></div> |
| Promover transformação digital e inovações tecnológicas | 133.33%    | <div></div> |
| Implementar política de gestão de pessoas               | -          | <div></div> |
| Promover a gestão do conhecimento                       | -          | <div></div> |

# Resultado da Estratégia 2021

## Desempenho dos Indicadores e Projetos

Mais informações  
[clique aqui](#)

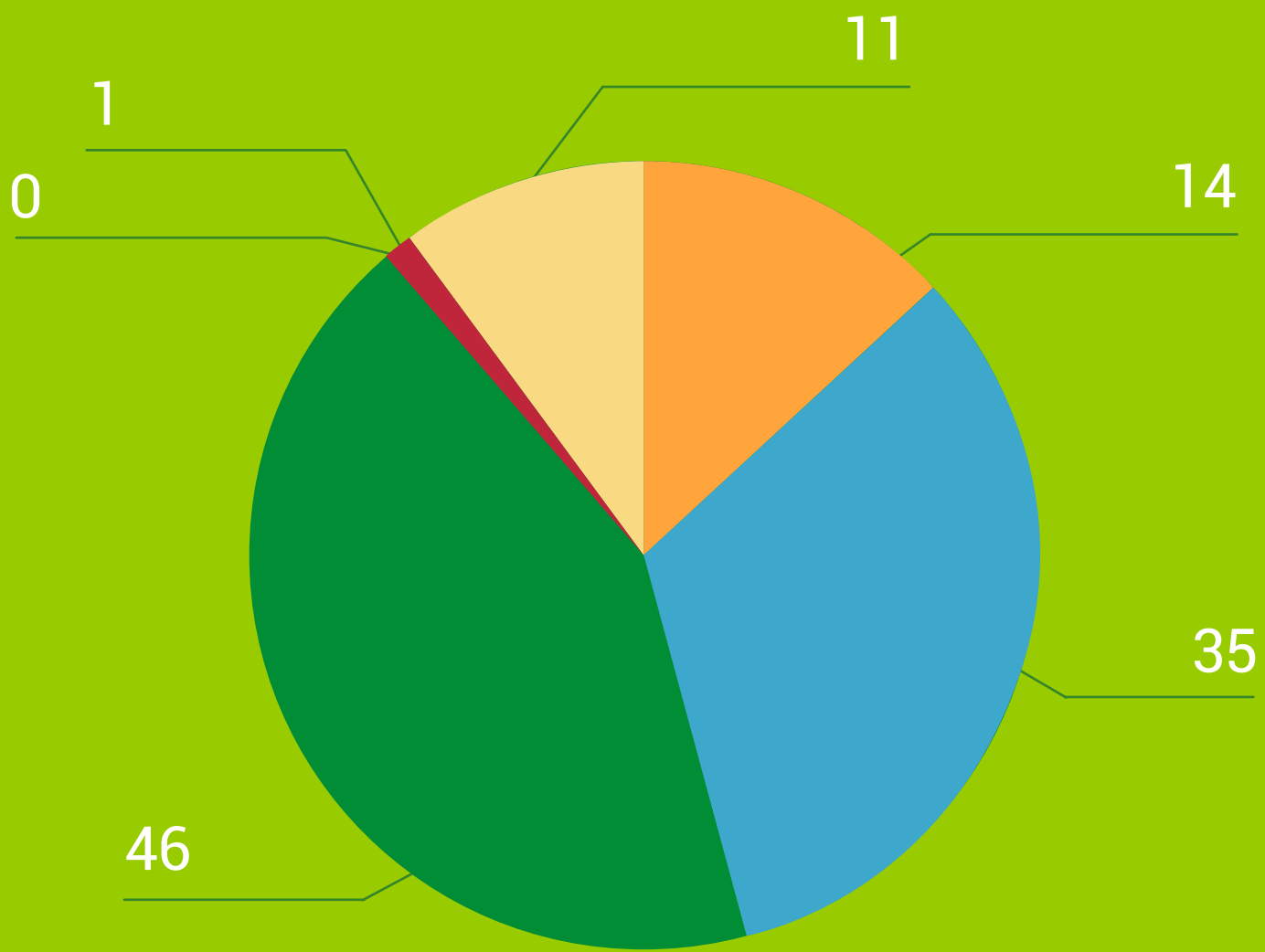
Panorama dos Indicadores



Legenda



Panorama das Ações e Projetos



Legenda



# Resultado da Estratégia 2021

## Ações e projetos concluídos em 2021 por Objetivo Estratégico

| PROJETO                                                                                                                                                                                                                               | Aprimorar a gestão orçamentária e financeira | Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC | Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional | Efetivar política de gestão de pessoas | Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral | Fortalecer a governança institucional | Implementar mecanismos de integridade institucional | Promover a gestão do conhecimento |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Acessibilidade relativa aos critérios de acesso digital, exigidos pelos órgãos de controle: Interpretação em linguagem brasileira de sinais, legenda e audiodescrição para as manifestações públicas veiculadas no sítio da internet. |                                              |                                                |                                                                |                                        |                                                                                      | ✓                                     |                                                     |                                   |
| Adotar métricas objetivas de resultados nos contratos e vinculação da remuneração da contratada ao desempenho apresentado.                                                                                                            |                                              |                                                |                                                                |                                        |                                                                                      | ✓                                     |                                                     |                                   |
| Adotar política de capacitação para os servidores da área de aquisições.                                                                                                                                                              |                                              |                                                |                                                                |                                        |                                                                                      | ✓                                     |                                                     |                                   |
| Ampliação do número de seções com acessibilidade por local de votação.                                                                                                                                                                |                                              |                                                |                                                                |                                        |                                                                                      | ✓                                     |                                                     |                                   |
| Aprimorar infraestrutura tecnológica nas Zonas Eleitorais: velocidade do <i>backbone</i> .                                                                                                                                            |                                              |                                                | ✓                                                              |                                        |                                                                                      |                                       |                                                     |                                   |
| Ampliação do número de seções com acessibilidade por local de votação.                                                                                                                                                                |                                              |                                                |                                                                | ✓                                      |                                                                                      |                                       |                                                     |                                   |

# Resultado da Estratégia 2021

## Ações e projetos concluídos em 2021 por Objetivo Estratégico

| PROJETO                                                                                                    | Aprimorar a gestão orçamentária e financeira | Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC | Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional                        | Efetivar política de gestão de pessoas                                                | Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral | Fortalecer a governança institucional                                                 | Implementar mecanismos de integridade institucional                                 | Promover a gestão do conhecimento |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Atualizar Código de Ética e Conduta para que contemple os membros da Corte e a alta administração.         |                                              |                                                |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                      |                                                                                       |  |                                   |
| Avaliar o processo de recrutamento de servidores para as eleições.                                         |                                              |                                                |                                                                                       |   |                                                                                      |                                                                                       |                                                                                     |                                   |
| Coordenar a reestruturação do Tribunal.                                                                    |                                              |                                                |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                      |  |                                                                                     |                                   |
| Coordenar as ações de saneamento dos dados judiciais do 2º Grau para o sistema DATAJUD.                    |                                              |                                                |  |                                                                                       |                                                                                      |                                                                                       |                                                                                     |                                   |
| Criar e divulgar metas aos gestores, monitorar e incentivar para alcançar os resultados almejados.         |                                              |                                                |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                      |  |                                                                                     |                                   |
| Criar mecanismos de avaliação nas prorrogações dos contratos de prestação de serviços de forma continuada. |                                              |                                                |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                      |  |                                                                                     |                                   |
| Criar programa de recompensas aos servidores.                                                              |                                              |                                                |                                                                                       |  |                                                                                      |                                                                                       |                                                                                     |                                   |

# Resultado da Estratégia 2021

## Ações e projetos concluídos em 2021 por Objetivo Estratégico

| PROJETO                                                                                                                                                                          | Aprimorar a gestão orçamentária e financeira | Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC | Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional | Efetivar política de gestão de pessoas | Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral | Fortalecer a governança institucional | Implementar mecanismos de integridade institucional | Promover a gestão do conhecimento |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Definir e documentar os perfis profissionais desejados para cada ocupação ou grupo de ocupações de gestão.                                                                       |                                              |                                                |                                                                | ✔                                      |                                                                                      |                                       |                                                     |                                   |
| Definir método para impulsionar a gestão da inovação.                                                                                                                            |                                              |                                                |                                                                |                                        |                                                                                      |                                       |                                                     | ✔                                 |
| Desenvolver capacidade dos gestores da área de aquisições (perfis, escolha, avaliação de desempenho e critérios de sucessão).                                                    |                                              |                                                |                                                                |                                        |                                                                                      | ✔                                     |                                                     |                                   |
| Desenvolver projetos voltados aos jovens e futuros eleitores de esclarecimento social para o exercício da cidadania, do voto livre e consciente e de combate às notícias falsas. |                                              |                                                |                                                                |                                        | ✔                                                                                    |                                       |                                                     |                                   |
| Elaborar processo de gestão de mudanças.                                                                                                                                         |                                              | ✔                                              |                                                                |                                        |                                                                                      |                                       |                                                     |                                   |
| Elaborar um catálogo de serviços de tecnologia da informação.                                                                                                                    |                                              | ✔                                              |                                                                |                                        |                                                                                      |                                       |                                                     |                                   |

# Resultado da Estratégia 2021

## Ações e projetos concluídos em 2021 por Objetivo Estratégico

| PROJETO                                                                                          | Aprimorar a gestão orçamentária e financeira                                        | Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC | Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional | Efetivar política de gestão de pessoas                                                | Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral | Fortalecer a governança institucional                                                 | Implementar mecanismos de integridade institucional | Promover a gestão do conhecimento                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Estabelecer meios de controle para o cumprimento dos atos previstos nas normas do TRE e TSE.     |                                                                                     |                                                |                                                                |                                                                                       |   |                                                                                       |                                                     |                                                                                       |
| Estabelecer metas de economia com clareza de onde será utilizado o valor economizado.            |  |                                                |                                                                |                                                                                       |                                                                                      |                                                                                       |                                                     |                                                                                       |
| Formalizar a estrutura de governança do Tribunal.                                                |                                                                                     |                                                |                                                                |                                                                                       |                                                                                      |  |                                                     |                                                                                       |
| Garantir que as unidades possam alimentar e atualizar suas páginas na internet.                  |                                                                                     |                                                |                                                                |                                                                                       |                                                                                      |                                                                                       |                                                     |  |
| Gestão Documental do TRE/MA.                                                                     |                                                                                     |                                                |                                                                |                                                                                       |                                                                                      |                                                                                       |                                                     |  |
| Gestão da Memória.                                                                               |                                                                                     |                                                |                                                                |                                                                                       |                                                                                      |                                                                                       |                                                     |  |
| Implementação de ações de capacitação e conscientização.                                         |                                                                                     |                                                |                                                                |  |                                                                                      |                                                                                       |                                                     |                                                                                       |
| Impulsionar a adequação dos locais de votação, para melhor acesso dos eleitores com deficiência. |                                                                                     |                                                |                                                                |                                                                                       |                                                                                      |  |                                                     |                                                                                       |

# Resultado da Estratégia 2021

## Ações e projetos concluídos em 2021 por Objetivo Estratégico

| PROJETO                                                                                       | Aprimorar a gestão orçamentária e financeira | Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC | Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional | Efetivar política de gestão de pessoas | Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral | Fortalecer a governança institucional | Implementar mecanismos de integridade institucional | Promover a gestão do conhecimento |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Incentivar a propositura de ideias e, em sendo adotada, dar os créditos à autoria.            |                                              |                                                |                                                                |                                        |                                                                                      | ✓                                     |                                                     |                                   |
| Instituir Comissão de Combate ao Assédio Moral e Sexual.                                      |                                              |                                                |                                                                |                                        |                                                                                      |                                       | ✓                                                   |                                   |
| Instituir a nova Política de Governança das Contratações.                                     |                                              |                                                |                                                                |                                        |                                                                                      | ✓                                     |                                                     |                                   |
| Instituir canal de compartilhamento de práticas e ideias.                                     |                                              |                                                |                                                                |                                        |                                                                                      | ✓                                     |                                                     |                                   |
| Instituir canal de denúncias e esclarecimentos de dúvidas sobre ética, conduta e integridade. |                                              |                                                |                                                                |                                        |                                                                                      | ✓                                     |                                                     |                                   |
| Instituir o teletrabalho em regime especial.                                                  |                                              |                                                |                                                                | ✓                                      |                                                                                      |                                       |                                                     |                                   |
| Organizar a buscas por documentos e informações na intranet.                                  |                                              |                                                |                                                                |                                        |                                                                                      |                                       |                                                     | ✓                                 |

# Resultado da Estratégia 2021

## Ações e projetos concluídos em 2021 por Objetivo Estratégico

| PROJETO                                                                                                                                                                                                                                      | Aprimorar a gestão orçamentária e financeira | Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC | Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional | Efetivar política de gestão de pessoas | Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral | Fortalecer a governança institucional | Implementar mecanismos de integridade institucional | Promover a gestão do conhecimento |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Promover capacitação de Pós-Graduação em Direito Eleitoral aos magistrados e servidores da Justiça Eleitoral, extensivo aos demais operadores do direito.                                                                                    |                                              |                                                | ✓                                                              |                                        |                                                                                      |                                       |                                                     |                                   |
| Promover capacitação de gestão da inovação.                                                                                                                                                                                                  |                                              |                                                |                                                                | ✓                                      |                                                                                      |                                       |                                                     |                                   |
| Promover e divulgar cursos e eventos jurídicos de atualização e aprimoramento sobre o processo eleitoral, tendo por público alvo os juízes eleitorais, com vistas ao aprimoramento das competências laborais e ao atendimento de excelência. |                                              |                                                | ✓                                                              |                                        |                                                                                      |                                       |                                                     |                                   |
| Realizar a autoavaliação do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC).                                                                                                                                                               |                                              |                                                |                                                                |                                        |                                                                                      |                                       | ✓                                                   |                                   |
| Realizar monitoramento mensal dos processos pendentes de julgamento, dando destaque aos feitos prioritários.                                                                                                                                 |                                              |                                                | ✓                                                              |                                        |                                                                                      |                                       |                                                     |                                   |
| Realizar monitoramento mensal, verificando a causa de atrasos nos julgamentos no 1º Grau.                                                                                                                                                    |                                              |                                                | ✓                                                              |                                        |                                                                                      |                                       |                                                     |                                   |

# Resultado da Estratégia 2021

## Ações e projetos concluídos em 2021 por Objetivo Estratégico

| PROJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Aprimorar a gestão orçamentária e financeira | Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC | Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional                      | Efetivar política de gestão de pessoas                                                | Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral | Fortalecer a governança institucional                                                 | Implementar mecanismos de integridade institucional | Promover a gestão do conhecimento |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Realizar monitoramento mensal dos requisitos do eixo produtividade, com o objetivo de obtenção do prêmio de qualidade do CNJ, consistente principalmente em medidas para o atingimento de metas nacionais e a redução de taxa de congestionamento líquida e tempo médio de duração de processos, nos termos do glossário do prêmio, mediante ações de monitoramento e impulsionamento. |                                              |                                                |  |                                                                                       |                                                                                      |                                                                                       |                                                     |                                   |
| Realizar reuniões de Comitês e Conselhos públicas, para que todos possam assistir, mesmo que sem voz.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |                                                |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                      |  |                                                     |                                   |
| Redução das barreiras comunicacionais com o aprimoramento da acessibilidade no portal de internet do TRE-MA.                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              |                                                |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                      |  |                                                     |                                   |
| Regulamentar no âmbito interno a Condição Especial de Trabalho.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                              |                                                |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                      |  |                                                     |                                   |
| Resguardar a divulgação ao público externo, dos planos de enfrentamento aos riscos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                              |                                                |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                      |  |                                                     |                                   |
| Sistema de Gerenciamento de Biblioteca.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                                                |                                                                                     |  |                                                                                      |                                                                                       |                                                     |                                   |