

PLANO ESTRATÉGICO **2015-2020**

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

APRESENTAÇÃO

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

APRESENTAÇÃO

Este documento apresenta os principais resultados do Plano Estratégico 2015-2020.

Ao longo do material serão apresentados o histórico dos normativos, o mapa estratégico, o desempenho anual dos indicadores e projetos, assim como a lista dos projetos concluídos por macrodesafios (objetivos estratégicos).

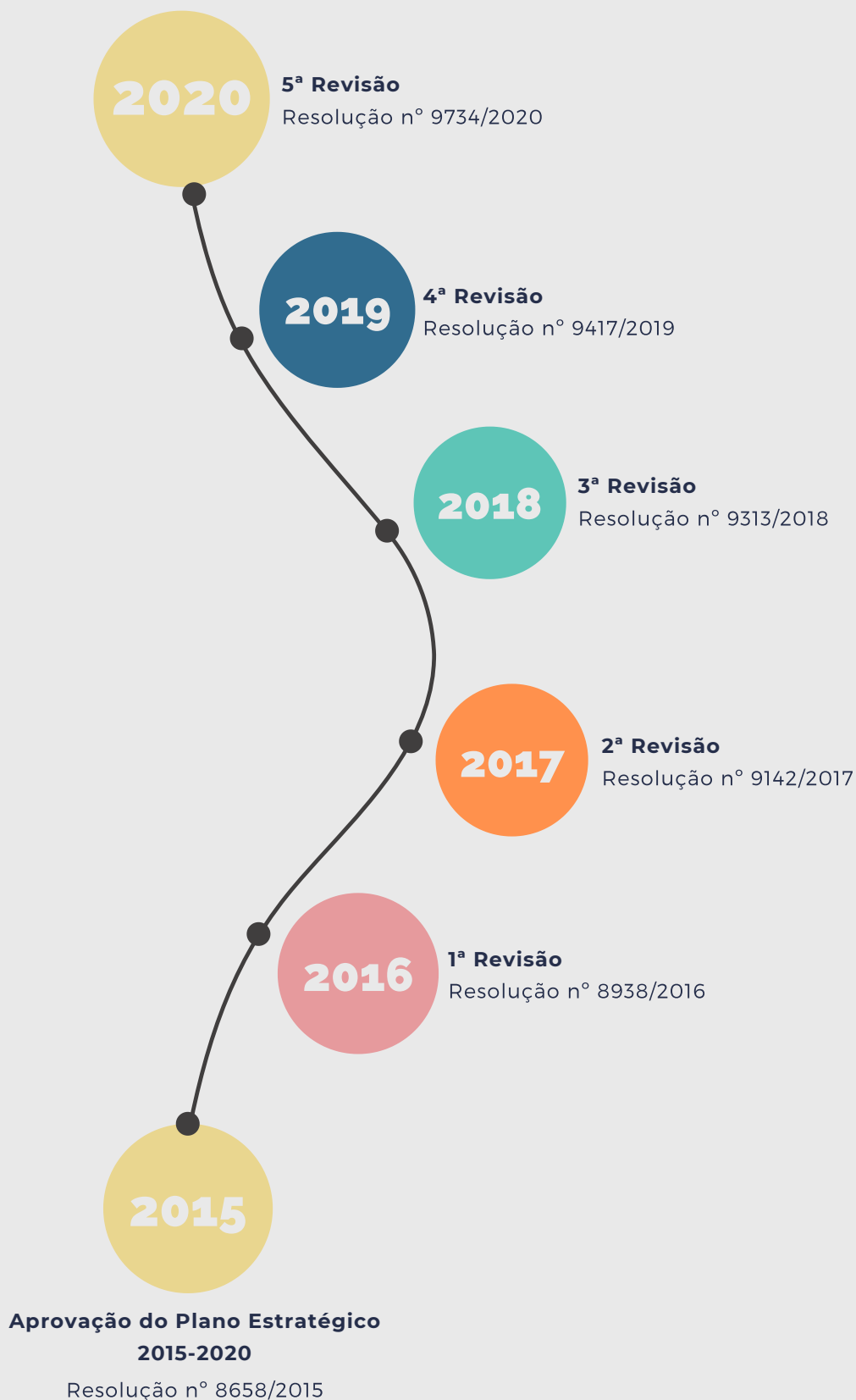
O TRE-MA

O Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TRE-MA) tem como missão "Garantir a legitimidade do processo eleitoral", visando "Ser modelo de excelência na gestão do processo eleitoral".

É pautado nos valores de acessibilidade, celeridade, ética, inovação, transparência e credibilidade.

PLANO ESTRATÉGICO: LINHA DO TEMPO

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

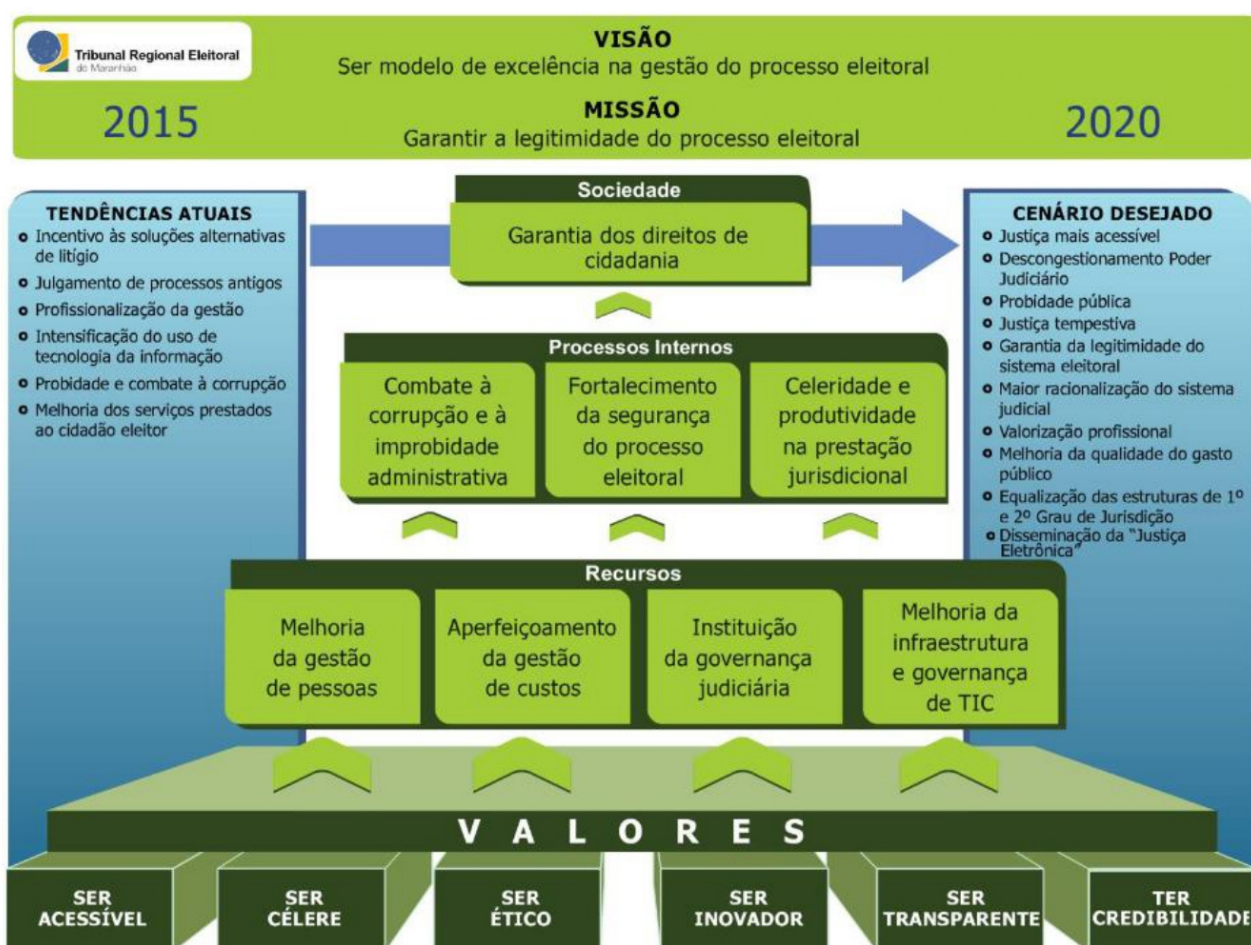


MAPA ESTRATÉGICO 2015-2020

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

PLANO ESTRATÉGICO TRE-MA 2015-2020

O Plano Estratégico do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão para o período de 2015-2020 foi instituído por meio da Resolução N° 8658 de 31/03/2015, considerando as recomendações e orientações estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça e demais órgãos de controle e teve o seguinte mapa estratégico:



RESULTADOS INSTITUCIONAIS

PLANO ESTRATÉGICO TRE-MA 2015-2020

**EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO MARANHÃO:
TOTAL DE INDICADORES POR SITUAÇÃO**

PERÍODOS	2015	2016	2017	2018	2019	2020
CUMPRIDOS	28%	41%	57%	57%	51,47%	40,48%
CUMPRIDOS PARCIALMENTE	14%	7%	33%	26%	20,59%	19,05%
NÃO CUMPRIDOS	16%	9%	10%	11%	11,76%	7,14%
NÃO SE APLICA (NSA)	12%	36%	-	-	16,18%	-
EM CONSTRUÇÃO (EC)	30%	36%	-	2%	-	-
NÃO MENSURADO (NM)	-	7%	-	4%	-	33,33%

Fonte: <http://www.tre-rn.jus.br/o-tre/planejamento-e-gestao-estrategica/resultados-institucionais-2010-2020>

INDICADORES INSTITUCIONAIS

PERSPECTIVA: SOCIEDADE

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Legenda dos objetivos
INDICADORES ESTRATÉGICOS
IE1 - Excelência no atendimento IE2 - Acessibilidade IE3 - Sustentabilidade IE4 - Prontidão para o exercício da cidadania

MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

INDICADORES	Meta 2015	Resultado 2015	Meta 2016	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado 2018	Meta 2019	Resultado 2019	Meta 2020	Resultado 2020
IA1 - Satisfação dos clientes	96%	-	97%	-	98%	76,07%	98%	93,75%	78,33%	86,66%	95%	69,91%
IA2 - Satisfação com o atendimento da Ouvidoria	EC	-	EC	-	EC	67,86%	75%	72%	75%	86,34%	80%	95,67%
IA3 - Índice de chamados à Ouvidoria finalizados em até 6 dias úteis	100%	97,2%	92%	99,6%	95%	94,2%	95%	98,31%	96%	95,01%	80%	97,2%
IA4 - Índice de locais de votação adequados a pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida	NM	-	70%	76,61%	NM	-	78%	77%	NM	-	90%	-
IA5 - Índice de instalações físicas adequadas a pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida	90%	92,22%	92%	93,4%	94%	97,83%	94,57%	93,48%	96,74%	91,40%	90%	95,7%
IA6 - Índice de execução do Plano de Logística Sustentável	EC	-	EC	-	EC	50%	EC	-	EC	-	-	-
IA7 - Índice de desempenho do Plano de Logística Sustentável	EC	-	EC	-	EC	97,27%	EC	-	EC	-	-	-



IA8 - Índice de desempenho na avaliação de Cidadania	EC	-	EC	-	EC	-	EC	-	EC	-	-	-
IA9 - Índice de participação nos projetos de educação política	EC	2770 pessoas	EC	1020 pessoas	EC	-	500	2733 pessoas	1000	-	-	-

PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Legenda dos objetivos
INDICADORES ESTRATÉGICOS
IE5 - Combate à corrupção eleitoral IE6 - Combate à improbidade administrativa IE7 - Segurança do processo eleitoral IE8 - Excelência do processo eleitoral IE9 - Celeridade na prestação jurisdicional de 1º grau IE10 - Celeridade na prestação jurisdicional de 2º grau

MACRODESAFIO: COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

INDICADORES	Meta 2015	Resultado 2015	Meta 2016	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado 2018	Meta 2019	Resultado do 2019	Meta 2020	Resultado 2020
IA10 - Taxa de celeridade de processos prioritários no 1º grau	-	-	30%	-	100%	109%	NSA	85%	-	-	-	-
IA11 - Taxa de celeridade de processos prioritários no 2º grau	-	99,14%	EC	99,78%	70%	63,70%	75%	89,51%	75%	94,73%	100%	100%
IA12 - Índice de cumprimento das recomendações de órgãos de controle	100%	94,74%	100%	-	100%	100%	100%	88,24%	100%	100%	100%	77,77%

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA SEGURANÇA DO PROCESSO ELEITORAL

INDICADORES	Meta 2015	Resultado 2015	Meta 2016	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado 2018	Meta 2019	Resultado 2019	Meta 2020	Resultado 2020
IA13 - Índice de virtualização das comunicações geradoras de ASE (Atualização da Situação do Eleitor)	05%	20%	30%	76%	40%	85%	90%	100%	-	-	-	-
IA14 - Índice de eleitores com cadastro biométrico	40%	41%	45%	45,36%	60%	64%	70%	76,45%	100%	100%	-	-
IA15 - Índice de urnas substituída	01%	-	01%	0,59%	NSA	-	2%	1,89%	-	-	-	-
IA16 - Índice de utilização do código de liberação do reconhecimento digital do eleitor	NM	-	03%	8%	NSA	-	12,09 %	11,08%	NM	-	-	-
IA17 - Índice de execução do Planejamento das Eleições	NM	-	EC	61,48%	NSA	-	EC	-	NM	-	-	-
IA18 - Desempenho dos processos de eleição	NM	-	EC	91,59%	NSA	-	100%	92,03%	NM	-	-	-
IA25 - Taxa de congestionamento de processos no 2º grau	20%	7%	25%	20,1%	20%	40,3%	30%	45%	27%	55%	-	-
IA26 - Taxa de celeridade na tramitação de processos de 2º grau	80%	23,37%	80%	54,96%	70%	63,70%	35%	2,97%	75%	94,73%	-	-

PERSPECTIVA: RECURSOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Legenda dos objetivos
INDICADORES ESTRATÉGICOS
IE11 - Governança de pessoal
IE12 - Clima organizacional
IE13 - Liderança
IE14 - Capacitação
IE15 - Governança de Aquisições
IE16 - Gestão Orçamentária
IE17 - Governança Corporativa
IE18 - Governança de TIC
IE19 - Disponibilidade de TIC

MACRODESAFIO: MELHORIA DA GESTÃO DE PESSOAS

INDICADORES	Meta 2015	Resultad o 2015	Meta 2016	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado 2018	Meta 2019	Resultado 2019	Meta 2020	Resultado 2020
IA27 - iGovPessoas TCU	60%	-	EC	-	EC	39,16%	50%	56%	60%	-	-	-
IA28 - Índice de execução das ações para melhoria do Clima Organizacional	EC	-	46%	-	100%	66,67%	EC		75%	78,36%	-	-
IA29 - Clima Organizacional	80%	70,96%	NM	-	EC	-	NM	NM	75%	78,36%	-	-
IA30 - Índice de Desempenho Gerencial (IDG)	EC	-	EC	-	EC	-	100%	98%	EC	-	-	-
IA31 - Grau de impacto das ações de capacitação	EC	-	EC	-	EC	-	50%	-	100%	175%	-	-
IA32 - Índice de servidores capacitados com base no PDI	EC	-	EC	-	EC	-	NSA	-	-	-	-	-
IA33 - Índice de Execução do PAC	100%	133,33%	100%	120%	100%	100%	100%	122%	100%	190%	100%	60%

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS

INDICADORES	Meta 2015	Resultado 2015	Meta 2016	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado 2018	Meta 2019	Resultado 2019	Meta 2020	Resultado 2020
IA34 - Índice de Governança de Aquisições do TCU	EC	62,5%	60%	62%	70%	50%	70%	80%	82,7%	58%	60%	75%
IA35 - Índice de aderência ao Plano Anual de Aquisições	EC	78%	60%	88%	80%	86%	87%	81%	85%	76%	90%	86%
IA36 - Índice de agilidade dos processos de aquisição de bens e serviços	60%	53,33%	65%	65,45%	70%	65%	70%	66%	80%	70%	-	-
IA37 - Índice de Aderência Orçamentária	72%	63,68%	77%	79%	79%	83,59%	85%	85,2%	85%	87,2%	79,3%	82,3%

MACRODESAFIO: INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INDICADORES	Meta 2015	Resultado 2015	Meta 2016	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado 2018	Meta 2019	Resultado 2019	Meta 2020	Resultado 2020
IA38 - Índice de Governança Corporativa (TCU)	EC	-	EC	-	EC	-	50%	78%	50%	40%	-	-
IA39 - Índice de maturidade em Gestão de Riscos (TCU)	EC	-	EC	-	EC	-	EC	BÁSICO	40,1%	40%	-	-

MACRODESAFIO: MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC



INDICADORES	Meta 2015	Resultado 2015	Meta 2016	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado 2018	Meta 2019	Resultado 2019	Meta 2020	Resultado 2020
IA40 - iGovTIC TCU	-	-	65%	-	65%	52%	64%	66%	67%	66%	68%	NM
IA41 - Índice de atendimento às demandas por informatização de processos	50%	66,67%	52%	65%	54%	57%	56%	76,82%	58%	68,42%	60%	76%
IA42 - Índice de Disponibilidade de Sistemas Essenciais de TIC	94%	92,04%	95%	99,71%	96%	97,9%	98%	98,77%	98%	99,92%	99%	97,86%
IA43 - Disponibilidade da rede de comunicação de dados de interligação das ZEs	97,5%	95,92%	98,5%	99%	98,8%	97,6%	97%	97,76%	97,5%	98,52%	98%	98,69%

PROJETOS ESTRATÉGICOS

PLANO ESTRATÉGICO TRE-MA 2015-2020

DESEMPENHO DOS PROJETOS 2015-2020

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

PANORAMA GERAL DOS PROJETOS DE 2015-2020

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
CONCLUÍDOS	40%	30%	47%	60%	30%	43%
INICIADOS	38%	59%	33%	36%	42%	42%
NÃO INICIADOS	22%	10%	18%	4%	20%	8%
CANCELADOS	-	1%	2%	-	8%	7%

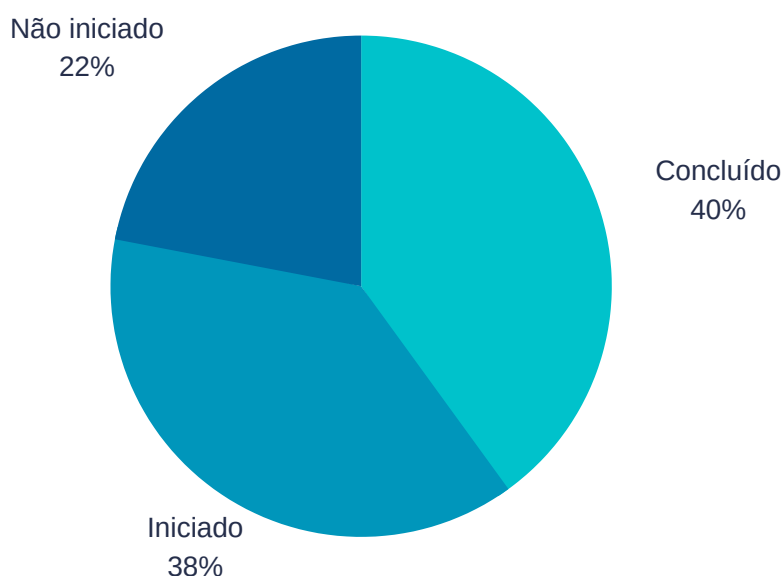
Observação: dados coletados através das últimas RAEs (Reuniões de Análise Estratégica) de cada ano.

DESEMPENHO DOS PROJETOS 2015

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

PLANO ESTRATÉGICO: PROJETOS 2015

O gráfico abaixo apresenta o desempenho dos projetos durante o ano de 2015. A situação dos Projetos Estratégicos a seguir foi atualizada na última RAE (Reunião de Análise Estratégica) do ano em questão.



A seguir serão apresentados os Projetos Estratégicos concluídos em 2015.

MACRODESAFIOS

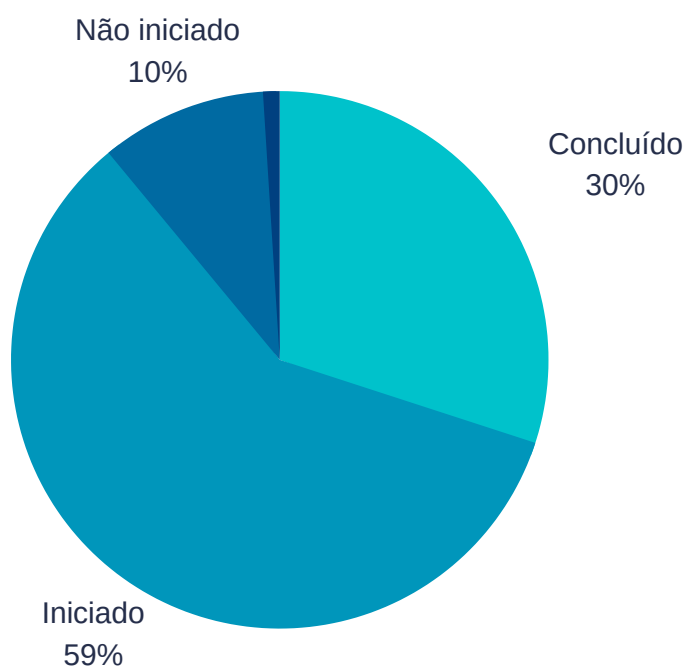
PROJETO	Garantia dos direitos da cidadania	Combate à corrupção e à Improbidade Administrativa	Fortalecimento da segurança do processo eleitoral	Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional	Melhoria da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoamento da Gestão de Custos	Instituição da governança judiciária	Melhoria da infraestrutura e Governança de TIC
Palestras de Educação Política	✔							
Projeto Voto Jovem na Escola	✔							
Eleitor do futuro	✔							
Dinâmica Motivacional de Cidadania	✔							
Semana do Idoso	✔							
Natal solidário	✔							
Proposta ao TSE: instituição de prazos para todas as instâncias da JE, a fim de julgar os processos prioritários em 1 ano		✔						
Alterar o fluxo dos processos para que o órgão de controle interno atue como auditoria interna		✔						
Implantar o Sistema INFODIP - Informações de óbitos e direitos políticos			✔					
Estabelecer parcerias para a Biometria no Maranhão			✔					
Manual consolidado de normas judiciais eleitorais				✔				
Descrever as Competências Gerenciais, conf. níveis de complexidade e recomendações dos órgãos de controle, buscando definir capacitações					✔			
Revisar avaliação de Competências da própria SGP					✔			
Utilizar a cotação eletrônica de preços através do site do COMPRASNET (INMPOG nº5)						✔		
Criar um Plano de Logística Sustentável						✔		
Regulamentar a lista de verificação dos itens que envolvem o recebimento do objeto da contratação						✔		
Publicar na internet o planejamento anual das contratações						✔		
Instituir plano de comunicação do Plano Estratégico							✔	
Elaborar, apresentar ao Conselho Gestor, publicar e divulgar a metodologia de melhoria/transformação de Processos organizacionais							✔	
Instituir mecanismo para compartilhamento de “Melhores Práticas”							✔	
Instituir e executar processo de software								✔
Resultado da implantação do PAD								✔
Designação de responsáveis da área de negócio para a gestão dos sistemas informatizados								✔
Atualizar, publicar e divulgar catálogo com informações atualizadas sobre cada um dos sistemas informatizados								✔

DESEMPENHO DOS PROJETOS 2016

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

PLANO ESTRATÉGICO: PROJETOS 2016

O gráfico abaixo apresenta o desempenho dos projetos durante o ano de 2016. A situação dos Projetos Estratégicos a seguir foi atualizada na última RAE (Reunião de Análise Estratégica) do ano em questão.



A seguir serão apresentados os Projetos Estratégicos concluídos em 2016.

MACRODESAFIOS

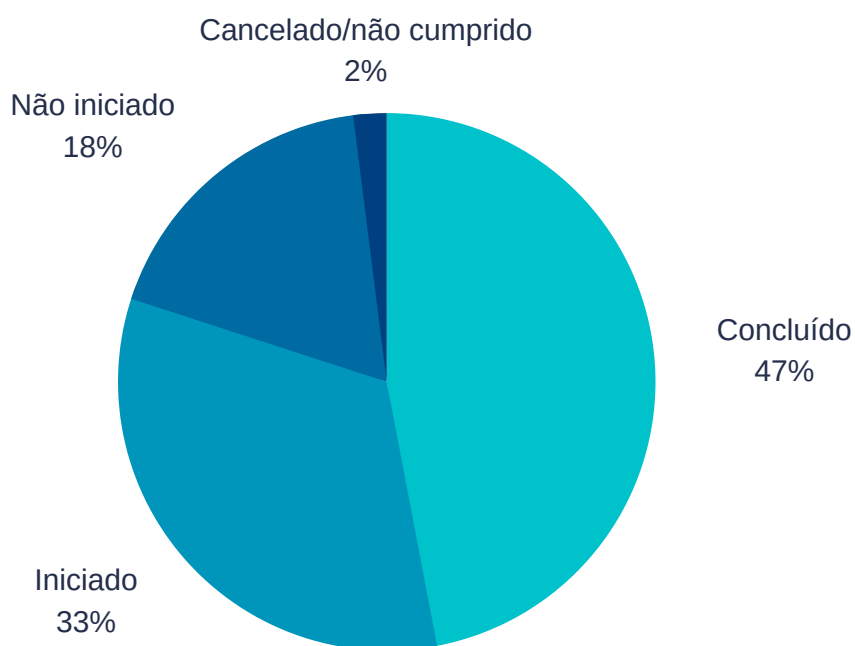
PROJETO	Garantia dos direitos da cidadania	Combate à corrupção e à Improbidade Administrativa	Fortalecimento da segurança do processo eleitoral	Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional	Melhoria da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoamento da Gestão de Custos	Instituição da governança judiciária	Melhoria da infraestrutura e Governança de TIC
Adequação dos cartórios que funcionam em imóveis alugados, observando as normas de acessibilidade	✔							
Natal Solidário	✔							
Implantar perfil social em mais redes sociais com a finalidade de descobrir e atender às necessidades do cidadão/cliente	✔							
Projeto Voto Jovem na escola e Eleitor do Futuro	✔							
Implantar sistema para avaliar os processos de Eleições			✔					
Apontar, por meio do SIOTREM, as falhas mais frequentes por município/zona/seção para direcionar o treinamento de mesários			✔					
Incluir nos treinamentos as ações corretivas para os erros mais frequentes nos momentos de coleta biométrica das seções			✔					
Oficiar ZEs para firmar parcerias com servidores públicos de outros órgãos para integrar as equipes de treinamento de mesários			✔					
Atualização do Manual de Práticas Cartorárias				✔				
Implantar Sistema Corau (Controle de Registros de Autoridades)				✔				
Definir Competências em forma de entrega para cada papel gerencial do Tribunal					✔			
Instituir Comitê Gestor de Atenção Integral à Saúde de servidores					✔			
Monitorar as ações implantadas					✔			
Revisar e normatizar as atribuições do Núcleo de Apoio ao Solicitante						✔		
Revisar a padronização dos Projetos Básicos/Termos de Referência						✔		
Aperfeiçoar a política de compras, definindo políticas de estoque						✔		
Elaborar relatório do que não está em conformidade com as recomendações/determinações de órgãos de controle e superior							✔	
Instituir mecanismo para compartilhamento de "Melhores Práticas"							✔	
Revisar o Plano Estratégico, instituindo o Plano Diretrizes bienal							✔	
Ordenar e automatizar a coleta de dados para Justiça em Números							✔	
Implementar metodologia de Projetos para planejamento de eventos							✔	
Divulgar na internet o desempenho do Plano Estratégico							✔	
Instituir Selo Ideias e Boas Práticas de Eleição							✔	
Instituir modelo de Governança do TRE-MA							✔	
Solenidade de Reconhecimento pelo cumprimento das ações/projetos e alcance das metas do PE 2015-2020							✔	
Alinhar o Plano Estratégico da TI (PETI) ao PE 2015-2020								✔
Divulgar na internet o desempenho do PETI e PDTI								✔

DESEMPENHO DOS PROJETOS 2017

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

PLANO ESTRATÉGICO: PROJETOS 2017

O gráfico abaixo apresenta o desempenho dos projetos durante o ano de 2017. A situação dos Projetos Estratégicos a seguir foi atualizada na última RAE (Reunião de Análise Estratégica) do ano em questão.



A seguir serão apresentados os Projetos Estratégicos concluídos em 2017.

MACRODESAFIOS

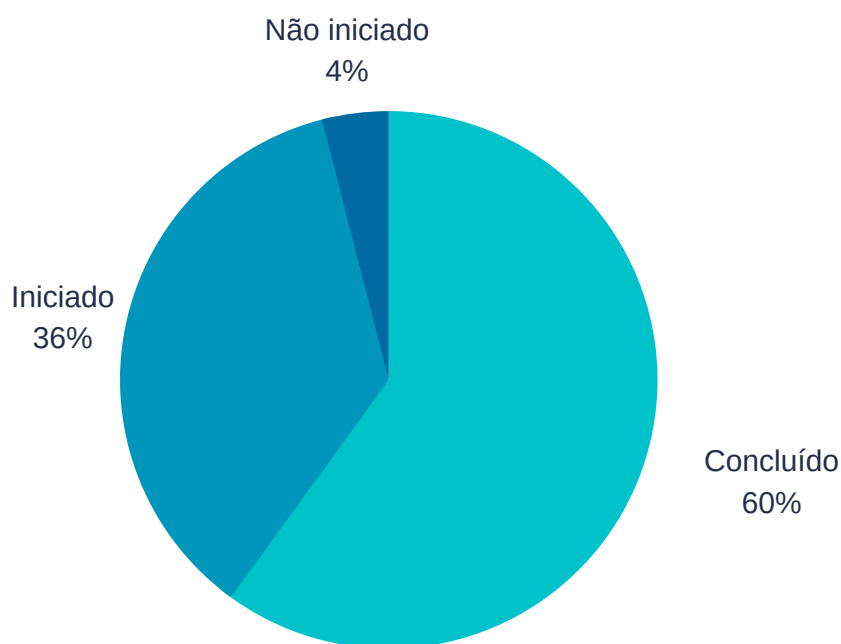
PROJETO	Garantia dos direitos da cidadania	Combate à corrupção e à Improbidade Administrativa	Fortalecimento da segurança do processo eleitoral	Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional	Melhoria da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoamento da Gestão de Custos	Instituição da governança judiciária	Melhoria da infraestrutura e Governança de TIC
Instituir sistema para aferição da satisfação dos cidadãos-usuários externos e internos sobre os serviços do TRE/MA	✔							
Sistema para medir satisfação dos cidadãos-usuários da Ouvidoria	✔							
Fomentar o cadastro de mesários com conhecimento em Libras	✔							
Refazer e ampliar convênios com Instituições de ensino no MA	✔							
Promover a Semana do Mesário em todo o Estado do MA	✔							
Prática de aperfeiçoamento eleitoral	✔							
Mapear processo de emissão de recomendações, estabelecendo prazo para resposta e cumprimento.		✔						
Relatório de apoio à gestão		✔						
Monitorar os processos sem tramitação no SADP há mais de 01 ano para proceder à devida tramitação				✔				
Implantação do Processo Judicial Eletrônico (PJe)				✔				
Definir a Política de Gestão por Competências para avaliação e desenvolvimento de servidores e gestores					✔			
Divulgar e publicizar o Programa Gestão por Competências					✔			
Treinar todos os membros em gestão de desempenho e no Software de Gestão por Competências					✔			
Elaborar, submeter ao Conselho Gestor, publicar e divulgar política corporativa de gestão de riscos							✔	
Implementação do MS Project							✔	
Apoiar à CRE no processo de implantação da pesquisa de satisfação do cidadão/cliente							✔	
Avaliar a gestão baseado no questionário de governança do TCU							✔	
Elaborar, submeter ao Conselho Gestor, publicar e divulgar a Política de Segurança da Informação do TRE-MA								✔

DESEMPENHO DOS PROJETOS 2018

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

PLANO ESTRATÉGICO: PROJETOS 2018

O gráfico abaixo apresenta o desempenho dos projetos durante o ano de 2018. A situação dos Projetos Estratégicos a seguir foi atualizada na última RAE (Reunião de Análise Estratégica) do ano em questão.



A seguir serão apresentados os Projetos Estratégicos concluídos em 2018.

MACRODESAFIOS

PROJETO	Garantia dos direitos da cidadania	Combate à corrupção e à Improbidade Administrativa	Fortalecimento da segurança do processo eleitoral	Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional	Melhoria da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoamento da Gestão de Custos	Instituição da governança judiciária	Melhoria da infraestrutura e Governança de TIC
Energia Solar	✔							
Natal Solidário	✔							
Aquisição de garrafas para água (squeezes) para as Zonas Eleitorais do interior do Estado (2º etapa)	✔							
XI Encontro Nacional do COJE	✔							
Audiências públicas nas zonas eleitorais e palestras de conscientização do eleitorado e classe estudantil	✔							
Revista eletrônica (RECOJE) edição nº 1	✔							
Seminário: Reforma e Crise Política: Desafios da Justiça Eleitoral	✔							
Evento multidisciplinar de apoio ao projeto Pra Saber+	✔							
Visita Eleitoral e Prática acadêmica (alunos de Direito)	✔							
Palestras de cidadania e importância do voto nas escolas	✔							
Identificação no SIGEL dos locais com falta de acessibilidade	✔							
Retomar diálogos com gestores estadual e municipal para adequação de imóveis (locais de votação)	✔							
Recomendação à equipe de treinamento de mesários para que observem as prioridades e o voto assistido	✔							
Criação da página da acessibilidade (internet/intranet)	✔							
Celebrar Cooperação Técnica com o Ministério Público	✔							
Divulgação dos direitos da pessoa com deficiência	✔							
Ações internas em parceria com a EJE, ASCER e EJE, para conscientizar os eleitores deficientes sobre importância do voto	✔							
Analisar logs de votação para identificação de gaps em seções biométricas			✔					
Propostas dos indicadores de Prestação de Contas			✔					
Elaboração do FAQ Eleições 2018			✔					
Mapear os riscos dos processos de Eleições			✔					
Revisar a metodologia de mapeamento de Processos			✔					
FAQ SEPES				✔				
Sistema de Juntas de Apuração				✔				
Aprimorar o processo de recrutamento interno de servidores					✔			
Desenvolver Cursos pilotos EAD para Eleição					✔			
Mapear os processos da SGP					✔			
Colocar EAD na internet					✔			
Instituir a Política de Governança das Aquisições						✔		
Instituir processo para a elaboração orçamentária anual						✔		
Autoavaliar a gestão com o questionário de governança do TCU							✔	
Instituir o Plano Diretrizes 2018-2019							✔	
Implantar a gestão de riscos nos processos de eleição							✔	

MACRODESAFIOS

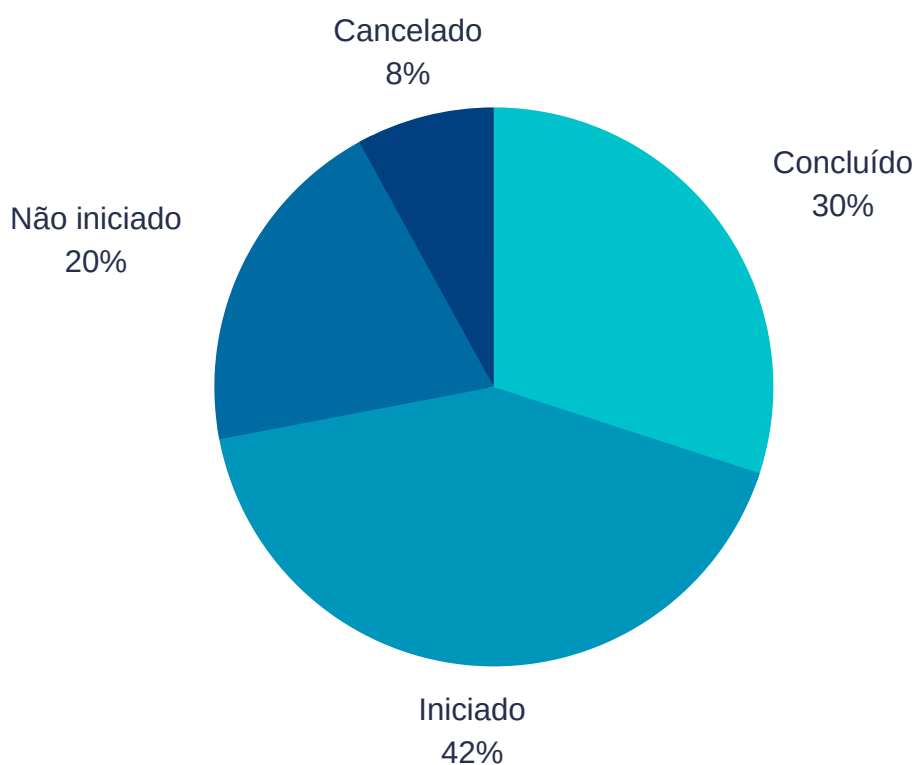
PROJETO	Garantia dos direitos da cidadania	Combate à corrupção e à Improbidade Administrativa	Fortalecimento da segurança do processo eleitoral	Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional	Melhoria da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoamento da Gestão de Custos	Instituição da governança judiciária	Melhoria da infraestrutura e Governança de TIC
Realizar o Selo Boas Práticas e Ideias de Eleição							✔	
Transmissão das sessões plenárias ao vivo na internet							✔	
Instituir Política de Controle de Acesso à Informação e aos recursos e serviços de TI								✔
Definir, mapear e implantar processo de Gerenciamento de Incidentes de Segurança da Informação								✔
Elaborar Política de Desenvolvimento de Sistemas Seguros								✔
Identificar e publicar Macroprocessos da STIC e seus processos críticos								✔

DESEMPENHO DOS PROJETOS 2019

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

PLANO ESTRATÉGICO: PROJETOS 2019

O gráfico abaixo apresenta o desempenho dos projetos durante o ano de 2019. A situação dos Projetos Estratégicos a seguir foi atualizada na última RAE (Reunião de Análise Estratégica) do ano em questão.



A seguir serão apresentados os Projetos Estratégicos concluídos em 2019.

MACRODESAFIOS

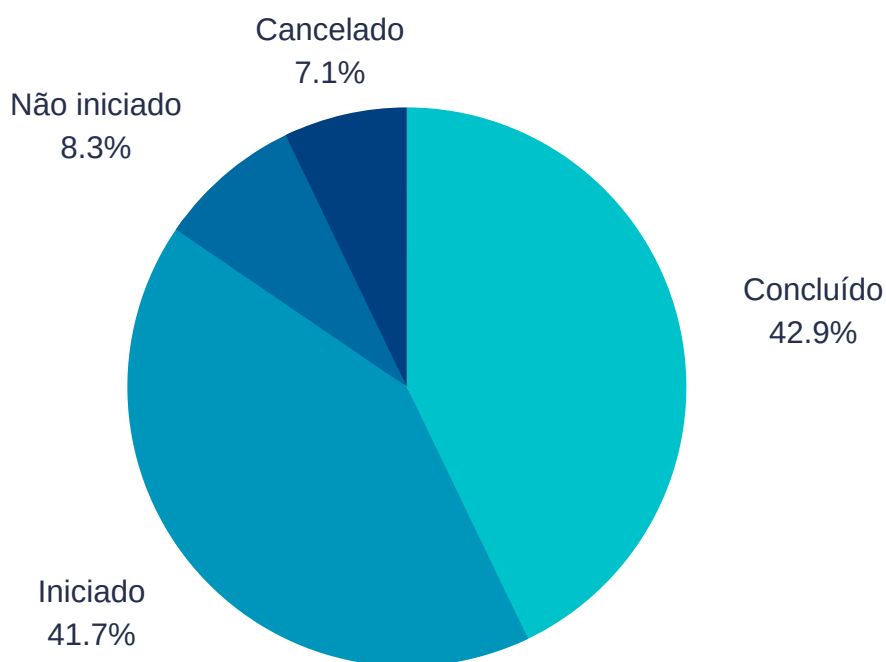
PROJETO	Garantia dos direitos da cidadania	Combate à corrupção e à Improbidade Administrativa	Fortalecimento da segurança do processo eleitoral	Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional	Melhoria da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoamento da Gestão de Custos	Instituição da governança judiciária	Melhoria da infraestrutura e Governança de TIC
Natal Solidário	✔							
Elaboração do Plano de Responsabilidade Socioambiental	✔							
Mapeamento do fluxo de atendimentos da ouvidoria	✔							
Criação do OuviZap, canal de comunicação com a sociedade	✔							
Eventos Jurídicos	✔							
Prática Acadêmico Eleitoral	✔							
Projeto Voto Jovem na escola e Eleitor do Futuro	✔							
Prática de Aperfeiçoamento Eleitoral –Programa “Pra saber+”	✔							
Resolução que disciplina o programa de acessibilidade	✔							
Criação de cadastro de servidores e terceirizados	✔							
Mapeamento de estruturas físicas: Secretaria do TRE e Zonas	✔							
Semana Nacional do Jovem Eleitor	✔							
Palestras: A importância da Democracia	✔							
Audiência Pública em S.J dos Patos: Controle Social e Cidadania	✔							
Audiência Pública de Controle Social e Cidadania em Matões	✔							
Elaborar Plano Integrado Eleições 2020			✔					
Incrementar a Gestão de Riscos dos Processos de Eleições			✔					
Implantação do PJE nas Zonas Eleitorais (1º Grau)				✔				
Mapeamento com análise de riscos de processos: AIME e AIJE				✔				
Apresentar estudo sobre as formas de Assistência à Saúde						✔		
Levantamento das ocupações críticas da SGP						✔		
Desenvolver o Módulo WEB para Licenças e Liberações Médicas						✔		
Realizar novo ciclo da pesquisa de clima						✔		
Dispor e automatizar dados coletados para Justiça em Números							✔	
Instituir a Metodologia de Gestão de Projetos							✔	
Realizar o Selo Boas Práticas							✔	
Avaliar o nível de maturidade em gestão de riscos							✔	
Análise de riscos do processo: Reversão de Operação Equivocada							✔	
Elaborar o Plano de Classificação de Documentos do TREMA							✔	
Adaptar o processo de desenvolvimento, manutenção e gerenciamento de Software (Ciclo de Vida) às novas diretrizes								✔
Mapear e formalizar processo de Planejamento de Aquisições e Contratações (com gerenciamento dos riscos)								✔

DESEMPENHO DOS PROJETOS 2020

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

PLANO ESTRATÉGICO: PROJETOS 2020

O gráfico abaixo apresenta o desempenho dos projetos durante o ano de 2020. A situação dos Projetos Estratégicos a seguir foi atualizada na última RAE (Reunião de Análise Estratégica) do ano em questão.



A seguir serão apresentados os Projetos Estratégicos concluídos em 2020.

MACRODESAFIOS

PROJETO	Garantia dos direitos da cidadania	Combate à corrupção e à Improbidade Administrativa	Fortalecimento da segurança do processo eleitoral	Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional	Melhoria da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoamento da Gestão de Custos	Instituição da governança judiciária	Melhoria da infraestrutura e Governança de TIC
Natal Solidário	✔							
Revisar as Cartas de Serviços do TRE-MA	✔							
Campanha Pardal	✔							
Semana Nacional do Jovem Eleitor	✔							
Projeto Voto Jovem na escola e Eleitor do Futuro	✔							
Prática Acadêmico Eleitoral	✔							
Prática de Aperfeiçoamento Eleitoral –Programa “Pra saber+”	✔							
Campanha e-título	✔							
Campanha Mesário Voluntário	✔							
Curso EaD de Acessibilidade para Servidores	✔							
Implantação do Sistema Fale Conosco	✔							
Diálogo com a imprensa	✔							
Logística Integrada de Veículos (ECOLIGA)	✔							
Divulgação dos Aplicativos da Justiça Eleitoral	✔							
Campanha sobre o cadastramento biométrico	✔							
Material informativo sobre acessibilidade para locais de votação	✔							
Campanha Fechamento do Cadastro	✔							
Realização de vistoria em alguns locais de votação para verificação de problemas relacionados à acessibilidade	✔							
Convênios de cooperação entre entidades públicas e privadas	✔							
Divulgação de cursos e de material para consulta aos servidores relacionados ao Direito Eleitoral	✔							
Aprovar o Código de Ética da unidade de auditoria interna		✔						
Aprovar o Estatuto de Auditoria Interna		✔						
Revisar Plano Integrado Eleições 2020			✔					
Levantamento e monitoramento mensal e semanal dos processos de prestação de contas				✔				
Monitoramento semanal dos pedidos de regularização de prestação de contas julgadas não prestadas.				✔				
Realizar o Selo Boas Práticas							✔	
Elaborar projeto para elaboração da Estratégia 2021-2026							✔	
Calendário Administrativo das Eleições 2020							✔	
Avaliar o nível de maturidade em gestão de riscos							✔	
Instituir a Gestão de Continuidade do Negócios no TRE							✔	
Sistematizar e automatizar a captação de dados para o DataJud							✔	
Mapear e analisar riscos: Coincidências de Inscrições Eleitorais							✔	
Implantação do Siga-me para os ramais telefônicos do TRE-MA e linhas telefônicas diretas da operadora OI							✔	
Mapear e formalizar Planejamento de Aquisições e Contratações								✔
Garantir ambiente de processamento central (Data Center) com requisitos mínimos de segurança e de disponibilidade								✔
Disponibilizar Guardião e Sistemas mais novos na internet para uso sem VPN								✔

SOLENIDADES DE RECONHECIMENTO

2016



Equipes de servidores do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão que cumpriram metas e concluíram projetos de 2015 reconhecidas com certificados entregues pelos membros da Corte.

2018



Equipes de servidores do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão que cumpriram ou superaram metas e realizaram ações e projetos estabelecidos no ano de 2017 reconhecidas com certificados entregues pelos membros da Corte, Procurador e Diretor-geral.

2017



Equipes de servidores do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão que, em 2016, realizaram as ações e projetos, bem como cumpriram ou superaram as metas estabelecidas no Plano Diretrizes, reconhecidas com certificados entregues pelos membros da Corte.

2019



Reconhecimento com entregas de certificados para as unidades do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão que realizaram ações e projetos cujas metas e indicadores foram alcançados ou superados no ano de 2018.

2020

Devido ao contexto atual de pandemia causada pelo Covid-19, não foi possível realizar a Solenidade de Reconhecimento das equipes de servidores do TRE-MA, no entanto, o Tribunal reconhece o empenho de seus servidores para o cumprimento das ações, projetos e metas estabelecidas no Plano Diretrizes 2019.