

## ATA da REUNIÃO de ANÁLISE da ESTRATÉGIA 2023

LOCAL	DATA	HORÁRIO INÍCIO	HORÁRIO FIM
Zoom link: <a href="https://zoom.tre-ma.jus.br/rae/">https://zoom.tre-ma.jus.br/rae/</a>	09/02/2024	09:00	10:20

**PAUTA:** Análise da situação dos indicadores e projetos estratégicos do TRE-MA referente ao exercício de 2023.

**SUMÁRIO:**

1. Objetivos Estratégicos
2. Total de Indicadores Estratégicos por Status
3. Total de Projetos por Status
4. Indicadores Estratégicos e Projetos por Responsável
5. Solicitações de mudança
6. Participantes

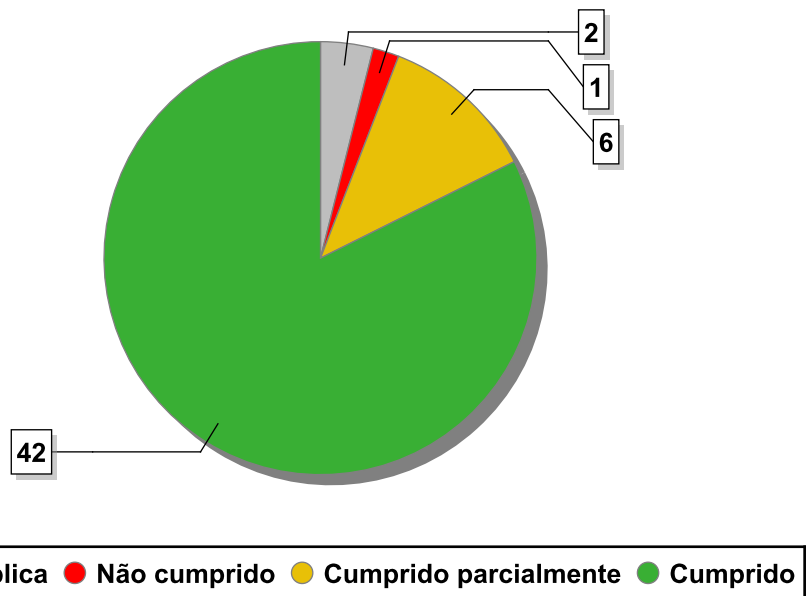
**INÍCIO:** A reunião teve início às 9h, com a participação do juiz Auxiliar da Presidência, Dr. Marcelo Moreira, que estava representando o Presidente José Luiz Oliveira de Almeida. Dr. Marcelo Moreira saudou a todos e falou sobre o reconhecimento das metas para prêmio CNJ da Qualidade e sua importância. A condução da reunião ficou a cargo da servidora Karla Abdala, que apresentou os resultados registrados no sistema SIGGO, permitindo que os gestores responsáveis fizessem suas considerações.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - RESULTADOS		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	RESULTADO	SITUAÇÃO
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	132,85%	Cumprido
Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.	120,03%	Cumprido
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	95,68%	Cumprido parcialmente
Assegurar o atendimento de excelência	106,24%	Cumprido
Fortalecer a governança institucional	95,61%	Cumprido parcialmente

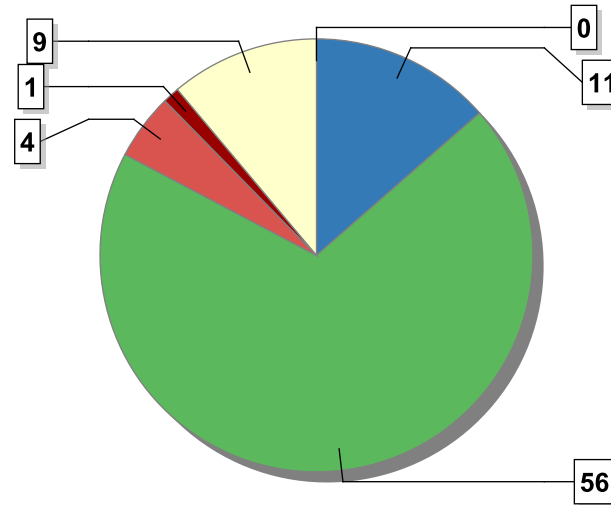
**OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - RESULTADOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	RESULTADO	SITUAÇÃO
Fortalecer o combate à fraude e corrupção no processo eleitoral.	154,54%	Cumprido
Garantir a efetiva participação popular no processo eleitoral	108,67%	Cumprido
Garantir a legitimidade do processo eleitoral	98,40%	Cumprido
Implementar mecanismos de integridade institucional.	88,77%	Cumprido parcialmente
Implementar política de gestão de pessoas.	144,73%	Cumprido
Promover a proteção de dados e segurança cibernética.	100,00%	Cumprido
Promover transformação digital e inovações tecnológicas.	560,82%	Cumprido

**Total de Indicadores Estratégicos por Situação**



### Total de Projetos por Situação



● Não Iniciado 
 ● Iniciado 
 ● Concluído 
 ● Cancelado 
 ● Suspenso 
 ● Repactuado

#### AI - INDICADORES ESTRATÉGICOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Implementar mecanismos de integridade institucional.	i26-Índice de execução do plano anual de auditoria	100,00	100,00	100,000%	AI	Cumprido
Implementar mecanismos de integridade institucional.	i29-índice de implementação das recomendações expedidas pela Auditoria Interna	100,00	43,85	44,000%	AI	Não cumprido

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Implementar mecanismos de integridade institucional.	i30-Índice de cumprimento das determinações e recomendações expedidas pelo TCU	100,00	100,00	100,000%	AI	Cumprido

ASGEL - PROJETOS							
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.	Aperfeiçoar a conformidade dos processos de eleição	Elaborar o Plano Integrado de Eleições 2024.	ASGEL	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído
Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.	Aperfeiçoar a conformidade dos processos de eleição	Realizar a avaliação das Eleições 2022	ASGEL	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Mar/2023	Concluído
Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.	Aperfeiçoar a conformidade dos processos de eleição	Estabelecer meios de controle para o cumprimento dos atos previstos nas normas do TRE e TSE (Eleições 2024)	ASGEL	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Jun/2024	Concluído
Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.	Aperfeiçoar a conformidade dos processos de eleição	Definir de forma participativa as prioridades que demandam recursos orçamentários	ASGEL	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Abr/2023	Concluído

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Realizar eleições céleres, seguras e transparentes.	Desenvolver Plano de apoio às Zonas Eleitorais	Agenda Administrativa	ASGEL	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Jun/2024	Iniciado

**COIMC - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Fortalecer o combate à fraude e corrupção no processo eleitoral.	Desenvolver metodologia de detecção de não conformidade	Implantação da Política de Segurança da Comunicação no TRE	COIMC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Nov/2023	Repactuado
Fortalecer a governança institucional	Disseminar critérios e boas práticas de governança	Elaboração de Plano de Comunicação Interno	COIMC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Repactuado
Promover a gestão do conhecimento.	Definir diretrizes básicas de gestão do conhecimento institucional.	Podcast	COIMC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Mai/2023	Concluído
Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.	Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral	Elaboração de Campanhas Institucionais	COIMC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2024	Iniciado

**NSA - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Fortalecer a governança institucional	i54 -Índice de desempenho das ações e projetos do Plano de Logística Sustentável do TRE/MA.	85,00	85,71	100,000%	NSA	Cumprido

**NSA - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Implementar política de gestão de pessoas.	Desenvolver e manter ambiente de trabalho positivo para o desempenho.	Evento em comemoração ao dia mundial do Meio Ambiente.	NSA	R\$ 0,00	R\$ 4.585,60	Jun/2023	Concluído
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	Contemplar adequadamente as prioridades no orçamento.	Implementar a Tarifa Branca em ano não eleitoral nas Zonas Eleitorais	NSA	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Repactuado
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	Contemplar adequadamente as prioridades no orçamento.	Regulamentar os períodos para descarte de material das Zonas Eleitorais	NSA	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Mai/2023	Concluído
Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.	Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral	Evento em homenagem ao dia Internacional das Pessoas com Deficiência	NSA	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído
Promover a gestão do conhecimento.	Fomentar o compartilhamento.	Fomentação do Sistema de Logística Integrada de Veículos	NSA	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Fortalecer a governança institucional	Estabelecer o modelo de governança institucional.	Atualizar a Resolução da Comissão Gestora do PLS do TRE-MA	NSA	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Mar/2023	Concluído
Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.	Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral	Elaborar Termo de parceria com a Associação de Surdos do Maranhão - ASMA.	NSA	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Ago/2023	Concluído
Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.	Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral	Elaborar Termo de parceria com a ASDEVIMA - Associação dos Deficientes Visuais do Maranhão	NSA	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Ago/2023	Concluído
Implementar política de gestão de pessoas.	Desenvolver e manter ambiente de trabalho positivo para o desempenho.	Inserir recursos de acessibilidade na intranet	NSA	R\$ 0,00	R\$ 7.200,00	Dez/2023	Concluído
Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.	Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral	Aumentar o quantitativo de locais de votação com acessibilidade.	NSA	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Mai/2024	Iniciado
Fortalecer a governança institucional	Disseminar critérios e boas práticas de governança	Contratação de usinas de geração fotovoltaica	NSA	R\$ 1.000.000,00	R\$ 0,00	Out/2023	Repactuado
Implementar política de gestão de pessoas.	Desenvolver e manter ambiente de trabalho positivo para o desempenho.	Implementação de ponto eletrônico acessível	NSA	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Jun/2023	Concluído

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Implementar mecanismos de integridade institucional.	Promover a integridade	Regulamentação do teletrabalho via Condição Especial de Trabalho - Res. CNJ nº 343/2020, no âmbito do TRE-MA.	NSA	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Nov/2023	Concluído
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	Contemplar adequadamente as prioridades no orçamento.	Regulamentação para redução de gasto com leiautes.	NSA	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído
<b>ASEPA - INDICADORES ESTRATÉGICOS</b>							
OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO		META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Fortalecer o combate à fraude e corrupção no processo eleitoral.	i66 - Índice de análise de Prestação de Contas Eleitorais no 2º Grau.		100,00	99,60	100,000%	ASEPA	Cumprido
Fortalecer o combate à fraude e corrupção no processo eleitoral.	i67 - Índice de pareceres conclusos emitidos no 2º Grau em processos de prestação de contas anuais.		110,00	77,50	70,000%	ASEPA	Cumprido parcialmente
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	i68 - Índice de pareceres conclusos emitidos no 2º Grau em processos de Requerimento de Regularização de Omissão de Prestação de Contas Anuais e Eleitorais- RROPCA e RROPCE.				0,000%	ASEPA	Não cumprido



**COPEs - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Implementar mecanismos de integridade institucional.	Promover a integridade	Estabelecer a obrigatoriedade dos integrantes da equipe de investigação firmarem termos de confidencialidade.	COPEs	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Ago/2023	Concluído
Promover transformação digital e inovações tecnológicas.	Atualizar infraestrutura de armazenamento e processamento de dados.	Promover a atualização dos sistemas da COPEs para melhor atender aos usuários dos serviços	COPEs	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Mai/2024	Iniciado
Promover a gestão do conhecimento.	Definir diretrizes básicas de gestão do conhecimento institucional.	Digitalizar os arquivos funcionais dos servidores.	COPEs	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2026	Iniciado

**GABSGP - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Implementar política de gestão de pessoas.	i46 - iGest Pessoas TCU	85,00	90,08	100,000%	GABSGP	Cumprido
Garantir a legitimidade do processo eleitoral	i53 - Índice de Desempenho do Ranking da Transparência CNJ	100,00	98,40	98,000%	GABSGP	Cumprido
Implementar política de gestão de pessoas.	i65 - iGov Pessoas TCU	85,00	90,08	100,000%	GABSGP	Cumprido

**COTEJ - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Implementar política de gestão de pessoas.	Definir metodologia de distribuição da força de trabalho.	DFT - 1ª Parte	COTEJ	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Jun/2023	Concluído
Implementar política de gestão de pessoas.	Definir metodologia de distribuição da força de trabalho.	DFT - 2ª Parte	COTEJ	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Fev/2024	Iniciado

**SEFOT - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Implementar política de gestão de pessoas.	Desenvolver e implementar plano estratégico de gestão de pessoas.	Definir procedimentos estruturados para identificar os motivos pessoais dos desligamentos voluntários da organização.	SEFOT	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Nov/2023	Concluído

**CODES - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
----------------------	------------------------	-----------	-------------	--------------------	---------------------	----------------------	----------

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Implementar política de gestão de pessoas.	Desenvolver e implementar plano estratégico de gestão de pessoas.	Desenvolver mecanismos para atrair e reter colaboradores na área de contratações	CODES	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído
Implementar mecanismos de integridade institucional.	Promover a integridade	Realizar rodízio de funcionários que se relacionam com terceiros (ex. fornecedores, fiscalizados, regulados, contribuintes, beneficiários etc.)	CODES	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Cancelado
Implementar mecanismos de integridade institucional.	Promover a integridade	Estabelecer política formal de rotação de pessoal nos cargos que possuem funções com poder de decisão capazes de realizar, facilitar ou dificultar atos de fraude e corrupção e/ou sua ocultação	CODES	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Nov/2023	Cancelado
Implementar mecanismos de integridade institucional.	Promover a integridade	Identificar e reavaliar cargos que necessitem de rotação de pessoal e segregação de funções.	CODES	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Cancelado
Implementar política de gestão de pessoas.	Desenvolver as competências dos colaboradores e dos gestores.	Prevenção e Enfrentamento do Assédio Moral e Sexual no TRE-MA	CODES	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Jun/2023	Concluído

**SECAP - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
----------------------	------------------------	-----------	-------------	--------------------	---------------------	----------------------	----------

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Promover a gestão do conhecimento.	Definir diretrizes básicas de gestão do conhecimento institucional.	Portal do Conhecimento e da SGP: dados da força de trabalho, informações e serviços da SGP publicados em portal web.	SECAP	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído
Implementar política de gestão de pessoas.	Desenvolver e implementar plano estratégico de gestão de pessoas.	Criar e implementar projeto de ambientação de novos servidores e estagiários.	SECAP	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Abr/2024	Iniciado
Implementar política de gestão de pessoas.	Aprimorar metodologias de capacitação	Instituir sistema de avaliação das ações educacionais realizadas contemplando o nível 1 (reação), nível 2 (aprendizado), nível 3 (comportamento) e nível 4 (resultados).	SECAP	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Ago/2025	Iniciado

**SEDEO - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Implementar política de gestão de pessoas.	i47 - Clima organizacional.	85,00	82,35	97,000%	SEDEO	Cumprido
Implementar política de gestão de pessoas.	i69 - Índice de Execução de Ações para Melhoria do Clima Organizacional.			0,000%	SEDEO	Não cumprido

**SEDEO - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
----------------------	------------------------	-----------	-------------	--------------------	---------------------	----------------------	----------

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Implementar política de gestão de pessoas.	Desenvolver e manter ambiente de trabalho positivo para o desempenho.	Estabelecer formalmente objetivos, indicadores e metas de desempenho para a função de gestão de desempenho e gestão de benefícios.	SEDEO	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2024	Iniciado

**SEPEO - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	i71 - Índice de perdas orçamentárias - orçamento ordinário.	2,40	1,10	100,000%	SEPEO	Cumprido
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	i72 - Índice de perdas orçamentárias - orçamento pleitos eleitorais.	2,80	0,00	100,000%	SEPEO	Cumprido
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	i73 - Índice de aderência ao planejamento orçamentário - orçamento ordinário;	72,00	72,80	100,000%	SEPEO	Cumprido
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	i74 - Índice de aderência ao planejamento orçamentário - orçamento pleitos eleitorais.	65,00	100,00	100,000%	SEPEO	Cumprido
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	i75 - Índice de inscrição em Restos a Pagar	16,00	27,40	86,000%	SEPEO	Cumprido parcialmente

**COLAC - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	i58 - Índice de Compras Compartilhada (Res 347 CNJ).	5,00	24,00	100,000%	COLAC	Cumprido
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	i59 - Índice de dispensas de licitação.	20,00	3,81	100,000%	COLAC	Cumprido
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	i60 - Índice de governança das contratações.	80,00	80,00	100,000%	COLAC	Cumprido
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	i62 - Índice de licitações desertas e fracassadas (Res 347 CNJ)	8,00	0,00	100,000%	COLAC	Cumprido
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	i63 - Índice de aderência ao Plano Anual de Contratações.	90,00	89,00	99,000%	COLAC	Cumprido
Aprimorar a gestão orçamentária e financeira.	i64 - Índice de transparência de licitações, contratos e instrumentos de cooperação (Res 347 CNJ).	100,00	100,00	100,000%	COLAC	Cumprido

**COLAC - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
----------------------	------------------------	-----------	-------------	--------------------	---------------------	----------------------	----------

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Implementar mecanismos de integridade institucional.	Promover a integridade	Estabelecer rotina de consulta a informações públicas de suas contratadas e respectivos dirigentes em relação a seu passado ético e profissional (ex. condenações penais, histórico de corrupção, declaração de inidoneidade, etc.)	COLAC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Jul/2023	Concluído

#### SELIC - PROJETOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Implementar mecanismos de integridade institucional.	Promover a integridade	Definir rito processual para a instrução de casos de procedimento administrativo para responsabilização de pessoa jurídica contra atos lesivos (PAR - Processo Administrativo de Responsabilização ou similar)	SELIC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Out/2023	Concluído

#### COSEM - PROJETOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Implementar política de gestão de pessoas.	Desenvolver as competências dos colaboradores e dos gestores.	Promover a política de continuidade do negócio	COSEM	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Nov/2023	Concluído

**SENAR - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Fortalecer a governança institucional	Promover a gestão de riscos.	Sistema de Prevenção e Combate a Incêndio - SPCI	SENAR	R\$ 795.500,00	R\$ 0,00	Nov/2023	Suspenso

**SEMAP - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Garantir a efetiva participação popular no processo eleitoral	i4 - Índice de instalações físicas adequadas as pessoas com deficiência.	100,00	100,00	100,000%	SEMAP	Cumprido

**GABSTIC - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Promover transformação digital e inovações tecnológicas.	i42 - Quantidade de soluções de TI compartilhadas com outros órgãos.	6,00	80,00	100,000%	GABSTIC	Cumprido



**NIC - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.	i34 - Índice de disponibilidade de serviços essenciais de TIC.	99,00	99,52	100,000%	NIC	Cumprido
Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.	i33 - iGov TIC	91,00	95,48	100,000%	NIC	Cumprido

**NIC - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Fortalecer a governança institucional	Mapear os processos críticos organizacionais identificando possíveis melhorias.	Evoluir processos de contratação de soluções de TIC para atendimento da Resolução CNJ 468.	NIC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído
Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.	Implementar metodologia de gestão de projetos	Implementar gestão de projetos de tecnologia da informação	NIC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Nov/2024	Concluído

**SESEC - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Promover a proteção de dados e segurança cibernética.	i44 - Índice de Serviços essenciais de TIC com Gestão de Riscos.	75,00	75,00	100,000%	SESEC	Cumprido
Promover a proteção de dados e segurança cibernética.	i45-Quantidade de ações de divulgação de Segurança cibernética.	10,00	10,00	100,000%	SESEC	Cumprido

**SESEC - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Promover a proteção de dados e segurança cibernética.	Estabelecer processos e atividades para a gestão da segurança cibernética.	Elaborar normas de TI e fluxos dos temas previstos na Política de Segurança da Informação	SESEC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Repactuado

**COUSE - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Realizar eleições céleres, seguras e transparentes.	Aprimorar método de segurança prévia às eleições	Viabilizar a retomada do atendimento biométrico nas Zonas Eleitorais.	COUSE	R\$ 150.000,00	R\$ 120.000,00	Set/2023	Concluído
Promover a gestão do conhecimento.	Fomentar o compartilhamento.	Parceria com o Governo do Estado para aproveitamento de biometria externa.	COUSE	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2024	Iniciado

**COINF - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
----------------------	------------------------	-----------	-------------	--------------------	---------------------	----------------------	----------

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.	Gerir serviços de tecnologia da informação.	Executar processo de gestão de configuração e ativos (de serviços de tecnologia da informação)	COINF	R\$ 0,00	R\$ 450.190,00	Jun/2023	Concluído

**SERED - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.	i37 - Índice de Disponibilidade da Rede de Comunicação com as Unidades Eleitorais.	97,00	97,78	100,000%	SERED	Cumprido
Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.	i39 - Quantidade de Serviços Disponibilizados em Nuvem.	3,00	4,00	100,000%	SERED	Cumprido

**SERED - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Promover transformação digital e inovações tecnológicas.	Atualizar infraestrutura de armazenamento e processamento de dados.	Implantar a solução de Processamento e armazenamento de dados centralizado (Hiperconvergência) - Site Backup	SERED	R\$ 1.982.235,00	R\$ 1.982.235,00	Dez/2023	Concluído
Promover transformação digital e inovações tecnológicas.	Atualizar infraestrutura de armazenamento e processamento de dados.	Implantar a solução de Processamento e armazenamento de dados centralizado (Hiperconvergência) - Site Principal	SERED	R\$ 2.600.000,00	R\$ 2.890.353,00	Jun/2023	Concluído

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.	Utilizar e disponibilizar ambiente de processamento com outro órgão.	Prover ambiente de processamento de dados (datacenter backup) em prédio diferente do principal (réplica).	SERED	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Jun/2024	Concluído
Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.	Disponibilizar serviços em nuvem.	Migração de serviços para nuvem	SERED	R\$ 0,00	R\$ 400.000,00	Nov/2026	Concluído
<b>COSIN - INDICADORES ESTRATÉGICOS</b>							
OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO		META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Promover transformação digital e inovações tecnológicas.	i41-Índice de Execução do Plano de Transformação Digital		100,00	78,00	78,000%	COSIN	Cumprido parcialmente
<b>COSIN - PROJETOS</b>							
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Promover a gestão do conhecimento.	Fomentar o compartilhamento.	Promover uma ação de inovação	COSIN	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Nov/2023	Concluído
Promover transformação digital e inovações tecnológicas.	Fomentar soluções de inteligência artificial.	Implantação de ações e ferramenta voltadas para Inteligência Artificial	COSIN	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Nov/2026	Iniciado

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Implementar política de gestão de pessoas.	Promover a capacidade da liderança.	Desenvolver as competências dos laboratoristas de inovação	COSIN	R\$ 20,00	R\$ 20,00	Nov/2023	Concluído

**SEDIN - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.	i38 - Índice de satisfação dos usuários com sistemas desenvolvidos pelo TRE-MA.	96,00	98,90	100,000%	SEDIN	Cumprido
Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.	i36 - Índice de não atendimento às demandas por soluções de software.	30,00	19,81	100,000%	SEDIN	Cumprido

**SESJU - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Aprimorar a infraestrutura e governança de TIC.	Gerir projetos de tecnologia da informação.	Disponibilizar solução de BI para usuários de outras áreas.	SESJU	R\$ 378.000,00	R\$ 40.000,00	Out/2023	Concluído

**SEGIN - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Promover a proteção de dados e segurança cibernética.	i43 - Índice de Adesão à LGPD	100,00	100,00	100,000%	SEGIN	Cumprido

**COGEM - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Fortalecer a governança institucional	i52 - Índice de maturidade em gestão de riscos (CNJ x TCU).	75,00	69,35	92,000%	COGEM	Cumprido parcialmente
Implementar mecanismos de integridade institucional.	i28-Índice de cumprimento das determinações do CNJ	100,00	100,00	100,000%	COGEM	Cumprido

**COGEM - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Implementar política de gestão de pessoas.	Desenvolver as competências dos colaboradores e dos gestores.	Promover uma ação relativa ao sistema de integridade (Res. CNJ 410/2021)	COGEM	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Nov/2023	Repactuado
Implementar política de gestão de pessoas.	Desenvolver as competências dos colaboradores e dos gestores.	Promover uma ação de política de gênero e cidadania	COGEM	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Nov/2023	Concluído

**SEMOG - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Fortalecer a governança institucional	Promover a continuidade do negócio.	Promover a política de continuidade do negócio	SEMOG	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Nov/2023	Repactuado
Fortalecer a governança institucional	Disseminar critérios e boas práticas de governança	Plano de Diretrizes 2023/2024	SEMOG	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Mar/2023	Concluído
Implementar mecanismos de integridade institucional.	Promover a integridade	Gestão de Riscos e da Integridade 2023	SEMOG	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído
Implementar mecanismos de integridade institucional.	Promover a integridade	Controles de Integridade 2023	SEMOG	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído
Fortalecer a governança institucional	Promover a gestão de riscos.	Oficinas de Mapeamento de Processos e Gestão de Riscos 2023	SEMOG	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído

**CPSPAD - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Implementar mecanismos de integridade institucional.	i70 - Índice produtividade da Comissão Permanente de Sindicância e Processo Administrativo (CPSPAD)	100,00	100,00	100,000%	CPSPAD	Cumprido

**CPSPAD - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Implementar mecanismos de integridade institucional.	Promover a integridade	Definição da Metodologia de enfrentamento à Fraude e Corrupção	CPSPAD	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Repactuado

**SEDOC - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Promover a gestão do conhecimento.	Definir diretrizes básicas de gestão do conhecimento institucional.	Digitalização dos documentos físicos permanentes para inserção no sistema Archivematica.	SEDOC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído
Fortalecer a governança institucional	Disseminar critérios e boas práticas de governança	Tratamento do acervo arquivístico não permanente.	SEDOC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Set/2023	Concluído



OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Fortalecer a governança institucional	Mapear os processos críticos organizacionais identificando possíveis melhorias.	Processo de Classificação e Tratamento de Informações	SEDOC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Nov/2023	Concluído
Promover a proteção de dados e segurança cibernética.	Implantar a Lei Geral de Proteção de Dados.	Grupo de Estudo de Gestão Documental	SEDOC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Mai/2023	Concluído

**GABSJU - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Fortalecer o combate à fraude e corrupção no processo eleitoral.	i12 - Julgar os processos relativos a crimes contra a Administração Pública à improbidade Administrativa e aos ilícitos Eleitorais (2º Grau)	85,00	99,00	100,000%	GABSJU	Cumprido
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	i20 - Taxa de Congestionamento Líquida, exceto execuções fiscais	20,00	32,00	85,000%	GABSJU	Cumprido parcialmente
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	i22 - Índice de Atendimento à Demanda do 2º Grau	99,00	100,00	100,000%	GABSJU	Cumprido
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	i21 - Quantidade Unidades judiciárias de 1º Grau com Índice de Atendimento à Demanda (IAD) acima de 100%.	103,00	90,20	88,000%	GABSJU	Cumprido parcialmente
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	i24- Taxa de congestionamento líquida	38,00	29,40	100,000%	GABSJU	Cumprido

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	i77 - Índice de Celeridade processual na tramitação das Ações Penais.	700,00	494,00	100,000%	GABSJU	Cumprido
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	i78 - Tempo médio de duração dos processos pendentes líquidos.	400,00	248,34	100,000%	GABSJU	Cumprido
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	i79 - Índice de Cumprimento do Requisito do Prêmio (Metas Nacionais)	100,00	100,00	100,000%	GABSJU	Cumprido
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	i80 - Índice de Alcance de Julgamento de Processos Antigos	3,00	0,60	100,000%	GABSJU	Cumprido

**GABSJU - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Fortalecer a governança institucional	Mapear os processos críticos organizacionais identificando possíveis melhorias.	Produtividade SJD - Publicação	GABSJU	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Set/2023	Concluído
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	Aprimorar metodologia de monitoramento da prestação jurisdicional.	Núcleo de Justiça 4.0	GABSJU	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Cancelado

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	Aprimorar a tempestividade e efetividade da Prestação Jurisdicional	BOT Whatsapp - SJD	GABSJU	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Nov/2023	Repactuado
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	Aprimorar metodologia de monitoramento da prestação jurisdicional.	Painel B.I	GABSJU	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Set/2023	Concluído
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	Aprimorar metodologia de monitoramento da prestação jurisdicional.	Sistema de Sustentações Oraís	GABSJU	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Jul/2023	Concluído
Fortalecer a governança institucional	Mapear os processos críticos organizacionais identificando possíveis melhorias.	Produtividade SJD	GABSJU	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Mai/2023	Concluído
Fortalecer a governança institucional	Mapear os processos críticos organizacionais identificando possíveis melhorias.	Relatórios de Produtividade - Membros e PRE	GABSJU	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Mai/2023	Concluído

**ORE - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Fortalecer o combate à fraude e corrupção no processo eleitoral.	i11 - Denúncias apuradas/tratadas	100,00	100,00	100,000%	ORE	Cumprido
Assegurar o atendimento de excelência	i8 - Satisfação com o atendimento da Ouvidoria	87,00	93,66	100,000%	ORE	Cumprido

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Assegurar o atendimento de excelência	i9 - Índice de chamados à Ouvidoria finalizados em até 6 dias úteis	94,00	97,21	100,000%	ORE	Cumprido

**ORE - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.	Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral	Divulgação das formas e canais de denúncia.	ORE	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	Aprimorar a tempestividade e efetividade da Prestação Jurisdicional	Resgatando a Cidadania	ORE	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído
Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.	Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral	Facilitar o acesso ao cidadão para denunciar fraudes ou tentativas de corrupção.	ORE	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído

**EJE - INDICADORES ESTRATÉGICOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	DESCRIÇÃO	META	APURADO	RESULTADO	RESPONSÁVEL	SITUAÇÃO
Garantir a efetiva participação popular no processo eleitoral	i2 - Índice de desempenho na avaliação de Cidadania	60,00	73,00	100,000%	EJE	Cumprido

**EJE - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	Aprimorar a tempestividade e efetividade da Prestação Jurisdicional	Formação, atualização e aperfeiçoamento contínuo dos agentes eleitorais. (2023)	EJE	R\$ 24.721,48	R\$ 19.539,10	Dez/2023	Concluído
Evidenciar à sociedade a celeridade, segurança e transparência do processo eleitoral.	Implementar programa permanente de conscientização quanto ao funcionamento do processo eleitoral	Educação política voltada ao fortalecimento da cidadania de jovens eleitores (2023)	EJE	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2023	Concluído

**COJUC - PROJETOS**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	ORÇAMENTO PREVISTO	ORÇAMENTO UTILIZADO	PRAZO PARA RESPOSTAS	SITUAÇÃO
Assegurar efetividade e integridade da prestação jurisdicional.	Aprimorar metodologia de monitoramento da prestação jurisdicional.	Painel PJe 1º Grau	COJUC	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Dez/2024	Concluído

**REQUERIMENTOS DE MUDANÇAS DOS PROJETOS**

PROJETO	TIPO	JUSTIFICATIVA	STATUS	ANÁLISE
Elaborar normas de TI e fluxos dos temas previstos na Política de Segurança da Informação	Repactuação do Projeto	O projeto engloba um total de onze normas. Nove já estão implantadas. As últimas duas normas já estão prontas, mas precisam ser aprovadas no Comitê de Governança de TIC (CGTIC) e no Comitê de Segurança da Informação (CSI). As normas serão submetidas à apreciação dos comitês nas próximas reuniões. Solicita repactuação para o fim do mês de maio (05/2024).	Deferido	
BOT Whatsapp - SJD	Repactuação do Projeto	Previsão orçamentária para execução no corrente ano (2024). Solicita-se a repactuação até junho/2024.	Deferido	

**REQUERIMENTOS DE MUDANÇAS DOS PROJETOS**

PROJETO	TIPO	JUSTIFICATIVA	STATUS	ANÁLISE
Núcleo de Justiça 4.0	Cancelamento do Projeto	Tendo em vista a inexigibilidade de tal implantação para a Justiça Eleitoral, solicita-se o cancelamento do projeto.	Deferido	
Elaboração de Plano de Comunicação Interno	Repactuação do Projeto	Precisamos de mais um prazo para alinhando das ações internas realizadas em anos não eleitorais. Prazo: 1 de agosto de 2024	Deferido	
Implantação da Política de Segurança da Comunicação no TRE	Repactuação do Projeto	Precisando incluir algumas mudanças, de acordo com a Política do TSE, e encaminhar para análise da Assessoria Jurídica. Prazo: até 31 de março	Deferido	
Promover uma ação relativa ao sistema de integridade (Res. CNJ 410/2021)	Repactuação do Projeto	Por determinação superior, foi definido uma roda de conversa com o Dr. Marco Adriano e Dra. Adriana para até 31 de maio de 2024, para fechar com a integridade do cadastro eleitoral.	Deferido	
Definição da Metodologia de enfrentamento à Fraude e Corrupção	Repactuação do Projeto	A comissão precisa estar apta, para definir a metodologia de enfrentamento à Fraude e Corrupção e posteriormente mapear o processo. Os treinamentos para os membros já foram solicitados. Solicitamos que nosso prazo seja estendido até 31.08.2024.	Deferido	
Promover a política de continuidade do negócio	Repactuação do Projeto	Apesar da instrutoria interna ministrada pelo servidor do TRE-SP Luís Felipe Oliveira Reis ter sido muito bem sucedida para a realização da análise BIA (Business Impact Analysis), sentimos muita dificuldade para concluir o plano, pois existem diversas seções que não sabemos criar e precisaremos, novamente, de apoio. Por essa razão, solicitamos repactuação do prazo para o dia 30/09/2024.	Deferido	
Sistema de Prevenção e Combate a Incêndio - SPCI	Suspensão do Projeto	Após vistoria do corpo de bombeiros realizada em 25-10-2023 foram identificadas algumas não conformidades que estão sendo corrigidas pela Seção de Manutenção Predial. Também foi solicitada a formação da brigada de incêndio (Sob gerência da SESEI). Apenas após sanadas estas pendências e concluídas as obras que estão em andamento nos prédios sede e anexo (SEI 0009083-37.2023.6.27.8000 e SEI 0004035-97.2023.6.27.8000) será possível solicitar nova vistoria para emissão do Certificado de Aprovação do	Deferido	

**REQUERIMENTOS DE MUDANÇAS DOS PROJETOS**

PROJETO	TIPO	JUSTIFICATIVA	STATUS	ANÁLISE
Sistema de Prevenção e Combate a Incêndio - SPCI	Suspensão do Projeto	CBMMA. Ressalta-se que os sistemas de proteção (extintores, hidrantes e sprinklers) estão em funcionamento restando a aprovação legal do sistema. Sugere-se a suspensão por 180 dias até que sejam sanadas as pendências apontadas pelo CBMMA e concluídas as obras da Sede/Anexo.	Deferido	
Política formal de rotação de pessoal nos cargos que possuem funções com poder de decisão capazes de realizar, facilitar ou dificultar atos de fraude e corrupção e/ou sua ocultação.	Cancelamento do Projeto	O Diretor Geral no processo SEI 0011396-68.2023.6.27.8000, Despacho 66324 (1992603), em razão das dificuldades, e inexistindo determinação expressa quanto à adoção de tal medida no âmbito do poder judiciário, verificou a impossibilidade, no atual momento, de implementação da política de rotação de servidores no âmbito deste Tribunal, porém acolheu a recomendação da CODES no sentido de que, havendo algum indício de práticas de corrupção ou fraude, este Tribunal desenvolva ferramentas de gestão e governança, visando uma maior vigilância e transparência no sistema de gerenciamento e auditoria, conforme sugerido pelo Referencial de Combate a Fraude e Corrupção- Aplicável a Órgãos e Entidades da Administração Pública. Solicito, assim, o cancelamento do projeto.	Deferido	
Rotação de pessoal e segregação de funções.	Cancelamento do Projeto	O Diretor Geral no processo SEI 0011396-68.2023.6.27.8000, Despacho 66324 (1992603), em razão das dificuldades, e inexistindo determinação expressa quanto à adoção de tal medida no âmbito do poder judiciário, verificou a impossibilidade, no atual momento, de implementação da política de rotação de servidores no âmbito deste Tribunal, porém acolheu a recomendação da CODES no sentido de que, havendo algum indício de práticas de corrupção ou fraude, este Tribunal desenvolva ferramentas de gestão e governança, visando uma maior vigilância e transparência no sistema de gerenciamento e auditoria, conforme sugerido pelo Referencial de Combate a Fraude e Corrupção- Aplicável a Órgãos e Entidades da Administração Pública. Solicito, assim, o cancelamento do projeto.	Deferido	
Rodízio de funcionários que se relacionam com terceiros	Cancelamento do Projeto	No processo SEI 0010977-48.2023.6.27.8000, despacho 73902 (2015576), a Diretora Substituta em razão das dificuldades, e inexistindo determinação expressa quanto à adoção de tal medida no âmbito do Poder Judiciário, verificou a impossibilidade, no atual momento, de realização de rodízio de funcionários que se relacionam com terceiros (ex. fornecedores, fiscalizados, regulados, contribuintes,	Deferido	

**REQUERIMENTOS DE MUDANÇAS DOS PROJETOS**

PROJETO	TIPO	JUSTIFICATIVA	STATUS	ANÁLISE
Rodízio de funcionários que se relacionam com terceiros	Cancelamento do Projeto	beneficiários, etc.), no âmbito deste Tribunal. Portanto, Solicito o Cancelamento do Projeto.	Deferido	
Contratação de usinas de geração fotovoltaica	Repactuação do Projeto	Solicitamos repactuação do prazo final para 30/04/24 devido ao atraso na etapa da licitação.	Deferido	
Implementar a Tarifa Branca em ano não eleitoral nas Zonas Eleitorais	Repactuação do Projeto	Tendo em vista a mudança de chefe e de substituto da SESEG, gestora do Contrato de energia do TRE-MA, solicito repactuação de prazo de final, para 31/03/2024, pois esse fator citado gerou atraso na continuidade do trabalho.	Deferido	

**PARTICIPANTES**

NOME	UNIDADE
ADRIANE ROCHA SAUERBRONN	ASEPA - ASSESSORIA DE EXAME DE CONTAS ELEITORAIS E PARTIDÁRIAS
ANTONIO FERREIRA DA COSTA FILHO	SEGIN - SEÇÃO DE GESTÃO DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO
CÉLIA REGINA CARNEIRO DA SILVA MESQUITA	ASGEL - ASSESSORIA DE GESTÃO DE ELEIÇÕES
DANIELLE DE OLIVEIRA CAVAINAC	COIMC - COORDENADORIA DE IMPRENSA E COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
DIEGO RODOLFO ABREU SILVA	SJU - SECRETARIA JUDICIÁRIA ÚNICA DE 1º E 2º GRAUS
FAGIANNY VIANA DE MIRANDA	ORE - OUVIDORIA REGIONAL ELEITORAL
FRANCISCO PETRÔNIO NEPOMUCENO LOPES	AI - AUDITORIA INTERNA
GILSON RODRIGUES BORGES	SGP - SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS
INGRID JANAINA CASTRO VIÉGAS	NSA - NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE E ACESSIBILIDADE
JOSÉ WAGNER SALES FERREIRA	COUSE - COORDENADORIA DE URNAS E SISTEMAS ELEITORAIS



PARTICIPANTES	
NOME	UNIDADE
KARLA DE FARIA ABDALA FÉLIX	COGEM - COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E MODERNIZAÇÃO
LEANA BATISTA NEVES	SAF - SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS
LEIDA LÍGIA RAMOS ERVEDOSA MORAES	EJE - ESCOLA JUDICIÁRIA ELEITORAL
MARCELO SILVA MOREIRA	GABPRES - GABINETE DA PRESIDÊNCIA
MARIANA HERCULANA ANJOS DESTRO	SERSE - SEÇÃO DE REGULARIZAÇÃO DA SITUAÇÃO ELEITORAL
ROSANA SANTOS CHAVES	COJUC - COORDENADORIA DE ASSUNTOS JUDICIARIOS E CORREICIONAIS