

# Relatório de Atividades

---

# 2024



# Relatório de Atividades TREMALAB 2024

## ORGANIZAÇÃO E REDAÇÃO:

Manuelle Oliveira de Matos

Estagiária de Comunicação Social

## LEVANTAMENTO DE DADOS:

Renan dos Anjos Ribeiro Vieira

Estagiário de Engenharia da Produção

## REVISÃO:

Juiz Ferdinando Serejo Sousa

Coordenador do TREMALAB

Vanessa Silva

Chefe do TREMALAB

<u><b>Apresentação</b></u>	<b>4</b>
<u><b>Composição</b></u>	<b>5</b>
<u><b>Janeiro</b></u>	<b>6</b>
<u><b>Fevereiro</b></u>	<b>8</b>
<u><b>Março</b></u>	<b>11</b>
<u><b>Abril</b></u>	<b>13</b>
<u><b>Mai</b></u>	<b>15</b>
<u><b>Junho</b></u>	<b>17</b>
<u><b>Julho</b></u>	<b>20</b>
<u><b>Agosto</b></u>	<b>23</b>
<u><b>Setembro</b></u>	<b>28</b>
<u><b>Outubro</b></u>	<b>33</b>
<u><b>Novembro</b></u>	<b>37</b>
<u><b>Dezembro</b></u>	<b>42</b>
<u><b>TREMALAB em números</b></u>	<b>45</b>

# Apresentação

Este documento mostra as principais atividades realizadas pelo Laboratório de Inovação, Inteligência e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TREMALAB) ao longo do ano de 2024, sistematizando-as de forma cronológica e descritiva.

Criado em 2021, o TREMALAB tem como objetivo principal implementar a política de gestão da inovação, conforme as diretrizes estabelecidas pela **Resolução 495** do Conselho Nacional de Justiça (CNJ).

Atualmente, ele é coordenado pelo juiz Ferdinando Serejo Sousa e conta com a colaboração de 12 pessoas, incluindo membros/as da Corte, servidores/as e estagiárias/os.

O TREMALAB faz parte da Rede dos Laboratórios de Inovação da Justiça Eleitoral (LIODS-JE) e representa o TRE-MA na Rede de Inovação pelo Maranhão (RIMA), além de acompanhar as principais redes de inovação do setor público brasileiro.

# COMPOSIÇÃO ATUAL



**Juiz Ferdinando Serejo**  
Membro da Corte / Coordenador



**Juíza Rosângela Macieira**  
Coordenadora substituta



**Vanessa Silva**



**Karla Abdala**



**Fabio Carneiro**



**Raphaella Mendes**



**Egídio Carvalho**



**Vinicius Sales**



**Julia Lavra**



**Cássia Lopes**



**Manuelle Oliveira**



**Renan Vieira**



# JANEIRO

---

2024

# Apresentação do TREMALAB

Ferdinando Serejo promoveu, em **31 de janeiro**, a primeira reunião de alinhamento na condição de juiz-coordenador do TREMALAB, apresentando as práticas adotadas pelo TOADALAB, tratando a relevância de métricas das atividades desenvolvidas, além de enfatizar a necessidade de ter uma estratégia forte de comunicação.





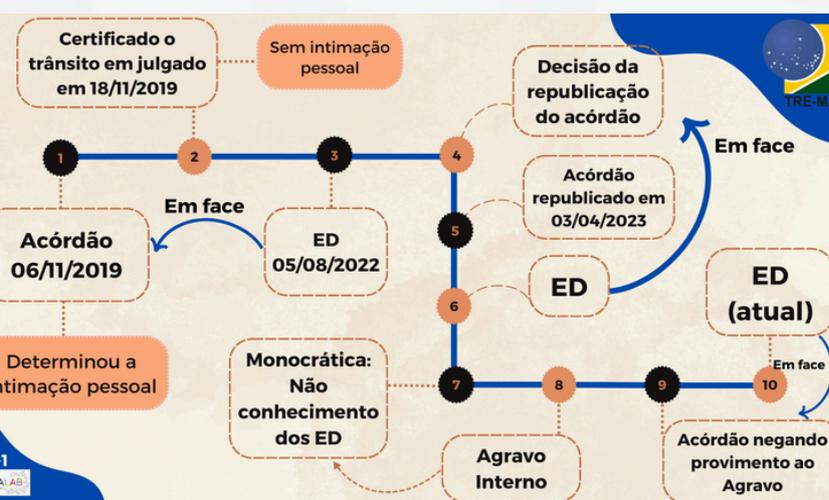
**FEVEREIRO**

---

**2024**

# Apresentação de voto utilizando **recurso visual**

Em **8 de fevereiro**, durante sessão plenária do TRE-MA (transmitida ao vivo pelo youtube), o juiz Ferdinando Serejo apresentou voto usando de **recursos visuais** que facilitam o entendimento de decisões judiciais.



A técnica que Serejo utilizou é conhecida como “visual law” com objetivo de tornar a linguagem jurídica mais acessível ao substituir termos excessivamente técnicos, além de usar elementos como gráficos, fluxogramas e infográficos.

É importante ressaltar que a técnica não exclui o voto escrito, pois este continua no processo para análise.



# Oficina de Design Thinking



Em **20 de fevereiro**, aconteceu oficina focada na simplificação da linguagem utilizada em decisões judiciais, que contou com a participação de integrantes do TREMALAB, assessores/as de gabinetes de membros/as da Corte, servidores/as da Secretaria Judiciária, da Corregedoria e da Coordenadoria de Gestão Estratégica e Modernização, além de residentes jurídicos e estagiários/as.

**R\$ 205,50**  
DUZENTOS REAIS E CINQUENTA CENTAVOS

TREMALAB  
TRE Maranhão

Este é o valor que você está condenado a pagar de  
**MULTA ELEITORAL AO TESOIRO NACIONAL**  
no prazo de 15 dias, referente ao processo  
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

**Caso não efetue o pagamento dentro do prazo,**  
serão acrescidos 10% sobre o valor do débito mais  
10% de remuneração para a advocacia, bem  
como bloqueio financeiro e inscrição de seu CPF  
no SPC/SERASA.

**COMO EFETUAR O PAGAMENTO:**

Acesse a GRU de pagamento apontando a câmera de seu celular para o QR Code ao lado, preenchendo-a com os seguintes dados:

UG/GESTÃO: 070026/00001  
Código de Recolhimento: 15802-9  
Número de Referência: XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Para informações completas, leia a decisão que segue anexa a este documento.

✉ gm1@tre-ma.jus.br ☎ (98) 2107-8888

**Durante a oficina foram apresentadas sugestões para a melhoria do protótipo de decisão em “visual law” produzido pela Coordenadoria de Imprensa e Comunicação Institucional (COIMC) do TRE-MA**



**MARÇO**

---

**2024**

# Visita técnica ao Sebrae para tratar do evento Convergência

Em 26 de março, como ato preparatório do evento Convergência, integrantes do TREMALAB atuaram diretamente na recepção e acompanhamento da entrega do material doado pela Rede de Inovação, garantindo que tudo fosse realizado de forma eficiente e dentro dos prazos estabelecidos.





**ABRIL**

---

**2024**

# CONVERGÊNCIA EM SÃO LUÍS



Realizado pela Conexão Inovação Pública entre 1º e 3 de abril, resultado de parceria com a Rede de Inovação pelo Maranhão (RIMA) com apoio do TRE-MA (através do TREMALAB), o evento reuniu 1.800 entusiastas de inovação de todo o país, contando com diversas atividades, incluindo palestras e oficinas, entrega de prêmios, exposição de quadros selecionados de concurso de inteligência artificial generativa, entre outras.



Apresentações culturais, venda de comidas típicas, oficinas práticas e palestras inspiradoras aprimoraram a visão inovadora de procedimentos e fortaleceram laços com integrantes de outros laboratórios do setor público das 5 regiões brasileiras.

[Confira o relatório do Convergência](#) 



**MAIO**

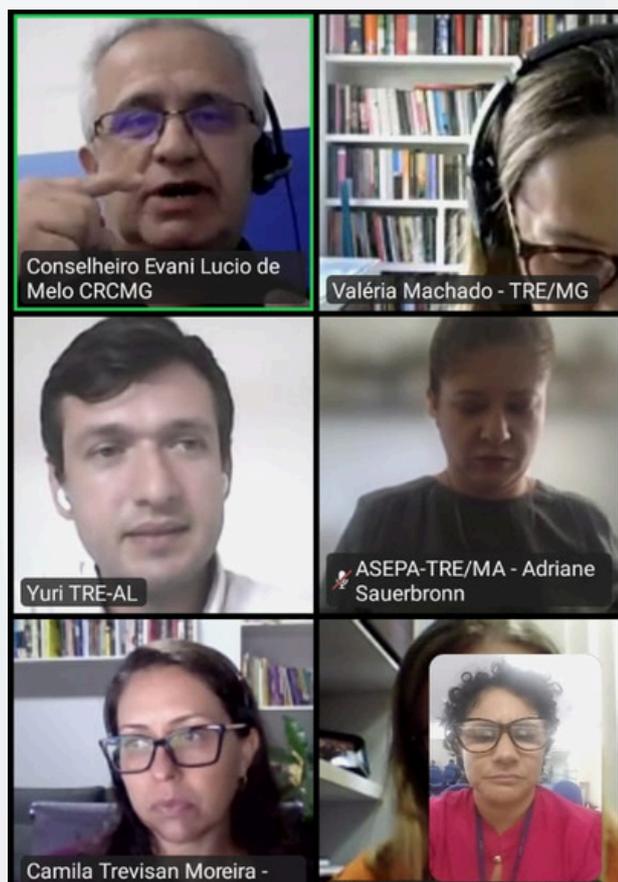
---

**2024**

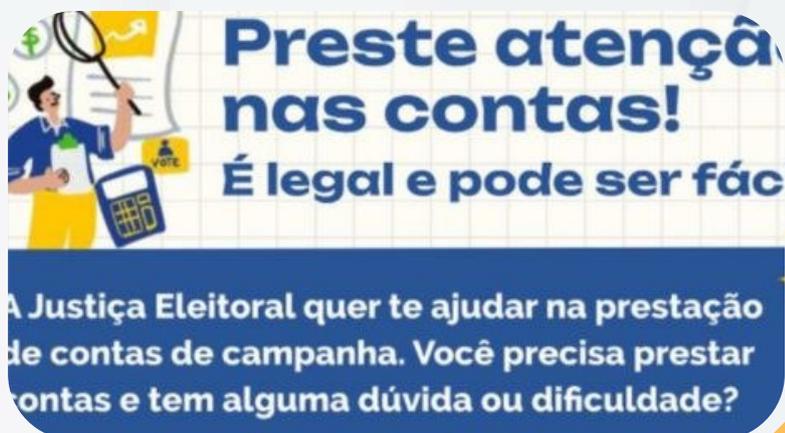
# Oficina de Design Thinking para o projeto “Preste Atenção Nas Contas”

Representantes da OAB e dos laboratórios de inovação dos TREs do Maranhão, Minas Gerais e Alagoas participaram no dia 27 de maio de oficina de **Design Thinking** para alinharem o projeto que visou produzir materiais informativos sobre a **prestação de contas eleitorais nas Eleições de 2024**, com foco em candidaturas, partidos e classes advocatícia e contabilista.

O conteúdo incluía cards explicativos e uma linha do tempo com os principais prazos eleitorais, utilizando linguagem simples para garantir acessibilidade.



Durante a reunião foram coletadas experiências valiosas de profissionais que atuam com prestações de contas eleitorais para moldar o material de forma colaborativa e eficiente.





**JUNHO**

---

**2024**

# 2ª edição do Encontro Nacional de Tecnologia e Inovação na Justiça Eleitoral

Ferdinando Serejo, a servidora Edineide Braga e os servidores Vinícius Sales (GM-1), Egídio Carvalho (coordenador de Sistemas e Inovação) e Gualter Gonçalves (coordenador de Urnas e Sistemas Eleitorais) participaram, na sede do TRE-PA, no período de 4 a 6 de junho, do Encontro Nacional de Tecnologia e Inovação na Justiça Eleitoral (**Enastic-JEL**).



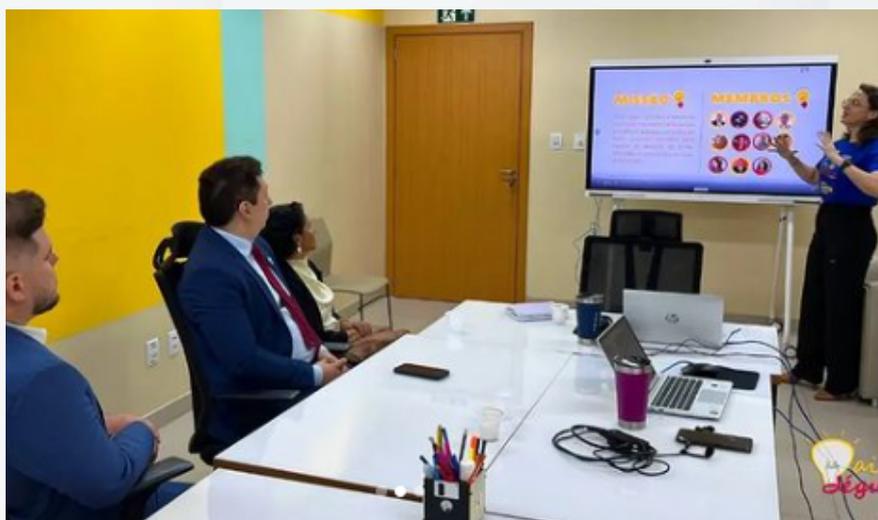
Junto da desembargadora Célia Regina Pinheiro (diretora da Escola Judicial do Pará (EJPA), Ferdinando Serejo participou do painel "Desafios da liderança em tempos de inteligência artificial generativa", que foi mediado pelo advogado Ademir Piccoli, idealizador do "Judiciário Exponencial".

# Visita ao “Pai D’Égua”



Em 4 de junho, integrantes do TREMALAB e TOADALAB visitaram o laboratório de inovação do Tribunal de Justiça do Pará, o “Lab Pai d’Égua”.

Foram trocadas experiências, inclusive acerca de festas e manifestações culturais de ambos os estados, e apresentados projetos desenvolvidos pelo TJPA.





**JULHO**

---

**2024**

# Reuniões itinerantes

Iniciativa que apresenta a servidoras e servidores as atividades e projetos desenvolvidos pelo TREMALAB, pedindo que elas e eles também sugiram ideias



Em 4 de julho, a equipe do TREMALAB iniciou série de reuniões itinerantes por unidades da sede do TREMA para troca de ideias.

Desde então já foram visitadas a Corregedoria e as Secretarias Judiciária Única, de Tecnologia da Informação, de Gestão de Pessoas e de Administração e Finanças.



# Oficina para elaboração de manual com orientações sobre os PIDs



Em 10 de julho, a servidora Edineide Sales e o servidor Egídio Carvalho, bem como a estagiária Manuelle Oliveira, se reuniram com integrantes InovaLab (TRT da 16ª Região) para elaborarem manual com orientações acerca do funcionamento de Pontos de Inclusão Digital (PIDs).

O manual pretende auxiliar no treinamento de pessoas das prefeituras que prestarão serviço de apoio à população nas cidades onde os pontos de inclusão digital estão instalados, ou seja, onde não há unidade física da justiça.





**AGOSTO**

---

**2024**

# 1ª reunião presencial da RIMA

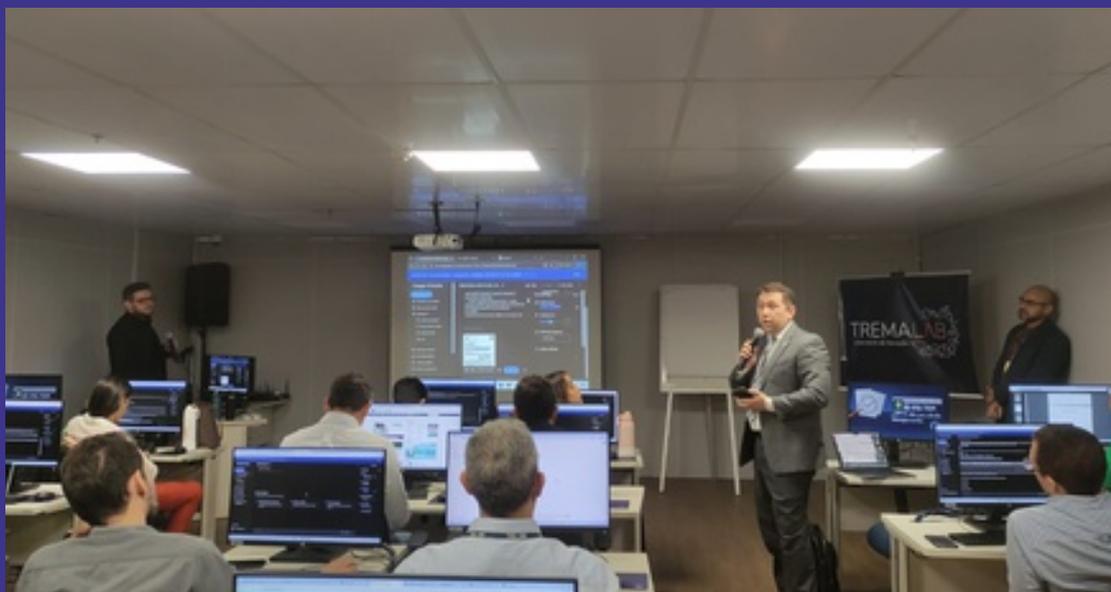


A equipe do TREMALAB foi responsável por organizar a 1ª reunião presencial de representantes de órgãos que integram a Rede de Inovação pelo Maranhão, que aconteceu dia 1º de agosto no auditório do 5º andar da sede do TRE-MA.

Nela foram estreitadas relações, compartilhado conhecimento, compreendidas atividades de cada órgão e discutido o planejamento de futuras ações, a exemplo de capacitações em conjunto. Além disso, foi debatida a elaboração de regimento interno para a RIMA.



# Oficina de IA para gabinetes

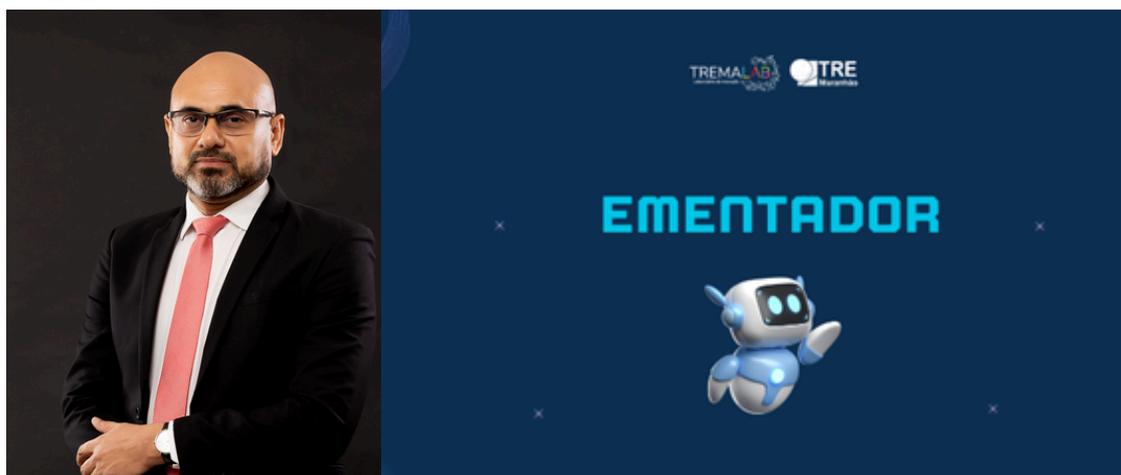


O TREMALAB, através da Escola Judiciária Eleitoral (EJE), promoveu a "Oficina de Inteligência Artificial Generativa para gabinetes", que aconteceu na manhã do dia 2 de agosto na sede do TRE-MA.

Os facilitadores da oficina foram o juiz Ferdinando Serejo e seus assessores jurídicos Fábio Carneiro e Vinícius Sales.

Juntos, eles apresentaram formas de produção textual, resumos e análise de dados utilizando o ChatGPT e a AI Studio Gemini, discutindo benefícios e riscos, além de metodologia baseada na neurociência para uma interação eficaz com estas ferramentas.

# Assistente de IA que gera ementas para acórdãos judiciais



O servidor Fábio Carneiro, que integra o TREMALAB, criou a assistente virtual denominada “Ementador”, que usa inteligência artificial para gerar ementas padronizadas para acórdãos judiciais publicados pelo gabinete do juiz Ferdinando Serejo, do qual responde como assessor jurídico.

O “Ementador” gera uma ementa (parte do acórdão dos tribunais que resume a decisão tomada) em apenas 10 segundos, em comparação aos 5 a 10 minutos que uma pessoa experiente levaria para realizar a tarefa manualmente.

# Palestra na CONIP Jud e apresentação do Ementador ao CNJ



Em 29 de agosto, o juiz Ferdinando Serejo participou em Brasília do evento "CONIP Judiciário e Controle", onde palestrou sobre o uso de inteligência artificial em gabinete de juízes/as e utilização de linguagem simples em votos judiciais.

Já no dia anterior (28), ele se reuniu com a conselheira Daniela Pereira Madeira (presidente da Comissão de Acompanhamento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e da Agenda 2030 do CNJ), entre outros/as magistrados/as, para apresentar a assistente virtual "Ementador".



**SETEMBRO**

**2024**

# TREMALAB conquista 1º lugar no Premiathon 2024



**PREMIATHON**

O primeiro evento do mundo para criação e melhoria de **prêmios e concursos de inovação** no setor público

Categoria aprimorar um prêmio ou concurso de inovação

**1º lugar**

**Justiça Eleitoral  
(TRE MA, AP, SC, SP e MG)**



Uma ação da rede Conexão Inovação Pública  
Conectamos a inovação no setor público desde 2018

**Do Maranhão quem participou foi a servidora Karla de Faria Abdala Félix, coordenadora de Gestão Estratégica e Modernização e integrante da equipe do TREMALAB.**

O evento foi promovido pela rede Conexão Inovação Pública, no estilo maratona de imersão (similar a um hackathon) para a construção de projeto de concurso ou prêmio de inovação no âmbito do setor público.

Equipe formada por servidoras e servidores dos TREs do Maranhão, Amapá, Santa Catarina, São Paulo e Minas Gerais participaram entre 30 de agosto e 1º de setembro do Premiathon, oportunidade em que o TREMALAB conquistou o 1º lugar na categoria “aprimorar um prêmio ou concurso de inovação”.



# I Fórum de Inovação do Judiciário Piauiense

O evento, realizado em 5 e 6 de setembro, promovido pelo Tribunal de Justiça do Piauí, abordou estratégias inovadoras para aprimorar o sistema judiciário.



A programação do 2º dia do I Fórum de Inovação do Judiciário Piauiense (FIJPI) começou com a palestra **"Visual Law em sessões do TRE: eficiência, transparência e acessibilidade"**, apresentada pelo juiz Ferdinando Serejo, que explicou os benefícios da abordagem que utiliza representações visuais, como infográficos, diagramas e fluxogramas, para facilitar a comunicação e tornar a aplicação do Direito mais acessível e compreensível.

# "Preste Atenção nas Contas!" conquista 1º lugar em Prêmio do FestLabs



O projeto "Preste Atenção nas Contas! É legal e pode ser fácil" ganhou o 1º lugar no Prêmio Inovação do Poder Judiciário na categoria 'Serviços Judiciais Inovadores - Ideias Inovadoras'.

A premiação aconteceu em **13 de setembro** durante o IV Encontro Nacional de Laboratórios de Inovação do Poder Judiciário (FestLabs), realizado no Rio de Janeiro.

A iniciativa resultou da colaboração entre os laboratórios de inovação dos TREs de Minas Gerais, Alagoas e Maranhão, com apoio de suas seções de Suporte e Apoio às Auditorias e Análise das Contas Eleitorais e Partidárias.

# Entrega simbólica do Prêmio de Inovação a membros da Corte Eleitoral



Em 30 de setembro, o juiz Ferdinando Serejo realizou a entrega simbólica do 1º lugar do Prêmio de Inovação do Poder Judiciário conquistado pelo projeto "Preste Atenção nas Contas! É legal e pode ser fácil" (que venceu na categoria "Serviços Judiciais Inovadores - Ideias Inovadoras", a membros da Corte Eleitoral do Maranhão, durante sessão plenária.



# **OUTUBRO**

---

## **2024**

# Oficina de IA Generativa durante a ExpoJud 2024



O juiz Ferdinando Serejo ministrou , no dia 15/10, oficina de Inteligência Artificial Generativa na ExpoJud 2024, realizada em Brasília, onde abordou as inovações da IA no Judiciário, detalhando evolução, classificações e princípios da Resolução 332 do Conselho Nacional de Justiça.

**O evento proporcionou trocas de experiências e de conhecimento com pessoas de tribunais e demais órgãos presentes, que compartilharam diversidade e ideias.**



Serejo também apresentou exemplos práticos da aplicação da IA e discutiu questões éticas e operacionais da tecnologia.

Neste evento, o TRE-MA também participou com estandes dos projetos "Game das Eleições" e "Game do/a Mesário/a".



# Participação no Papo Tech



Karla Abdala e Fábio Carneiro, que integram o TREMALAB, visitaram em 16/10 o Convento das Mercês (São Luís-MA), onde ocorreu a Semana Nacional de Ciência Tecnologia e Inovação para participarem do podcast Papo Tech.

**A SNCT, realizado há 20 anos pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), é o principal evento de divulgação científica do Brasil e conta com atividades do norte ao sul do país.**

Ela e ele falaram sobre a criação da Rede de Inovação pelo Maranhão (RIMA), o estímulo à cultura de inovação interna no setor público, além de apresentarem a ferramenta Ementador (que gera acórdãos judiciais conforme modelo-padrão do CNJ) e projetos desenvolvidos pela unidade.



# Live sobre o uso da IA no Poder Judiciário

The screenshot shows a live stream interface. At the top, the title "O uso da IA no Poder Judiciário" is displayed in white text on a dark purple background. To the right of the title are logos for "TJRO" and "EMERON" with the slogan "Novos tempos, novos dias! Novas metas, novos sonhos!". On the left side, there are two video thumbnails. The top one shows a man speaking, with the name "Ferdinando Serejo" and the logo "TREMAL" below it. The bottom one shows another man, with the name "IBRAS" below it. The main content area is a light blue background with the heading "Classificações" in bold black text. Below the heading is a bulleted list: "• Inteligência Artificial Forte", "• Inteligência Artificial Fraca", and "• Super Inteligência". On the right side of the main area, there is a circular image of a white robot head with a metallic neck, resting its chin on its hand in a thinking pose.

Em **30 de outubro**, a Escola da Magistratura de Rondônia (EMERON) promoveu live direcionada a juízes/as e advogados/as, tendo o juiz Ferdinando Serejo como facilitador de oficina acerca de uso de inteligência artificial.

A transmissão da oficina pelo canal do EMERON do youtube registrou 228 visualizações, com participação ativa das pessoas inscritas, através de perguntas enviadas pelo chat





**NOVEMBRO**

---

**2024**

# Prêmio “Marandu JOMP”

Reconheceu a RIMA na categoria “Inovação” por sua contribuição à implementação de projetos inovadores no serviço público maranhense



No encerramento da programação do **Marandu Summit 2024**, a RIMA recebeu o “Prêmio Marandu JOMP”.

“ A importância de evento como este é incomensurável, pois o trabalho em rede é fundamental. Temos muito ainda o que aprender e essa caminhada conjunta nos tornará mais fortalecidos”, registrou o juiz **Ferdinando Serejo**

O juiz Ferdinando Serejo recebeu a honraria ao lado do reitor Walter Canales (Universidade Estadual do Maranhão - UEMA), e de representantes da Pró-Reitoria de Planejamento e Administração (Proplad), também premiados na mesma categoria.



# Capacitação para servidoras/es

Curso aconteceu no ToadaLab

Realizado em **11 de novembro** e ministrado pelo Juiz Ferdinando Serejo Sousa, o curso foi uma oportunidade para os participantes aprofundarem seus conhecimentos sobre o funcionamento do Poder Judiciário e o papel dos magistrados. O objetivo foi nivelar o conhecimento dos participantes que não possuem formação na área do Direito.



No contexto forense, foram levantados pontos como a visibilidade do ambiente jurídico, as possíveis desconfianças geradas pela sociedade e o impacto dos interesses pessoais. Também foi debatido sobre a carga emocional envolvida nos processos, com exemplos práticos que ilustraram esses aspectos.



O curso incluiu, também, uma explicação clara e acessível dos principais termos técnicos utilizados no âmbito jurídico, como citações, intimações, precatórias, instrução, execução e prescrição.



# Encontro Maranhense dos Ecossistemas de Inovação

evento aconteceu no SebraeLab

Parte da programação do Mobiliza SLZ, foi o Encontro Maranhense dos Ecossistemas de Inovação, realizado no dia **19 de novembro**, no laboratório de inovação do Sebrae-MA (Sebraelab).

Representando o laboratório estiveram presentes, as servidoras Vanessa Silva, Karla Abdala e os estagiários, Manuelle Oliveira e Renan Vieira

**O evento reuniu startups, empresas, universidades e poder público para impulsionar o desenvolvimento da inovação em nosso estado**



O objetivo do Encontro é mapear, consolidar e construir alguns passos para o desenvolvimento do ecossistema econômico local e, a partir daí, construir um plano coletivo de economia compartilhada.

O ponto alto do evento foi uma palestra **conjunta sobre inovação no serviço público.**

Participaram do evento pessoas que atuam em ensino, pesquisa e extensão; instituições públicas e privadas; instituições financiadoras; e organizações da sociedade civil organizada.

# TREMALAB retoma reuniões itinerantes nas Unidades



Na sexta-feira, **22 de novembro**, a equipe do Laboratório de Inovação do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TREMALAB) retomou suas reuniões itinerantes após o término do período eleitoral, e a primeira visita foi à Corregedoria Regional Eleitoral.

Na ocasião, o juiz Ferdinando Serejo, coordenador do TREMALAB, apresentou o histórico, a estrutura e a metodologia de trabalho, além de destacar projetos premiados e iniciativas, como a Rede de Inovação pelo Maranhão (RIMA).

Também foram discutidas possíveis contribuições do laboratório para a melhoria dos processos eleitorais, incluindo a sugestão de criar uma página específica com informações úteis para os chefes de cartório sobre o processo eleitoral e a possível elaboração de resoluções utilizando recursos visuais (Visual Law).





**DEZEMBRO**

---

**2024**

# Participação no 3º Encontro da RIMA

O evento aconteceu na sala do Colégio de Procuradores da sede da Procuradoria-Geral de Justiça



Representada pelas servidoras Vanessa Silva e Karla Abdala, acompanhadas pela estagiária Manuelle Oliveira e do estagiário Renan Vieira, a equipe do TREMALAB participou da 3ª reunião presencial da RIMA, que **aconteceu no dia 5 de dezembro** na sala do Colégio de Procuradores.



O principal objetivo da reunião foi acompanhar o progresso dos grupos de trabalho e planejar ações conjuntas para 2025, oportunidade em que foram discutidas propostas para o **fortalecimento da presença digital da RIMA**, além de iniciativas voltadas ao regimento interno, ao planejamento institucional e ao uso de inteligência artificial.

Na oportunidade, Vanessa Silva, chefe do TREMALAB, representou o grupo de trabalho responsável por incentivar a adesão de outros órgãos à RIMA. Durante as deliberações do grupo, foi sugerido que a assinatura do termo de adesão fosse realizada por meio da plataforma Gov.br, com o objetivo de simplificar um processo que, geralmente, é bastante burocrático.



## Palestra do juiz Ferdinando Serejo marca inauguração do Aldeia iLab



Na manhã do dia **9 de dezembro**, o TRE do Pará inaugurou o espaço físico do Laboratório de Inovação, Aldeia iLab. Durante o evento, o juiz Ferdinando Serejo, coordenador do TREMALAB, palestrou sobre os desafios e as oportunidades para os laboratórios de inovação dos TREs.

Na oportunidade, Serejo explorou o papel das regulações específicas para essas unidades, a adoção de metodologias ágeis e estratégias para alcançar maior eficiência e modernização, assim como também destacou os impactos positivos dessas iniciativas para a sociedade e a Justiça Eleitoral como um todo.



Outras pessoas, especialistas em inovação e transformação digital no Poder Judiciário, também contribuíram. Foram feitas exposições de tecnologias interativas, oficinas práticas e apresentados casos de sucesso que envolvem o tema inovação.



# TREMALAB em números

Dados referente aos meses de Janeiro a Dezembro de 2024

## Equipe composta por :



58 % Mulheres



42% Homens

## Premiações



**Aprimoramento do Selo  
Boas Práticas de Inovação**



**Projeto Preste Atenção nas Contas**



**Prêmio Marandu JOMP-  
Projetos Inovadores no  
serviço público Maranhense**

## Por onde estivemos

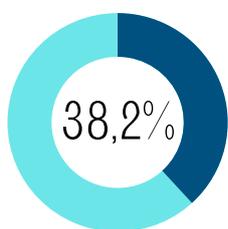


# TREMALAB em números

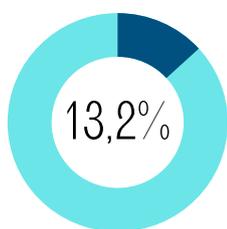
Dados referente aos meses de Janeiro a Dezembro de 2024

## Realizamos e Participamos :

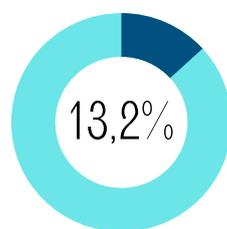
76 Atividades



Reuniões



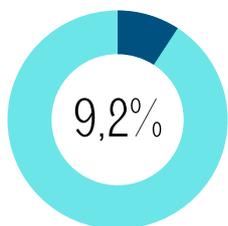
Ações



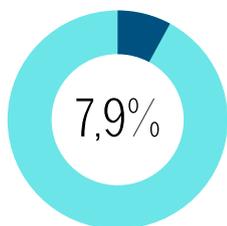
Participação em Eventos



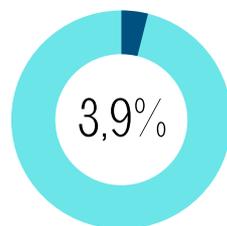
Projetos



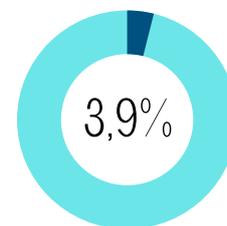
Oficinas/Capacitações



Palestras



Premiações

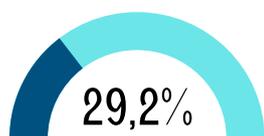


Visitas

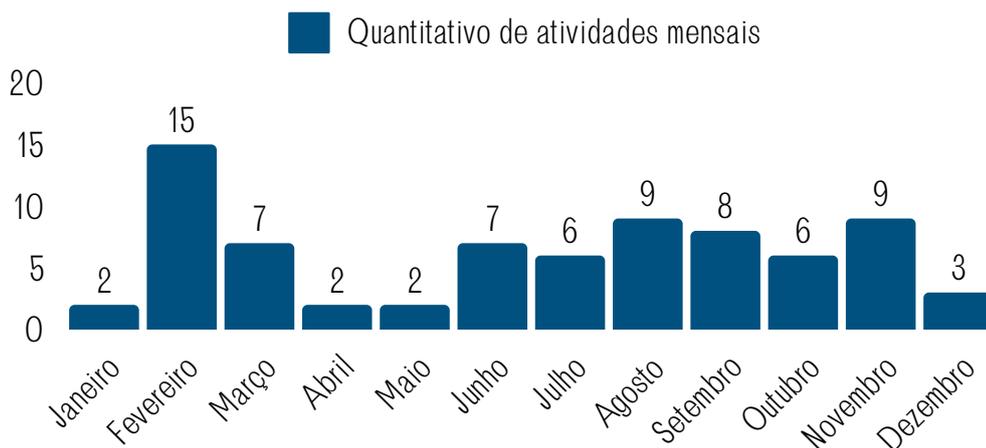
## Modo das Atividades



Presencial



Online





# TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO