



TREMALAB: inovação com ações no judiciário eleitoral maranhense

Relatório de Atividades 2025

|Ficha Técnica

COORDENAÇÃO:

Juiz Ferdinando Serejo Sousa

REVISÃO:

Servidora Vanessa Conceição da Silva
Chefe do TREMALAB

LEVANTAMENTO DE DADOS:

Estagiário Renan dos Anjos Ribeiro Vieira
Engenharia de Produção

Estagiário Flávio Magno Moraes Braga Júnior
Ciências Contábeis

Residente jurídica Cássia Carina Santos Lopes
Políticas Públicas e Projetos Sociais

ORGANIZAÇÃO, REDAÇÃO E DIAGRAMAÇÃO:

Estagiário Italo da Silva e Silva
Estagiário de Comunicação Social



APRESENTAÇÃO

É com grande entusiasmo que apresentamos o Relatório Anual de Atividades de 2025 do TREMALAB, um ano marcado por um notável compromisso com a inovação e a excelência institucional. O laboratório, sob a coordenação do juiz Ferdinando Serejo Sousa, consolidou sua imagem e atuação por meio de iniciativas estratégicas, parcerias interinstitucionais e o desenvolvimento de projetos inovadores. Este documento detalha a jornada do TREMALAB, desde a definição de seu espaço físico e estruturação de projetos, até a participação em congressos, encontros e o reconhecimento por meio de premiações, reforçando nossa missão de aprimorar os serviços prestados e promover a transformação no judiciário.

Ao longo de 2025, o TREMALAB demonstrou sua capacidade de impactar positivamente o ambiente jurídico e social, atuando em frentes diversas como o uso ético da inteligência artificial, a elaboração de documentos de contratação pública com o assistente "Artefatos", e a promoção da educação cívica com o projeto "A Matemática da Democracia: Voto Proporcional Explicado" e a discussão sobre a representatividade feminina na política com o projeto "Candidaturas Femininas: Desafios da Representação". A participação ativa em eventos como o I FestLabs Nordeste e a Caravana Conecta, além de parceria com o IFMA, solidificou a posição do TREMALAB como um hub de conhecimento e colaboração.

O reconhecimento com o prêmio de melhor painel no Enastic e a condecoração com o Selo Verde Esmeralda do TRE-MA são testemunhos do engajamento e da dedicação de nossa equipe em buscar soluções criativas e eficazes para os desafios do judiciário.



SUMÁRIO

Composição TREMALAB

Janeiro

Fevereiro

Março

Abril

Maio

Junho

Julho

Agosto

Setembro

Outubro

Novembro

Dezembro

**TREMALAB em
Números**



| Composição TREMALAB



Juiz Ferdinando Serejo



Juiz Marcelo Oka



Vanessa Silva



Karla Abdala



Egídio Carvalho



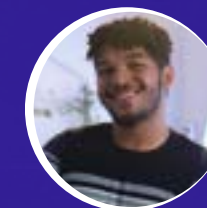
Fabio Carneiro



Raphaella Mendes



Cássia Carina



Italo Silva



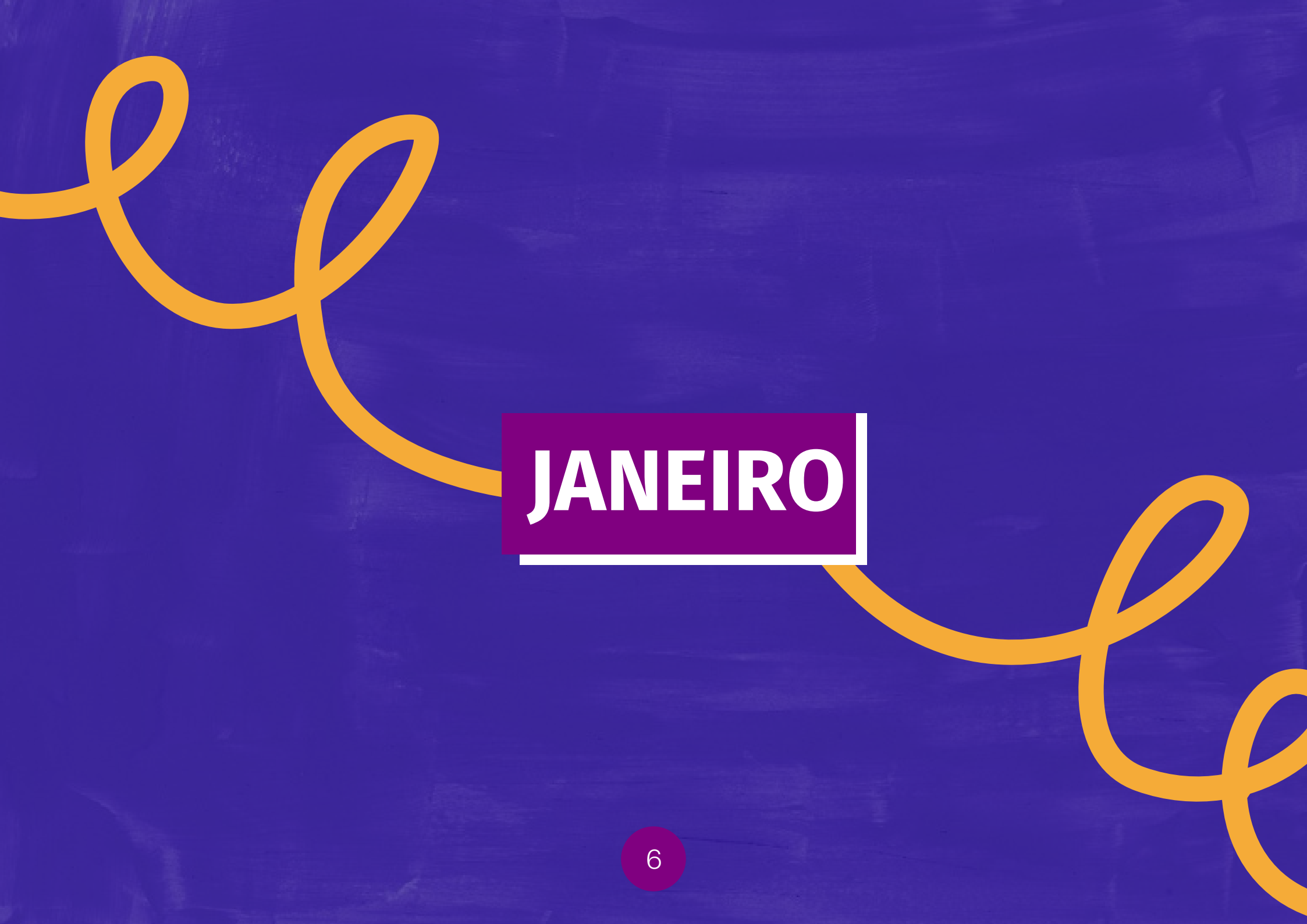
Flávio Magno



Vinicius Sales



Júlia Lavra



JANEIRO

Uso de IA no judiciário é tema de **palestra** do **Coordenador** do **TREMALAB** em **Congresso do TJPR**



Em 17 de janeiro, o juiz coordenador do TREMALAB, Ferdinando Serejo, palestrou sobre o uso responsável e ético da inteligência artificial durante o I Congresso de Inovação em Inteligência Artificial no Judiciário promovido pelo Tribunal de Justiça do Paraná, na cidade de Foz do Iguaçu.

No mesmo evento, Fábio Carneiro, integrante do TREMALAB, demonstrou, durante o painel "Jurisprudência GPT de Boas práticas em Inteligência Artificial", o uso da ferramenta "Ementador", que gera ementas conforme o modelo padrão do CNJ.

Primeira Reunião de 2025



Em 27 de janeiro, na Sala da Corregedoria, foram discutidas importantes pautas relacionadas à estruturação e às iniciativas do Laboratório de Inovação do TRE-MA para o ano de 2025.

Inicialmente, foi definida a alocação do espaço físico oficial do Laboratório, que servirá como ambiente para o desenvolvimento e a consolidação de projetos inovadores em 2025, ano considerado estratégico para a construção da imagem institucional do laboratório no Tribunal.

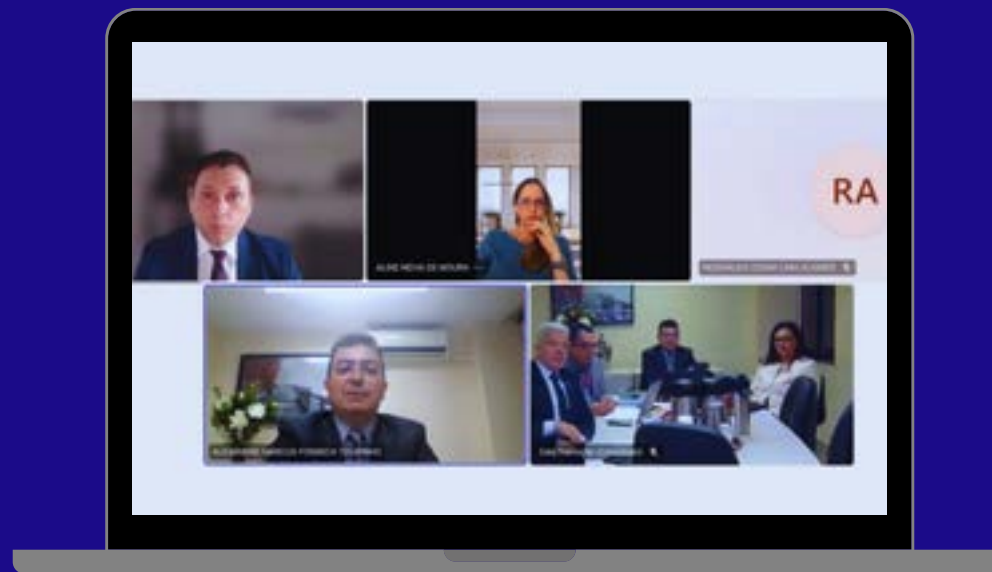
Nesse sentido, o magistrado ressaltou a importância do engajamento ativo de seus integrantes, destacando que o sucesso das ações dependerá da iniciativa e participação de todas as pessoas envolvidas.

Dentre os projetos em andamento, foram destacados: o Projeto de Linguagem Simples voltado para o planejamento de contratações, o Mapeamento do Processo de Transporte com a utilização da metodologia de Design Thinking, e a participação no Prêmio CNJ de Qualidade 2025, o que reforça o compromisso com a inovação e a excelência institucional.



FEVEREIRO

Expertise do **TREMALAB** é compartilhada com MP do **Pará**, que planeja criar **laboratório de inovação**



O juiz Ferdinando Serejo, coordenador do TREMALAB, conversou por videoconferência, no dia 5 de fevereiro, com representantes do Ministério Público do Pará sobre a criação de uma unidade semelhante no órgão.

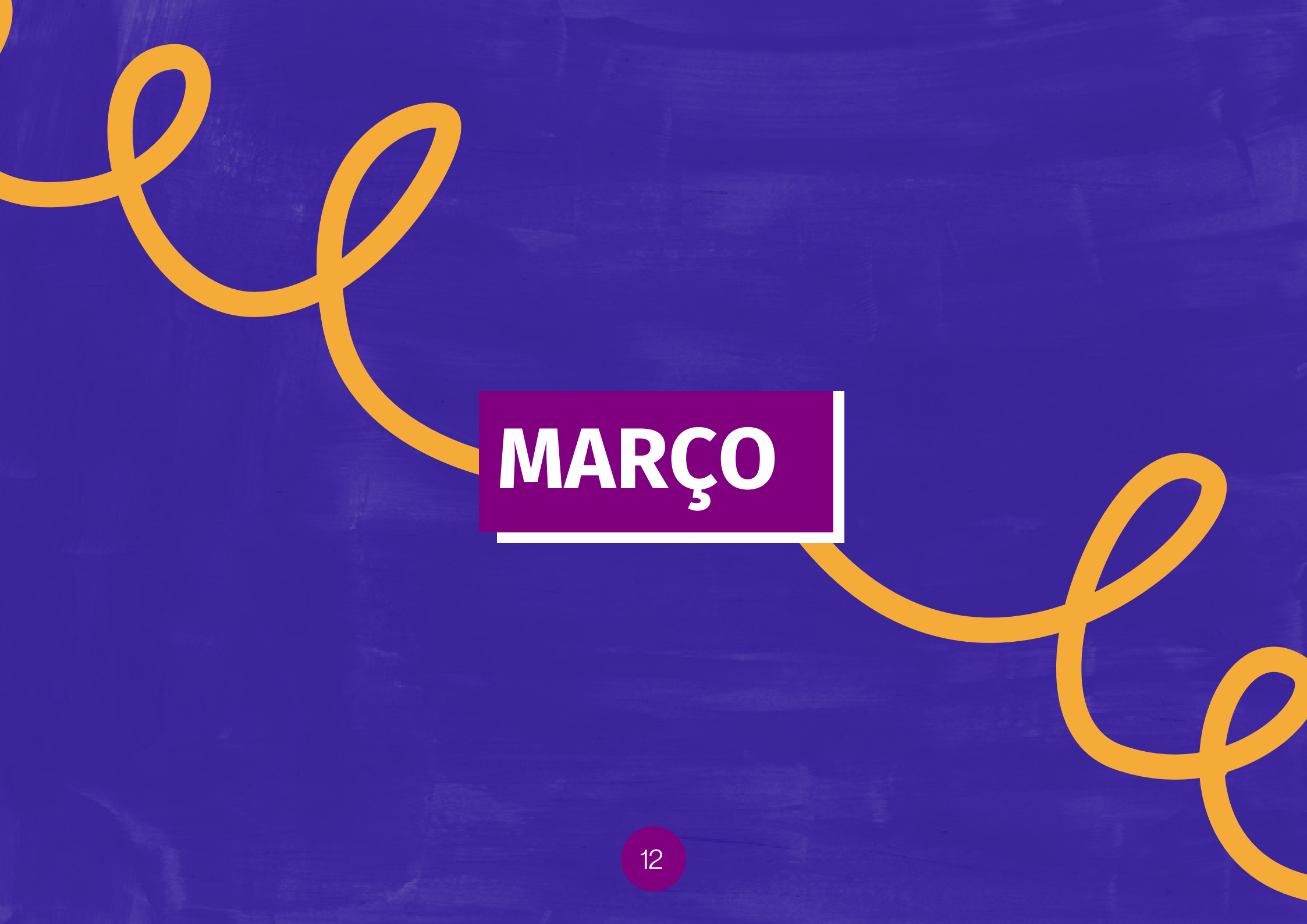
Na ocasião, foram compartilhadas experiências e desafios enfrentados na implantação e no desenvolvimento de projetos inovadores, destacando sua atuação como fundador do Laboratório de Inovação do Tribunal de Justiça do Maranhão (Toada Lab) e, atualmente como coordenador do TREMALAB.



TREMALAB participa do 4º Encontro presencial da RIMA

No dia 21 de fevereiro, foi realizada no Sebrae Lab, a 4ª reunião presencial da Rede de Inovação pelo Maranhão (RIMA). O assessor jurídico Fábio Carneiro e a estagiária Manuelle Oliveira apresentaram as atividades realizadas pelo TREMALAB, incluindo a visita à Secretaria de Inovação, Sustentabilidade e Projetos Especiais de São Luís (SEMISPE), com o objetivo de convidá-la a aderir à rede. Também foram discutidas propostas, como a atualização visual da marca RIMA e a inclusão de novas pessoas no grupo.

A reunião também contou com a exposição dos avanços alcançados desde o último encontro realizado no Ministério Público (MPMA) e explanação sobre o programa “Agente Local de Inovação” (ALI), desenvolvido pelo Sebrae para fomentar a integração e dinamização dos principais atores do ecossistema de inovação local.



MARÇO

Coordenador do TREMALAB destaca o uso de tecnologia e IA no Judiciário em Congresso promovido pelo TJMG

O juiz Ferdinando Serejo, coordenador TREMALAB, ministrou a palestra "Impacto e limites do uso da IA nas decisões judiciais" durante o Congresso "Tecnologia, Inteligência Artificial e Inovação no Poder Judiciário", realizado pelo Tribunal de Justiça de Minas Gerais (TJMG), por meio da Escola Judicial Desembargador Edésio Fernandes (Ejef), em Belo Horizonte. O congresso foi realizado nos dias 24 a 26 de março.

Em sua exposição, o magistrado destacou as diversas aplicações de Inteligência Artificial no judiciário, entre elas: a extração de informações e a classificação de dados; o agrupamento de processos similares; a transcrição de atos e sumarização de documentos e a detecção de padrões jurisprudenciais.



Inovação na Elaboração de Documentos de Contratação Pública com o Assistente "Artefatos"

O projeto "Inovação na Elaboração de Documentos de Contratação Pública com o Assistente Artefatos", começou seu desenvolvimento no dia 26 de março, fruto de demanda da Assessoria de Licitações, Aquisições e Contratos do TRE-MA (ASLAC), tendo como objetivo desenvolver e implementar um assistente de inteligência artificial para simplificar, agilizar e garantir a conformidade na elaboração de documentos de planejamento de contratação, em alinhamento com a Lei 14.133/2021 e a jurisprudência do TCU.

O projeto prevê planejamento, desenvolvimento de protótipo, testes de usabilidade, treinamento e implantação piloto, com lançamento oficial e monitoramento contínuo. Os resultados esperados incluem a redução de tempo e erros, aumento da conformidade e melhoria da eficiência nos processos de contratação.





ABRIL



TREMALAB apresenta ações e projetos de inovação à comitiva do Tribunal de Contas do MA

Com objetivo de conhecer as práticas de inovação e o uso de Inteligência Artificial implementadas pelo TREMALAB, o presidente do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão, desembargador Paulo Velten, e o coordenador do TREMALAB, juiz Ferdinando Serejo, receberam no dia 4 de abril, a visita do presidente do Tribunal de Contas do Estado, Conselheiro Daniel Brandão, acompanhado de sua comitiva.

Durante a visita, os membros do TCE-MA, conheceram as instalações, as pessoas que integram o laboratório e assistiram a apresentação do juiz Ferdinando Serejo sobre as ações, projetos e estratégias adotadas no laboratório.



Caravana Conecta reúne tribunais do Nordeste em São Luís (MA) para compartilhar boas práticas em inovação

No dia 23 de abril, o Conselho Nacional de Justiça (CNJ) reuniu representantes de 24 tribunais do Nordeste em São Luís (MA), para a primeira edição regional da Caravana Conecta e RenovaJud.

O evento foi promovido pelo Programa Justiça 4.0, parceria entre o Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (Pnud), que busca a transformação digital do Judiciário brasileiro.

Para identificar soluções com potencial de replicação nacional, o encontro teve como foco o compartilhamento de boas práticas e experiências inovadoras, além da escuta ativa de demandas regionais.



FestLabs Nordeste fortalece movimento pela inovação no Judiciário

Nos dias 24 e 25 de abril, a cidade de São Luís sediou o 1º FestLabs Nordeste 2025, que teve como tema central "Resgatando a inovação, conectando o futuro". O evento foi organizado por meio da parceria do Tribunal de Justiça do Maranhão (TJMA), do Tribunal Regional do Trabalho da 16ª Região (TRT-MA), do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TRE-MA) e do Tribunal Regional Federal da 1ª Região (TRF1/MA).

O objetivo foi promover o intercâmbio de boas práticas, incentivar a criação de soluções inovadoras e aprimorar a modernização da Justiça, com o olhar voltado para os desafios e oportunidades da região Nordeste.

Durante o festival, foram discutidos os caminhos da transformação digital no sistema de Justiça, por meio de painéis, oficinas e rodas de conversa sobre temas como inteligência artificial, plataformas digitais, inovação e cultura de dados.

O juiz Ferdinando Serejo, coordenador do TREMALAB, esteve presente em dois painéis do evento. O primeiro buscou apresentar a experiência da Rede de Inovação pelo Maranhão, e o segundo se propôs a discutir as conexões e desafios dos Laboratórios de Inovação do Nordeste.



24 e 25 de abril | São Luís/MA





Juiz Ferdinando Serejo palestra sobre “IA Aplicada ao Judiciário: cases e oportunidades” no TJBA

O coordenador do Laboratório de Inovação do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TREMALAB), juiz Ferdinando Serejo, teve papel de destaque no 12º Encontro Nacional de Tecnologia e Inovação da Justiça Estadual (Enastic), realizado em Salvador entre os dias 28 e 30 de abril.

O magistrado conduziu um painel com o tema “IA Aplicada ao Judiciário: cases e oportunidades”. Em sua intervenção, o juiz Ferdinando Serejo enfatizou a crescente importância da nacionalização de ações para otimizar as atividades do judiciário em todo o país.



MAIO

6ª Reunião da Rede de Inovação pelo Maranhão

No dia 13 de maio, a Rede de Inovação pelo Maranhão se reuniu na Locomotiva Hub para discutir a participação na Semana Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT) 2025, que terá como tema central a cultura oceânica, objetivando discutir a importância dos oceanos para o planeta e a necessidade de um olhar mais atento sobre a cultura oceânica para enfrentar as mudanças climáticas.

Além disso, houve o debate sobre a necessidade da criação do Estatuto da RIMA, bem como a construção de estratégias para fortalecimento interno da rede no Estado.





Projeto em parceria com o IFMA busca descomplicar o voto proporcional

No dia 15 de maio, a reunião entre TREMALAB e o IFMA tratou de alinhamento do projeto "A Matemática da Democracia", em cumprimento à Meta 9 do CNJ.

As principais deliberações incluíram a minuta do Termo de Cooperação entre os órgãos, incentivo à participação e certificação dos alunos do IFMA, proposta de oficina pedagógica simulando o processo eleitoral com conceitos matemáticos, criação de cartilhas, a necessidade de treinar estudantes de licenciatura em matemática para funcionarem na monitoria e a implementação do projeto em fases, com um piloto para 30 pessoas.

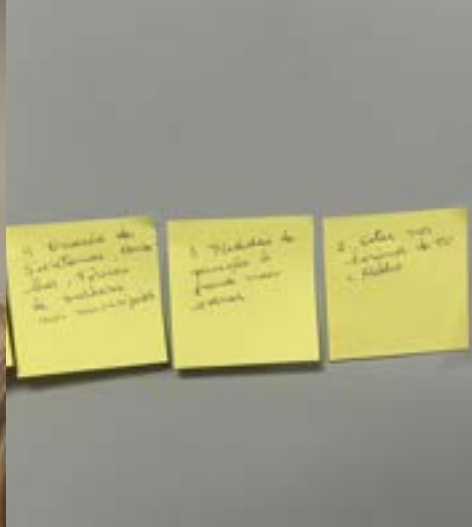
Projeto Candidaturas Femininas: Desafios da Representação discute dificuldades de ser mulher em espaços de poder político

Nas tardes dos dias 19 e 20 de maio, integrantes do Laboratório de Inovação do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TREMALAB) reuniram-se com lideranças partidárias e mulheres eleitas e não eleitas em 2024 para saber que obstáculos são enfrentados por elas em processos eleitorais.

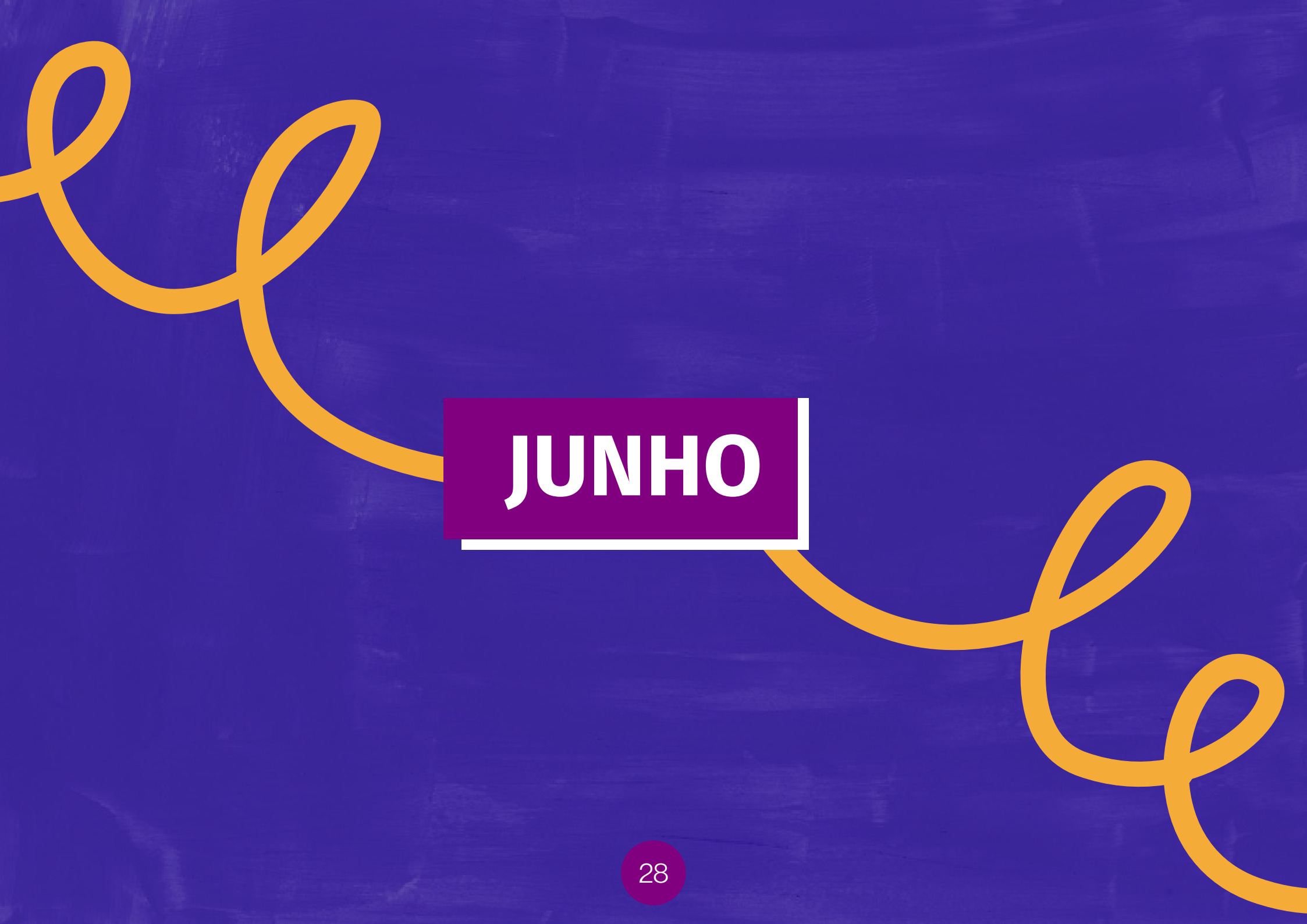
Foram dois dias de encontros que tiveram como objetivo colher informações relevantes que possam contribuir para a promoção do seminário “Candidaturas Femininas: Desafios da Representação”, que está previsto para acontecer no mês de junho por proposição do TREMALAB.

A metodologia utilizada foi o Design Thinking - uma abordagem inovadora que adota técnicas baseadas no pensamento criativo visual para atender necessidades e transformar ideias em soluções práticas e aplicáveis. Assim, juntas, as pessoas reconheceram forças, fraquezas, ameaças e oportunidades de ser mulher em espaços de poder político.









JUNHO

Participação do TREMALAB no I Fórum Ambiental do Poder Judiciário

As laboradoras do TREMALAB Vanessa Silva e Cássia Carina participaram no dia 5 de junho do I Encontro Nacional do Fórum Ambiental do Poder Judiciário, que teve como tema central “Governança e Justiça: o papel transformador do Poder Judiciário.

Ambas atuaram em diferentes Rodas Temáticas, ocasião em que se aprofundaram aspectos estratégicos e técnicos da agenda ambiental no Judiciário, com expressivos avanços no intercâmbio de experiências, na construção de redes colaborativas e na formulação de propostas concretas alinhadas à Resolução CNJ 433/2021.





TREMALAB é condecorado com Selo Verde Esmeralda

No dia 6 de junho, durante o 2º Evento da Sustentabilidade do TRE-MA, o TREMALAB foi condecorado com o 2º lugar no Selo Verde esmeralda do TRE-MA.

Com o tema “Ambientes e Mentres Sustentáveis”, o evento teve palestras que conectaram sustentabilidade, organização pessoal e autocuidado – elementos fundamentais para o bem-estar e qualidade de vida no ambiente institucional e pessoal.



Inteligência Artificial no Judiciário é tema de painel do **Coordenador** do TREMALAB em evento do **TRT do Paraná**

O juiz Ferdinando Serejo, membro da Corte e coordenador do TREMALAB, participou, no dia 6 de junho, de um painel no Congresso Internacional do Trabalho, realizado em Curitiba.

Com o tema “Inteligência artificial e o mundo do trabalho — há espaço para todos?”, o painel destacou aplicações, desafios e perspectivas do uso da inteligência artificial (IA) no Poder Judiciário.

O evento, promovido pelo Tribunal Regional do Trabalho do Paraná, com apoio da Escola Judicial do TRT-9 e da Associação dos Magistrados do Trabalho da Nona Região (Amatra IX), reuniu ministros do Tribunal Superior do Trabalho (TST), magistradas e magistrados de diversos estados e pesquisadores do Brasil, Portugal, México, Argentina e Itália, com o objetivo de discutir a atualização do Direito do Trabalho, à luz dos fenômenos econômicos e sociais emergentes, como a pejetização, o dumping social, a inteligência artificial e o trabalho mediado por plataformas digitais.





Seminário Candidaturas Femininas: Desafios da representação

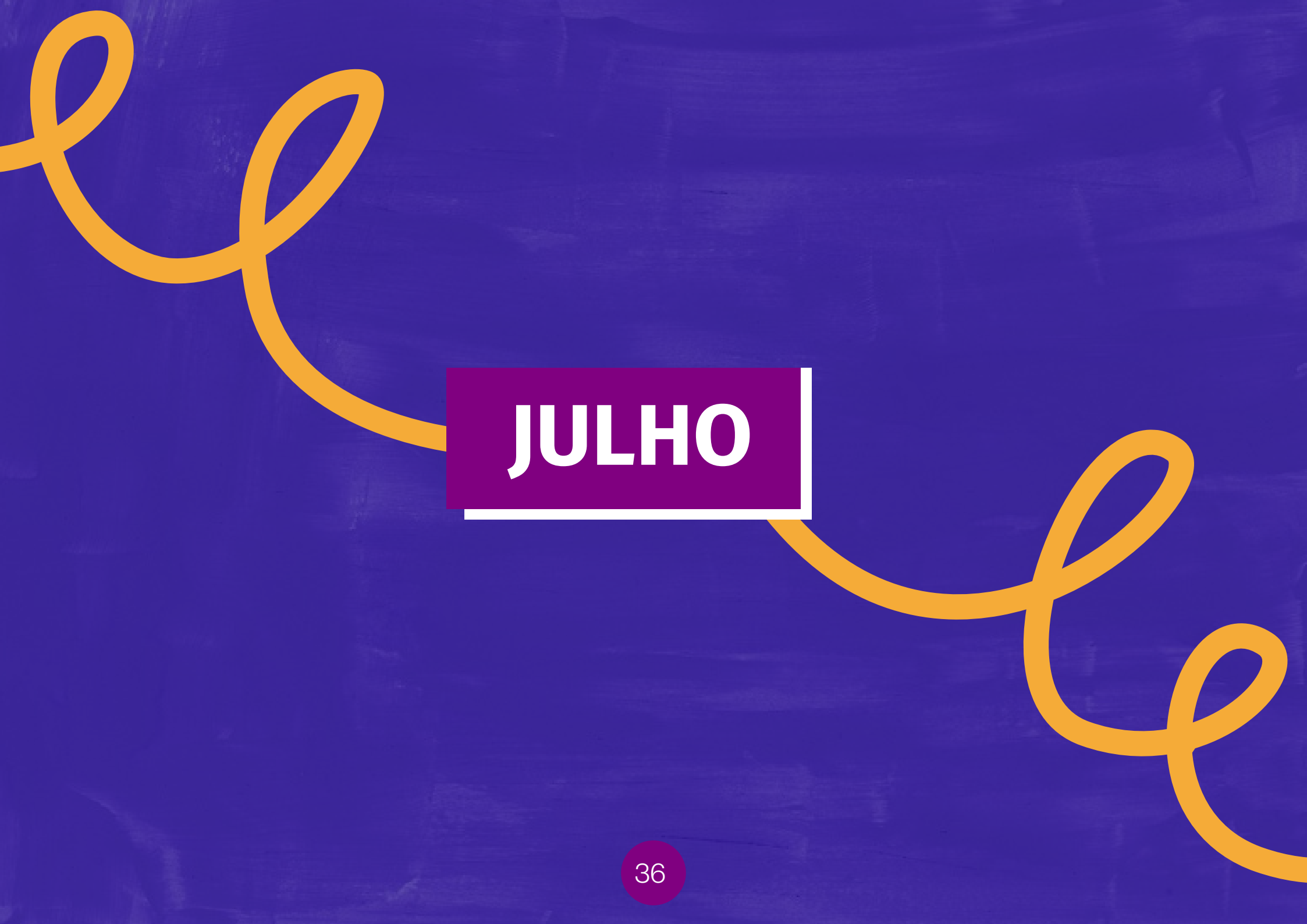
No dia 23 de junho, o TREMALAB promoveu, o Seminário "Candidaturas Femininas: Desafios da Representação", que objetivou debater a baixa representatividade feminina na política e as principais dificuldades enfrentadas por mulheres na disputa por espaços de poder.

A abertura do evento foi realizada pelo presidente do TRE-MA, desembargador Paulo Velten, e pelo juiz Ferdinando Serejo, que coordena o laboratório, e ambos estavam acompanhados da juíza Ana Beatriz Jorge Maia, que preside a Comissão TRE Mulheres, e pelo procurador regional eleitoral Pedro Castelo Branco.

A iniciativa do TREMALAB alinha-se aos requisitos do Prêmio CNJ de Qualidade de 2025, especificamente no que tange à utilização da abordagem do design thinking para a identificação, análise e proposição de soluções inovadoras.







JULHO

TREMALAB participa de **Encontros de Laboratórios de Inovação** no Transformar Juntos, evento promovido pelo SEBRAE

No dia 16 de julho, integrantes do TREMALAB participaram do Encontro de Laboratórios de Inovação, que fez parte do evento Transformar Juntos, promovido pelo SEBRAE.

O evento reúne gestores públicos e lideranças locais para debater políticas públicas e desenvolvimento territorial, com vistas à melhoria do ambiente de negócios nos 217 municípios maranhenses.

Durante o encontro, laboristas analisaram a RIMA, destacando pontos a serem melhorados, além de propor soluções. Também foi realizada uma avaliação prévia do novo regimento.



TREMALAB participa de Reunião da RIMA: Governança, Engajamento e Próximos passos



A reunião da Rede de Inovação pelo Maranhão (RIMA), realizada em 23 de julho de 2025, focou na discussão do seu Regimento Interno e na definição da estrutura de governança. A sugestão foi de uma proposta de governança simplificada, com Presidente, Comitê Gestor/Coordenação Geral e Grupos de Trabalho (GTs), que teriam atuações administrativas e finalísticas. As deliberações sobre o Regimento Interno e a estrutura serão formalizadas por meio de formulários eletrônicos.

Adicionalmente, constatou-se uma queda no engajamento da rede, atribuída à falta de projetos interinstitucionais em execução. Por isso, a orientação é reduzir o foco em reuniões e dar ênfase à entrega de resultados concretos. Foi sugerida a substituição das reuniões de acompanhamento estratégico por relatórios escritos e a realização de eventos semestrais ou anuais para manter o engajamento da rede. O Comitê Deliberativo, por sua vez, será responsável pela avaliação dos projetos, podendo usar formulários eletrônicos para suas deliberações, o que evita a necessidade de reuniões formais.

Integrantes do TREMALAB aprimoram conhecimentos em Gestão de Laboratórios de Inovação

Membros do TREMALAB participaram do curso "Gestão e Operação de Laboratórios de Inovação". A capacitação, com carga horária de 20 horas-aula, ministrada de 15 a 24 de julho foi uma oportunidade valiosa para aprofundar conhecimentos sobre as dinâmicas e estratégias essenciais para o funcionamento de ambientes dedicados à inovação, especialmente no setor público e no Poder Judiciário.

O curso abordou uma ementa abrangente, iniciando pelo histórico da criação dos laboratórios de inovação, contextualizando sua evolução tanto em âmbito geral quanto no setor público e, especificamente, no Poder Judiciário. Essa retrospectiva foi fundamental para compreender a relevância e a crescente demanda por esses espaços.





Instrutor Rodrigo Narcizo - Integrante da equipe do Escritório de Projetos da ANAC, professor universitário e cofundador do Conexão Inovação Pública.

Juiz Ferdinando Serejo é **premiado** por melhor painel da 12ª edição do **Encontro Nacional de Tecnologia e Inovação da Justiça Estadual**

No dia 25 de julho, o juiz Ferdinando Serejo, membro da Corte que coordena o Laboratório de Inovação do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TREMALAB), recebeu o prêmio de melhor painel da 12ª edição do Encontro Nacional de Tecnologia e Inovação da Justiça Estadual (ENASTIC-JE), realizado de 28 a 30 de abril, em Salvador/BA. O prêmio foi concedido por meio da votação da plateia.

Para o magistrado, o reconhecimento fortalece a missão de desenvolver ainda mais iniciativas inovadoras, com foco na melhoria da qualidade dos serviços prestados às pessoas. “Ser reconhecido, pela segunda vez, com este prêmio, vindo da votação das pessoas que estavam lá no evento e viram as palestras, é algo que renova nossa energia para continuar nossa jornada na inovação do Judiciário”, afirma Serejo.

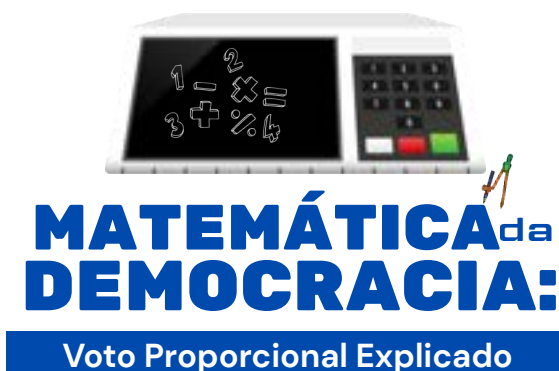


TREMALAB, em parceria com IFMA, lança projeto que explica eleições proporcionais para estudantes

O Laboratório de Inovação do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TREMALAB), em parceria com o Instituto Federal do Maranhão – Campus São Luís Monte Castelo, deu início, no dia 29 de julho, ao projeto “A Matemática da Democracia: Voto Proporcional Explicado”, que tem como objetivo explicar, de forma simples e didática, o funcionamento das eleições proporcionais no Brasil a estudantes do ensino médio integrado, de cursos técnicos e da licenciatura em Matemática do IFMA.

O evento de lançamento contou com uma palestra sobre Sistemas Eleitorais, ministrada pelo professor de Direito da UFMA, Rodolfo Viana. Durante a exposição, ele abordou o modelo eleitoral adotado no país, esclareceu termos técnicos, apresentou pesquisas e dados estatísticos e fez conexões com o aprendizado do dia a dia dos estudantes.

A iniciativa do TREMALAB alinha-se à Meta 9, um dos requisitos do Prêmio CNJ de Qualidade de 2025, que prevê a implementação de um projeto em parceria com outro laboratório de inovação de tribunais ou órgãos da administração pública, com foco nos objetivos da Agenda 2030.





MATEMÁTICA^{da} DEMOCRACIA:

Voto Proporcional Explicado

TREMALAB atua como **facilitador** no **2º Encontro Nacional do FONTET** em São Luís

O Conselho Nacional de Justiça (CNJ) realizou o 2º Encontro Nacional do Fórum Nacional do Poder Judiciário para o Combate ao Trabalho em Condições Análogas à de Escravo e ao Tráfico de Pessoas (FONTET) nos dias 29 e 30 de julho de 2025, em São Luís. O evento, promovido em parceria com o Tribunal Regional do Trabalho da 16ª Região, o Tribunal de Justiça do Maranhão e o Tribunal Regional Federal da 1ª Região, teve como objetivo congregiar integrantes dos comitês estaduais e regionais. A finalidade era a troca de experiências, o compartilhamento de boas práticas e o diagnóstico de demandas, conforme previsto na Resolução CNJ 212/2015, que criou o FONTET.

Durante o encontro, os debates se concentraram em temas como rotas e características do tráfico de pessoas, trabalho escravo doméstico, racismo estrutural e medidas preventivas ao tráfico de adolescentes para exploração sexual. O TREMALAB participou como facilitador em uma oficina que teve como tema central o combate ao "Trabalho Escravo Doméstico" com vistas a assegurar a responsabilização dos empregadores, o acolhimento da vítima e prevenir novos casos em áreas residenciais. Tendo por objetivo construir uma diretriz que comporia a "Carta de São Luís" no combate a essas práticas. Na oficina, foi usada a ferramenta de inteligência artificial "Abel" para auxiliar na sistematização e redação, sendo ressaltado que a ferramenta deveria atuar como um "copiloto" e não como protagonista, para não prejudicar o caráter participativo e criativo do evento.



The background is a solid blue color with a subtle, textured pattern. Two thick, orange, hand-drawn style swirls are positioned on the left and right sides of the page, framing the central text. The swirls are composed of several loops and curves, giving them a dynamic, organic feel.

AGOSTO

Projeto "Produtividade Extraordinária" é premiado no Expojud internacional



Projeto da Corregedoria Geral da Justiça do Maranhão (CGJ-MA) foi premiado durante o "Expojud X - USA 2025", evento realizado em Orlando, no Estado da Florida – EUA, de 4 a 8 de agosto de 2025, com a participação de juristas de todo o mundo, reunidos em torno do debate de temas relacionados à transformação digital na Justiça.

O juiz Ferdinando Serejo Sousa, membro do Núcleo de Inteligência e Tecnologia da Informação da CGJ-MA, conquistou o terceiro lugar na apresentação do Projeto "Produtividade Extraordinária" como melhor caso avaliado, entre 17 projetos inscritos no evento internacional.

A apresentação do juiz - "Pessoas, Gestão e Dados: como o projeto 'Produtividade Extraordinária' acelerou a tramitação processual no Maranhão" - foi realizada na tarde da quarta, 6.



SETEMBRO

Representantes do **TREMALAB** participaram do **5º Fest Labs**

Com o tema “Amazônia e Inovação: Novos Caminhos para a Justiça”, a cidade de Belém recebe a 5ª edição do Fest Labs, que começou dia 3 e segue até 5 de setembro, na sede da Escola Judicial do Poder Judiciário do Estado do Pará (EJPA).

Do laboratório de inovação do TRE-MA - TREMALAB, participaram o juiz Ferdinando Serejo, membro da Corte que coordena a unidade, e as servidoras Vanessa Silva e Karla Abdala.

O evento foi instituído pela Resolução CNJ 395/21 com objetivo de reunir pessoas que atuam nos Laboratórios de Inovação dos tribunais brasileiros para compartilhar conhecimento e experiências exitosas que estão fortalecendo a cultura da inovação no Poder Judiciário.





Inauguração do espaço físico do TREMALAB

No dia 18 de setembro, o Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão inaugurou oficialmente a sala do seu Laboratório de Inovação, o TREMALAB. O novo espaço foi idealizado para estimular a criatividade, promover a troca de ideias e impulsionar o desenvolvimento de soluções inovadoras.

Durante a solenidade de inauguração, o presidente do TRE, desembargador Paulo Velten, destacou a importância da inovação no cenário atual. Segundo ele, a inovação é a palavra do momento e deve estar sempre associada à busca por soluções concretas para aprimorar os serviços prestados. Velten parabenizou a equipe pelo empenho e ressaltou a qualidade do novo espaço, que classificou como moderno e funcional.

Para o coordenador do laboratório, juiz Ferdinando Serejo, a inauguração da nova sala simboliza a criação de um ambiente de colaboração e aprendizado. “O TREMALAB é um lugar para todos nós, um espaço que deve ser abraçado pelas pessoas do TRE”, destacou.



The background is a solid blue color with a subtle, textured pattern. Two thick, orange, hand-drawn style swirls are positioned on the left and right sides of the page, framing the central text. The swirls are composed of several loops and curves, giving them a dynamic, organic feel.

OUTUBRO

Juiz coordenador do TREMALAB participa da XVIII Jornada Jurídica da UNDB

No dia 6 de outubro, o juiz Ferdinando Serejo palestrou durante a XVIII Jornada Jurídica da UNDB. Com o tema “Uso ético e responsável da IA no Judiciário: impactos atuais e perspectivas”, o magistrado destacou a importância da incorporação consciente das novas tecnologias no sistema de Justiça, ressaltando que a inteligência artificial deve atuar como ferramenta de apoio, e não como substituta da atividade jurisdicional.

Durante sua fala, abordou os desafios regulatórios, os riscos relacionados à transparência algorítmica e à proteção de dados, além de apresentar iniciativas já adotadas pelo Judiciário brasileiro para garantir segurança, confiabilidade e eficiência no uso da IA. O magistrado também incentivou a comunidade acadêmica a aprofundar estudos sobre o tema, reforçando que a inovação tecnológica, quando utilizada com responsabilidade, contribui para a modernização e para o aumento da qualidade dos serviços prestados à sociedade.



Espaço do TREMALAB é utilizado para atividades institucionais do TRE

Após a inauguração, o espaço físico do TREMALAB passou a ser utilizado para o desenvolvimento de atividades, treinamentos e outras ações voltadas ao fortalecimento e ao aprimoramento dos serviços prestados à população.

Para isso, foi divulgado o procedimento de agendamento do espaço no portal do TRE, além do envio de comunicado por e-mail e da publicação na intranet, com o objetivo de ampliar o conhecimento sobre o uso do ambiente e incentivar sua utilização.



TREMALAB participa da reunião da RIMA

No dia 17 de outubro, o Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TRE-MA), representado pelo juiz coordenador do TREMALAB (Laboratório de Inovação do Tribunal), participou de uma importante reunião da Rede de Inovação do Maranhão (RIMA). O objetivo central do encontro foi a deliberação e discussão do Plano e do Mapa Estratégico da RIMA, alinhando as diretrizes futuras da Rede. Essa participação reforça o engajamento do TRE-MA, por meio de seu núcleo de inovação, com o ecossistema de inovação estadual.

Durante a mesma reunião, foi dedicada uma parte significativa do tempo à análise e deliberação sobre o Regimento Interno da RIMA. Diversos artigos do referido Regimento foram colocados em discussão aberta com o público presente. Essa metodologia de deliberação buscou a ampla concordância dos participantes sobre o texto, garantindo a legitimidade e o consenso nas normas internas que regerão o funcionamento da Rede.



Estudantes do IFMA campus Monte Castelo participam de eleição simulada

Como parte do projeto “A Matemática da Democracia: Voto Proporcional Explicado”, TREMALAB realizou no dia 21 de outubro uma eleição simulada com estudantes do IFMA campus Monte Castelo.

A iniciativa, alinhada à Meta 9 do Conselho Nacional de Justiça, teve como objetivo explicar, de maneira acessível e didática, como funcionam as eleições proporcionais no Brasil, contribuindo para a formação de estudantes e da comunidade escolar, capacitando essas pessoas para identificar, interpretar e atuar diretamente no combate à desinformação sobre o processo eleitoral.



Apuração da eleição simulada

No dia 28 de outubro, o TREMALAB realizou a apuração da eleição simulada, sob uma perspectiva matemática, oferecendo uma leitura crítica de gráficos e cenários.

Durante a apuração e totalização dos 153 votos válidos, a servidora Vanessa Silva, laboratorista voluntária do TREMALAB, explicou, por meio do uso de fórmulas matemáticas, como funciona o sistema de distribuição das vagas para as eleições de deputados/as federal e estadual, bem como a relevância do sistema proporcional para assegurar a representatividade de partidos menores.





NOVEMBRO

TREMALAB participa de Programa de Aceleração Aberta de Laboratórios de Inovação no setor público

Nos dias 7, 14, 21 e 28 de novembro, e 5 e 12 de dezembro de 2025, o TREMALAB participou do I.Lab, um programa de aceleração estruturado em seis encontros estratégicos, voltados ao desenvolvimento de laboratórios de inovação. O programa ofereceu diferentes trilhas de especialização, como Governança e Gestão de Processos, permitindo que cada participante focasse em suas necessidades específicas. Nesse contexto, o TREMALAB integrou o grupo de trabalho dedicado à Gestão de Desempenho e Impacto da Inovação, com o objetivo de aprimorar suas competências no monitoramento e na avaliação de resultados.

A jornada de aceleração foi pautada por um cronograma progressivo que abordou, semana a semana, temas cruciais, como a definição de valor público e o estabelecimento de métricas de insumos, processos, produtos e resultados. As atividades culminaram, nas últimas semanas, na estruturação de um projeto efetivo de implementação e na elaboração de um storybook, que narrou a trajetória e os aprendizados do laboratório ao longo do programa, desenvolvido pelo servidor Fábio Carneiro. A participação no I.Lab foi encerrada com êxito, entregando ao TREMALAB um roteiro consolidado para a gestão baseada em dados e impacto.



Storybook "A Jornada do Selo Sagrado", desenvolvido pelo servidor Fábio Carneiro.

The background is a solid blue color with a subtle, textured pattern. Two large, thick orange lines form decorative swirls that frame the central text. One swirl starts from the left edge, loops upwards and then downwards, ending near the text box. The other swirl starts from the bottom right, loops upwards and then downwards, also ending near the text box.

DEZEMBRO

TREMALAB enfatiza uso de modelo de comunicação do STF em processos de grande visibilidade social

Buscando fortalecer questões relacionadas à governança, produtividade, transparência e ao acesso à informação, o TREMALAB solicitou à Presidência do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão a adoção de um modelo de comunicação desenvolvido pelo Supremo Tribunal Federal.

A iniciativa tem como objetivo tornar as informações de grande relevância social mais claras, objetivas e acessíveis à população, contribuindo para o aprimoramento da prestação jurisdicional e para o fortalecimento da relação entre o Judiciário e a sociedade.

Para tanto, foi editada Portaria, de lavra da Presidência desta Corte, assinada e divulgada na última sessão do ano, realizada em 18 de dezembro de 2025.

The image shows a digital form titled 'Informações a Sociedade' from the TRE Maranhão. The form is organized into two columns. The left column contains six dark blue rectangular buttons with white text: 'Relator', 'Votação', 'Voto que prevaleceu', 'Data de julgamento', and 'Formato'. The right column contains five labels in a light blue font: 'Fatos', 'Questões jurídicas:', 'Fundamentos da decisão:', 'Votação e julgamento:', and 'Resultado do julgamento:'. At the bottom of the form, there is a dark blue footer bar containing contact information: '@tremaranhao', 'www.tre-ma.jus.br', '(98) 2107-8880', and '148'.

TREMALAB em Números 2025

Dados referente aos meses de Janeiro a Dezembro de 2025

Criado em 2021, o TREMALAB tem como objetivo principal implementar a política de gestão da inovação, conforme as diretrizes estabelecidas pela Resolução 495 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ). Em 2025, o TREMALAB foi coordenado pelo juiz Ferdinando Serejo Sousa e conta com a colaboração de 12 pessoas, incluindo membros da Corte, servidores(as) e estagiários(as). O TREMALAB faz parte da Rede dos Laboratórios de Inovação da Justiça Eleitoral (LIODS-JE) e representa o TRE-MA na Rede de Inovação pelo Maranhão (RIMA), além de acompanhar as principais redes de inovação do setor público brasileiro.

Equipe composta por:



58,3% Homens

41,6% Mulheres

Por onde estivemos:



- Maranhão
- Belém
- Bahia
- Minas Gerais
- Estados Unidos

Premiações:



Melhor painel da 12ª edição do Encontro Nacional de Tecnologia e Inovação da Justiça Estadual



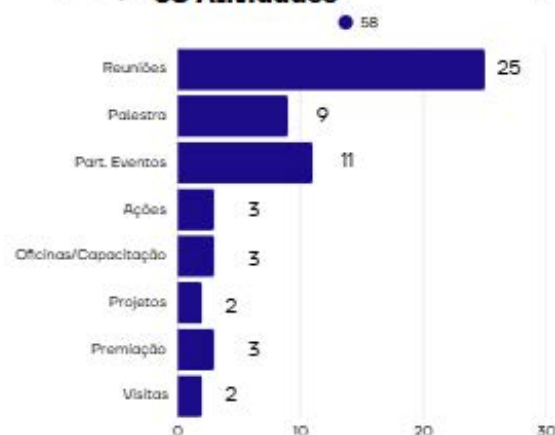
TREMALAB é condecorado com Selo Verde Esmeralda, durante o 2º Evento de Sustentabilidade do TRE-MA.



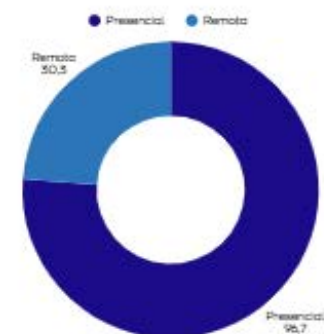
Projeto "Produtividade Extraordinária" é premiado no Expojud internacional.

Realizamos e Participamos:

58 Atividades



Modos das Atividades



Quantitativo de Atividades Mensais:

