

# PAC 2023

SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS COORDENADORIA DE EDUCAÇÃO E SAÚDE SEÇÃO DE CAPACITAÇÃO

# PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÃO - PAC 2023

## 1 OBJETIVOS

### a) Geral:

Oferecer aos servidores do TRE/MA oportunidades de aprendizagem e desenvolvimento, tendo em vista o alcance dos objetivos e metas institucionais.

## b) Específicos:

- realizar ações de capacitação, presencial e a distância, alinhadas ao Plano de Gestão, que atendam as necessidades das unidades internas;
- otimizar os recursos disponíveis realizando eventos de capacitação em turmas fechadas (in company) e em parceria com outros órgãos e instituições;
- ◆ possibilitar a um número maior de servidores o acesso às ações de capacitação, utilizando a modalidade EAD.

## 2 PÚBLICO-ALVO

Servidores do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão.

#### 3 DIRETRIZES

Os eventos de capacitação realizados serão norteados pelas seguintes diretrizes:

- 3.1 Valorização das necessidades prioritárias de capacitação apresentadas pelas unidades orgânicas deste Tribunal, levando-se em conta os objetivos institucionais estabelecidos no Plano de Gestão.
- 3.2 Otimização dos recursos orçamentários disponíveis, buscando as parcerias e adotando a modalidade *in company*, sempre que possível, a fim de garantir a melhor relação custo-benefício para a Administração.

- 3.3 Divisão das ações de capacitação em 3 grupos de desenvolvimento de competências, a seguir relacionados:
  - 3.3.1 **Competências Gerais**: ações de capacitação destinadas a desenvolver competências fundamentais, necessárias em todas as unidades deste Tribunal;
  - 3.3.2 Competências Específicas: ações de capacitação destinadas a desenvolver competências que caracterizam especificidades do negócio de cada unidade, relacionadas às seguintes áreas: Jurídica, Administrativa, Comunicação, Documentação, Pessoas, Segurança Judiciária e Tecnologia da Informação;
  - 3.3.3 **Competências Gerenciais**: ações de capacitação destinadas a desenvolver competências gerenciais do atual corpo de gestores.
- 3.4 Racionalização dos recursos orçamentários, com a utilização dos seguintes critérios para os eventos externos realizados em outras unidades da federação:
  - 3.4.1 Curso que não seja oferecido na modalidade EaD;
  - 3.4.2 Curso cujo tema, em razão da sua peculiaridade, seja de difícil oferta nesta Capital, ou não seja possível promovê-lo na modalidade *in company*;
  - 3.4.3 Carga horária compatível com a natureza do evento (formação ou atualização) e que justifique o valor do investimento solicitado (diárias, passagens e inscrição).
- 3.5 A participação dos servidores nas ações previstas está condicionada aos seguintes itens:
  - 3.5.1 Relação direta das atividades por ele desempenhadas e o conteúdo proposto, bem como à autorização pela sua chefia mediata e imediata;
  - 3.5.2 Conteúdo programático que apresente novidades relevantes em relação aos cursos dos quais participou, no mesmo exercício ou no exercício imediatamente anterior.

3.6 Conforme haja necessidade, desde que devidamente justificada, o programa poderá sofrer alterações/atualizações no decorrer do presente exercício.

## **4 OPERACIONALIZAÇÃO E RECURSOS**

## 4.1 Eventos Externos e Internos

- 4.1.1 A solicitação de autorização das inscrições, a formalização do Procedimento Administrativo, o contato com a Pessoa Física ou Jurídica a ser contratada e a inscrição dos participantes serão feitos pela Seção de Capacitação, que também dará todo o apoio logístico aos eventos internos.
- 4.1.2 Para a realização de eventos presenciais internos o Tribunal dispõe:
  - a) dos seguintes locais:
    - Auditório Ernani Santos (Plenário)
    - ❖ Auditório Irtes Cavaignac (5º andar)
    - ❖ Salas de Treinamento 1 e 2 (5° andar)
  - b) dos seguintes recursos:
    - Equipamentos de projeção multimídia, telão, sistema de som, computadores, flip chart, quadro branco e pincel.

### 4.2 Instrutores:

- 4.2.1 Serão contratados por este Regional, na forma da lei em vigor.
- 4.2.2 A contratação dos instrutores internos se dará nos termos da Resolução TSE nº 23.545/2017 e da Instrução Normativa TRE/MA nº 10, de 29 de outubro de 2020.

#### 5 COMPETÊNCIAS PREVISTAS

Mediante as solicitações apresentadas pelas Unidades do Tribunal e do orçamento disponibilizado serão desenvolvidas 50 (cinquenta) ações de capacitação, dentre as relacionadas, em anexo, visando desenvolver as seguintes competências:

TIPO DE COMPETÊNCIA	COMPETÊNCIA
	1. Atendimento ao Público
	2. Desenvolvimento Contínuo
GERAL	3. Microinformática
	4. Redação Oficial
	5. Responsabilidade Socioambiental
	6. Sistemas Informatizados Organizacionais
	1. Apoio à Auditoria
	2. Assessoria a Controle Interno e Gestão
	3. Assessoria Jurídica (Unidades)
	4. Auditoria
	5. Auditoria de Contas e Contratações
	6. Auditoria de Governança e Gestão de Pessoas
	7. Auditoria de Governança e Gestão de TIC
	8. Benefícios
	9. Comunicação Institucional
	10. Contas Eleitorais e Partidárias
	11. Contratos Administrativos
ESPECÍFICA	12. Contratos e Convênios
	13. Desenvolvimento de TI
	14. Direito, Legislação e Normas - (Unidades)SJD
	15. Educação a Distancia
	16. Execução de Pregões Eletrônicos
	17. Gerenciamento de Jurisprudência
	18. Gestão Contábil
	19. Gestão da Saúde
	20. Gestão de Cerimonial
	21. Gestão de Dados Partidários

	22.Gestão de Licitações
	23. Gestão de Processo
	24. Gestão de WEB
	25.Gestão do Cadastro Eleitoral
	26. Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil
	27. Gestão Socioambiental - Acessibilidade e Inclusão
	28. Imprensa e Comunicação social
ESPECÍFICA	29. Infraestrutura de TI
	30. Legislação Eleitoral
	31. Logística de Transporte
	32.Obras e Engenharia
	33. Orientação Estratégica
	34. Programação e Execução Orçamentária
	35. Registro Taquigráfico
	36. Segurança de TI
	37. Segurança Institucional
	38. Suporte Técnico/Administrativo de Apoio à Governança
	39. Suporte Técnico Administrativo (Unidades e Comissões)
	40. Suporte Administrativo (Unidades, Comissões e Núcleos)
	1. Desenvolvimento Gerencial
	2. Gestão de Pessoas e Liderança
	3. Gestão de Processos
GERENCIAL	4. Gestão do Cartório Eleitoral
	5. Gestão do Conhecimento
	6. Orientação Estratégica
	7. Orientação para Resultados
	8. Planejamento, Estratégia, Gestão e Modernização
L	

# 6 AVALIAÇÃO E CERTIFICAÇÃO

- 6.1 Mediante formulário específico disponível na *intranet*, os treinandos avaliarão as ações de capacitação imediatamente após o seu encerramento, destacando o conteúdo programático, a metodologia, o material didático, a estrutura e organização do evento e os instrutores.
- 9.2 A referida avaliação também exigirá que o treinando demonstre compreensão do conteúdo ministrado, especialmente no tocante à sua aplicabilidade nos fluxos, rotinas e procedimentos de trabalho, tendo em vista a elevação do seu padrão de qualidade.
- 9.3 O preenchimento da ficha de avaliação será obrigatório e condicionará a entrega do certificado e a participação do servidor em futuras ações de capacitação.
- 9.4 Há obrigatoriedade de 75% de frequência mínima da carga horária fixada, para que o treinando seja certificado.

## 7 DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

O orçamento disponível para os investimentos em educação corporativa ordinária no presente exercício totaliza o montante de R\$ 866.001,00 (oitocentos e sessenta e seis mil e um real), do qual R\$ 186.632,00 (cento e oitenta e seis mil e seiscentos e trinta e dois reais) destina-se exclusivamente à capacitação em Tecnologia da Informação, restando R\$ 679.369,00 (seiscentos e setenta e nove mil e trezentos e sessenta e nove reais) para as demais áreas de conhecimento.

# **ANEXO**

SOLICITANTE	EVENTO DE CAPACITAÇÃO
GABINETE DA	1. CURSO DE ASSESSORIA E GESTÃO DE GABINETE
PRESIDÊNCIA	2. CERIMONIAL E REGRAS DE PROTOCOLO PARA EVENTOS
	3. COMUNICAÇÃO NAS RELAÇÕES PÚBLICAS
ASSESSORIA ESPECIAL	1. CURSO DE LICITAÇÕES
DA PRESIDÊNCIA	2. ORÇAMENTO E GESTÃO
	1. NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS (LEI №
	14.133/2021)
ASSESSORIA JURÍDICA E	2. DIREITOS E DEVERES DE SERVIDORES PÚBLICOS FEDERAIS
TÉCNICA DA	3. PENALIDADES/SANÇÕES ADMINISTRATIVAS
DIRETORIA-GERAL	4. REAJUSTES CONTRATUAIS
,	5. DISPENSAS/INEXIGIBILIDADES DE LICITAÇÕES
	1. ATUALIZAÇÃO EM DIREITO ELEITORAL
PROCURADORIA	2. PRÁTICA ELEITORAL
	3. JURISPRUDÊNCIA ATUAL DO TSE E DO STF EM MATÉRIA ELEITORAL
	4. CURSO DE PROCESSO CIVIL
	1. CUMPRIMENTO DE SENTENÇA
	2. ATUALIZAÇÃO JURISPRUDENCIAL ELEITORAL
GABINETES DE	3. PRESTAÇÃO DE CONTAS - ASPECTOS PROCEDIMENTAIS E JUDICIAIS
MEMBROS	4. LIDERANÇA
	5. CURSO DE CUMPRIMENTO DE SENTENÇAS/EXECUÇÃO EM FEITOS
	ELEITORAIS
	6. CURSO DE PROCESSO CIVIL APLICADO AOS FEITOS ELEITORAIS
	1. ATUALIZAÇÃO EM PROTOCOLO, CERIMONIAL E EVENTO
ASSESSORIA DE CERIMONIAL	2. ORATÓRIA E MESTRE DE CERIMÔNIAS
CERIIVIONIAL	3. LIBRAS
	4. REDAÇÃO OFICIAL  5. NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS
	1. LICITAÇÕES E CONTRATOS  1. LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS
ASSESSORIA DE	2. REPACTUAÇÃO, REEQUILÍBIO E REAJUSTE NOS CONTRATOS
CONTROLE INTERNO E	ADMINISTRATIVOS
APOIO À GESTÃO	3. ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA
•	4. NOVA LEI DE LICITAÇÕES
	5. PLANEJAMENTO DE CUSTOS NOS CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

	1. ANÁLISE E INTERPRETAÇÃO DE BALANCETES E BALANÇOS E ELABORAÇÃO DE
4115176514	SUAS NOTAS EXPLICATIVAS
AUDITORIA	2. DEFINIÇÃO DE PROCESSOS AUDITÁVEIS
	3. GESTÃO IMOBILIÁRIA COM ÊNFASE SPIUNET - PORTARIA CONJUNTA
	4. HABILIDADE INTERPESSOAIS PARA AUDITORES
	5. SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO – FUNDAMENTOS
	1. GESTÃO DE CONTINUIDADE DO NEGÓCIO
COORDENADORIA DE	2. GERENCIAMENTO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIOS NA ADM. PÚBLICA
GESTÃO ESTRATÉGICA E	3. ELABORAÇÃO DE INDICADORES DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL
MODERNIZAÇÃO	4. ANÁLISE ESTATÍSTICA DESCRITIVA COM USO DE R
	5. ANÁLISE ESTATÍSTICA INFERENCIAL COM USO DE R
	6. ESTATÍSTICA
COORDENADORIA DE	1. REDES 11 - EGOV
IMPRENSA E	2. COMBRASCOM
COMUNICAÇÃO	3. COMUNICAÇÃO E REDES SOCIAIS
INSTITUCIONAL	4. RENOVAÇÃO DAS LICENÇAS DA ALURA
	1. ATUALIZAÇÃO EM DIREITO ELEITORAL
	2. ATUALIZAÇÃO EM DIREITO CIVIL
CORREGEDORIA	3. ATUALIZAÇÃO EM DIREITO ADMINISTRATIVO
REGIONAL ELEITORAL	4. JURIMETRIA
REGIONAL LELITORAL	5. CIÊNCIA DE DADOS APLICADA AO DIREITO
	6. PRESTAÇÃO DE CONTAS PARTIDÁRIAS
	7. AÇÕES PENAIS
	8. PROCESSO CIVIL
SEÇÃO DE GESTÃO DE	1. LGPD - LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS
SEGURANÇA DA	2. AUDITOR LÍDER ISO 27001
INFORMAÇÃO	
ESCOLA JUDICIÁRIA	1. LIBRAS PARA INICIANTES
ELEITORAL	2. CURSO DE COMUNICAÇÃO E ORATÓRIA
SEÇÃO DE SEGURANÇA	1. SEGURANÇA DE DIGNITÁRIOS E DE PESSOAS
INSTITUCIONAL E	2. CURSO ANUAL DE RECICLAGEM DOS AGENTES DE SEGURANÇA JUDICIÁRIA
INTELIGÊNCIA	3. SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO
OUVIDORIA	4. CURSO EM VIGILÂNCIA ELETRÔNICA/ SEGURANÇA PATRIMONIAL
OUVIDORIA	1. ATENDIMENTO AO PÚBLICO
	2. LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS
	1. GESTÃO POR COMPETÊNCIA
~	2. DESENVOLVIMENTO GERENCIAL
SECRETARIA DE GESTÃO	3. GESTÃO DE PROJETOS COM BASE PMI
DE PESSOAS	4. GERENCIAMENTO DE RISCOS EM PROJETOS
	5. PRODUÇÃO AUDIVSUAL ONLINE
	6. MOODLEMOOT BRASIL 2023

	7. 14ª CONGRESSO INTERNACIONAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE
	ORTODONTIA E ORTOPEDIA FACIAL
	8. CONGRESSO BRASILEIRO DE ATUALIZAÇÃO EM ENDOCRINOLOGIA E
	METABOLOGIA
	9. 78ª CONGRESSO BRASILEIRO DE CARDIOLOGIA
	10. FOLHA DE PAGAMENTO DO PODER JUDICIÁRIO DA UNIÃO: CONCEITO,
SECRETARIA DE GESTÃO	TERMOS TÉCNICOS, CÁLCULOS
DE PESSOAS	11. E-SOCIAL – ESCRITURAÇÃO PÚBLICA DIGITAL DA FOLHA DE PAGAMENTO
	CONFORME ESTABELECE O MANUAL DE ORIENTAÇÕES DO ESOCIAL
	12. AVERBAÇÃO DE TEMPO DE SERVIÇO E DE CONTRIBUIÇÃO NA
	ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA
	13. GESTÃO DA JORNADA DE TRABALHO
	14. REDAÇÃO OFICIAL - FOCO NA ELABORAÇÃO DE DOCUMENTOS TÉCNICOS
	15. COMUNICAÇÃO DIGITAL E INOVAÇÃO NO SETOR PÚBLICO
	16. TELETRABALHO NO SETOR PÚBLICO COM FOCO EM RESULTADOS
	1. CURSO DE ATUALIZAÇÃO EM DIREITO ELEITORAL E PROCESSO ELEITORAL
SECRETARIA JUDICIÁRIA	2. PRESTAÇÃO DE CONTAS (Processual)
	3. CURSO DE ATUALIZAÇÃO EM JURISPRUDÊNCIA
	4. CONGRESSO DE TAQUIGRAFIA
SECRETARIA DE	1. FUNDAMENTOS DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO
TECNOLOGIA DA	2. SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO
INFORMAÇÃO E	3.PLANO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIOS
COMUNICAÇÃO	4.CORRELACIONAMENTO DE EVENTOS COM GRAYLOG
	1. CURSO DE EDF-REINF/DCTFWEB
	2. TESOURO GERENCIAL AVANÇADO
	3. GESTÃO DE FROTAS DE VEÍCULOS NO SERVIÇO PÚBLICO
	4. INSPEÇÃO E MANUTENÇÃO PREDIAL
	5. MANUTENÇÃO DE AR CONDICIONADO
SECRETARIA DE	6. CURSO DE RETENÇÕES TRIBUTÁRIAS
ADMINISTRAÇÃO E	7. CURSO DESIGNER DE CANVA
FINANÇAS	8. CURSO BISAGE MODELER
	9. OPERAÇÃO E MANUSEIO DO SOFTWARE REVIT
	10. GESTÃO DO PATRIMÔNIO IMOBILIÁRIO NA ADM. PÚBLICA COM ÊNFASE
	EM REGULARIZAÇÃO DE BENS RECEBIDOS EM DOAÇÃO E SPIUNET
	11. PRÁTICO DE GESTÃO DE MATERIAIS, SUPRIMENTOS, COMPRAS E
	PATRIMÔNIO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA
	12. PLANEJAMENTO DE CONTRATAÇÃO, GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE
	CONTRATOS ADMINISTRATIVOS, EM ESPECIAL CONTRATOS DE
	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA RESIDENTE, DE ACORDO COM A NOVA LEI
	DE LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS - LEI №. 14.133/2021
	13. FISCALIZAÇÃO E ADITIVOS EM OBRAS PÚBLICAS - LEI 14.133/2021
	14. A NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS
	15. CONGRESSO NACIONAL DE PREGOEIROS OFICIAIS

	16. ENERGIA SOLAR FOTOVOLTAICA – PROJETO E ASPECTOS PRÁTICOS DE INSTALAÇÃO
	17. GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS DE ACORDO
	COM A NOVA LEI DE LICITAÇÕES
SECRETARIA DE	18. SUBESTAÇÕES DE MÉDIA TENSÃO – OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO
ADMINISTRAÇÃO E	19. PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS EM CONTRATOS DE
FINANÇAS	SERVIÇOS E CONTÍNUOS DE ACORDO COM AS IN'S 05/2017 E IN 07/18 E
11171119713	ATUALIZADO COM A NOVA LEI 14.133/21 E COSIT RFB 75/21
	20. CONGRESSO DE CONTABILIDADE
	21. CURSO DE EXCEL AVANÇADO
	22. SISTEMAS DE INTEGRIDADE (COMPLIANCE)
	23. GOVERNANÇA CORPORATIVA
	24. 18ª CONGRESSO DE PREGOEIROS
	25. 2º SEMINÁRIO ESPECIAL NORTE/NORDESTE DE LICITAÇÕES E CONTRATOS
	26. SANÇÕES ADMINISTRATIVAS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS
	27. GESTÃO DE RISCOS NOS PROCESSOS DE CONTRATAÇÕES
	28. GESTÃO DA CONTINUIDADE DE NEGÓCIOS
	1. AÇÕES ELEITORAIS - AIJE, AIME E REPRESENTAÇÕES
	2. ATENDIMENTO AO PÚBLICO
	3. ELABORAÇÃO DE SENTENÇAS PENAL E CÍVEL
	4. GESTÃO DO CADASTRO ELEITORAL (Res. TSE 23.659/2021)
	5. CURSO DE MALA DIRETA
	6. REGISTRO DE CANDIDATURA
	7. CURSO DE PROCESSO PENAL ELEITORAL
	8. SISTEMA ELO
ZONAS ELEITORAIS	9.PJe
ZONAS ELETTORAIS	10. PRÁTICAS CARTORÁRIAS
	11. PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAIS
	12. PRESTAÇÃO DE CONTAS ELEITORAIS
	13. PROCESSO PENAL ELEITORAL
	14. SISTEMA SEI
	15. SISTEMA FILIA
	16. WORD / EXCEL
	17. SISTEMA INFODIP
	18. PROCESSO CIVIL NAS DEMANDAS ELEITORAIS
COMISSÃO	1. CURSO DE PROCESSO ADMINISTRATIVO DISCIPLINAR
PERMANENTE DE	2. CURSO DE SINDICÂNCIA
SINDICÂNCIA E	3.CURSO DE CONDUÇÃO DE INVESTIGAÇÕES INTERNAS DE FRAUDE E
DDOCECCO	1 3. CONSO DE CONDOÇÃO DE INVESTIGAÇÕES INTENIVAS DE TRAODE E
PROCESSO	
ADMINISTRATIVO	CORRUPÇÃO
	CORRUPÇÃO
ADMINISTRATIVO	

	1. CAPACITAÇÃO SOBRE ACESSIBILIDADE
NÚCLEO DE	2. CAPACITAÇÃO BÁSICA EM LIBRAS
SUSTENTABILIDADE E	3. CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE (NÚCLEO E GESTORES)
ACESSIBILIDADE	4. GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS DE FORMA
	EFICIENTE, EFICAZ E EFETIVA. ATUALIZADO COM A NOVA LEI DE LICITAÇÕES
	№ 14.133/2021
COMISSÃO DE	1. ASSÉDIO MORAL E SEXUAL
PREVENÇÃO E	
ENFRENTAMENTO DO	
ASSÉDIO MORAL E DO	
ASSÉDIO SEXUAL	