

GESTÃO DE CUSTOS

A sistemática de apuração de custos na Justiça Eleitoral, em desenvolvimento desde o ano de 2015 e regulamentada por meio da Resolução nº 23.504, de 19 de dezembro de 2016, do Tribunal Superior Eleitoral - TSE, foi elaborada de modo a atender aos dispositivos legais que determinam à Administração Pública a manutenção de sistemática de custos que permita a avaliação e o acompanhamento da gestão orçamentária, financeira e patrimonial do Órgão.

Previsto no §3º do art. 50 da Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF, Lei Complementar nº 101, de 4.5.2000, o tema também é abordado na Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO, que determina a cada ano que se propicie o controle de custos dos programas de governo. Na LDO para 2020, Lei nº 13.898, de 11 de novembro de 2019, o dispositivo é apresentado no inciso II do art. 16, e parágrafo único do mesmo art. 16.

A inclusão das informações de custos no Relatório Integrado de Gestão ocorre desde a publicação da Portaria nº 90/2014 do Tribunal de Contas da União – TCU. A partir de então e até a elaboração do relatório com os dados do exercício financeiro de 2017, foram prestadas informações sobre o estágio de desenvolvimento da sistemática de custos, com destaque para os órgãos dos Poderes Legislativo e Judiciário, entre eles a Justiça Eleitoral, além do Ministério Público da União e de órgãos integrantes do Poder Executivo que não utilizam a ferramenta de apuração de custos implementada pela Portaria nº 157/2011 da Secretaria do Tesouro Nacional - STN, denominada “Sistema de Informações de Custos do Governo Federal – SIC”. A partir do relatório relativo ao exercício financeiro de 2018, o TCU passou a solicitar não mais o estágio de desenvolvimento, mas os dados apurados dos custos.

Nesse contexto, a Justiça Eleitoral desenvolveu uma sistemática de custos própria, que tem como base o imóvel como centro de custos. A adoção da metodologia objetiva adequar-se às características peculiares desta Justiça Especializada de estar presente em mais de 2.300 municípios e de possuir quase 3.000 imóveis em utilização. Optou-se por uma sistemática de custos que permitisse a comparação dos custos entre as diversas regiões do país, de forma a proporcionar maior representatividade, divisibilidade e comparabilidade, no intuito de se alcançar a manutenção de uma base de dados sólida, que evidencie os resultados da gestão e que sirva de apoio à tomada de decisões, na busca pela eficiência e melhoria da qualidade dos gastos.

Dessa forma, além de atender à previsão legal, a sistemática de custos da Justiça Eleitoral busca contribuir para uma melhor alocação dos recursos públicos, dotando os Tribunais Eleitorais de mais uma ferramenta na busca por uma melhoria contínua da qualidade do gasto público. Dado que a falta de informações de qualidade é um dos maiores desafios para os gestores públicos, a sistemática de custos pretende auxiliar na supressão dessa necessidade, usando as informações do passado para permitir planejar um futuro mais próspero e alinhado com os objetivos estratégicos da instituição.

Para viabilizar a apuração de custos da Justiça Eleitoral, foi desenvolvido sistema informatizado próprio, denominado “Sistema de Registro de Imóveis e Gerenciamento de Custos – SIGEC”, no qual são fornecidas as informações de custos, obtidas diretamente de sistemas estruturantes da Justiça Eleitoral e, complementarmente, de captação de dados realizada junto aos Tribunais Eleitorais.

A apuração é iniciada com uma coleta dos dados dos imóveis em utilização pela Justiça Eleitoral. A partir dos dados desses imóveis, são gerados os centros de custos, que têm os valores de seus itens de custos preenchidos (manualmente ou por integração de sistemas) pelos Tribunais Eleitorais. Após esse preenchimento, as informações são consolidadas pelo TSE, por meio da Secretaria de Planejamento, Orçamento, Finanças e Contabilidade – SOF/TSE, Unidade Setorial da Justiça Eleitoral, e são calculados os valores das atividades desenvolvidas no Órgão.

O fluxo do processo ocorre da seguinte maneira:



Na metodologia construída pela Justiça Eleitoral para apuração dos custos, existem dois eixos de informações. São eles: “Itens de Custos” e “Atividades/Serviços”.

No eixo dos “Itens de Custos”, procura-se responder à questão “**Com o quê?**”, e apresenta a destinação dos recursos utilizados na Justiça Eleitoral.



*Atualmente são 45 itens de custos

No eixo das “Atividades/Serviços”, procura-se responder à questão “**Para quê?**”, e apresenta o que a Justiça Eleitoral devolve à sociedade mediante os recursos utilizados:



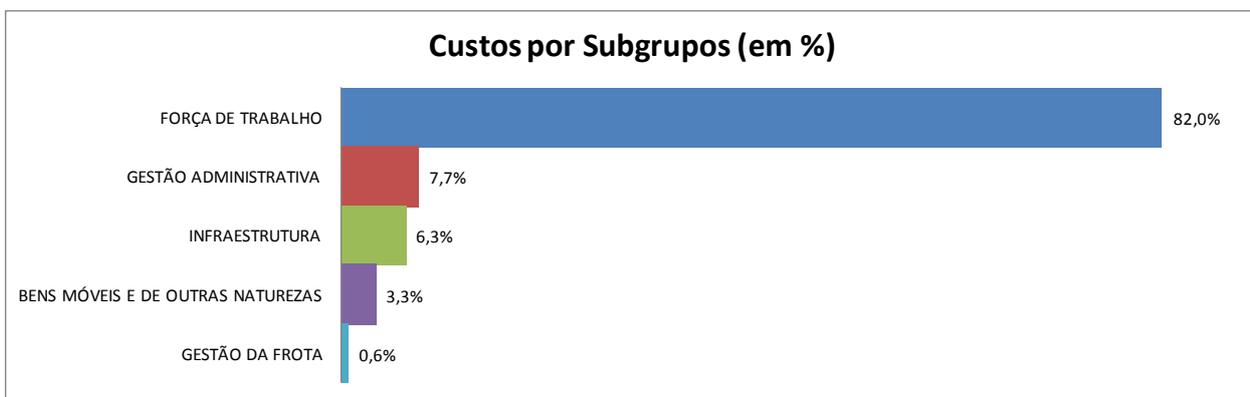
*Pode-se ter até 10 Atividades/Serviços, pois algumas, como os Plebiscitos, por exemplo, ocorrem apenas esporadicamente.

Em relação à apuração de custos referente ao exercício financeiro de 2020, foi aplicada a metodologia de custos da Justiça Eleitoral em todas as suas unidades, obtendo os dados relacionados aos 45 itens de custos atualmente passíveis de apuração. Feita a apuração dos custos, pode-se apresentar as informações dos centros de custos de diversas formas, para melhor retratar a atuação dessa Justiça Especializada. Entre elas, destaca-se o recorte dos 10 maiores itens de custo, o agrupamento dos itens de custo em grandes temas, os custos por atividades/serviços e a classificação dos custos por atendimento ao público e funcionamento da secretaria.

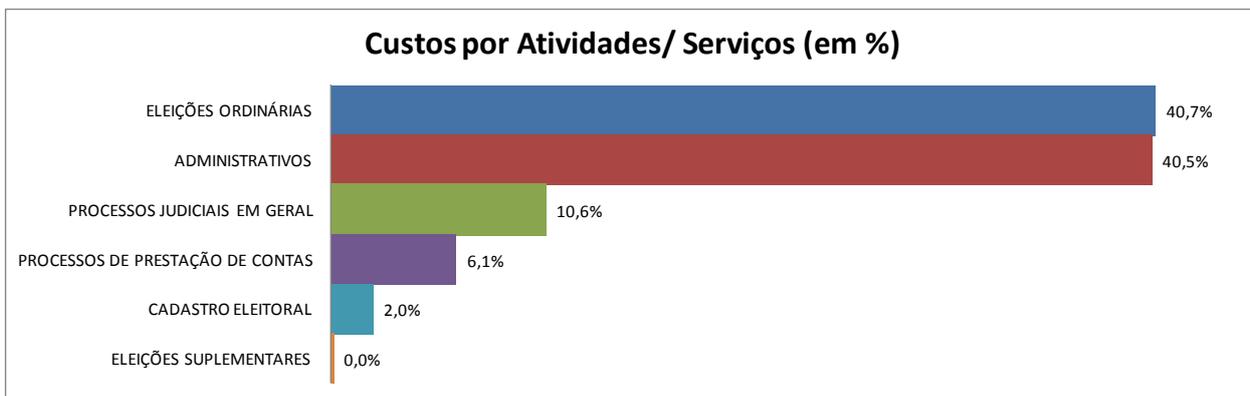
Relativamente aos custos apurados do **Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão no exercício de 2020**, os 10 maiores itens de custo são os demonstrados no gráfico a seguir:



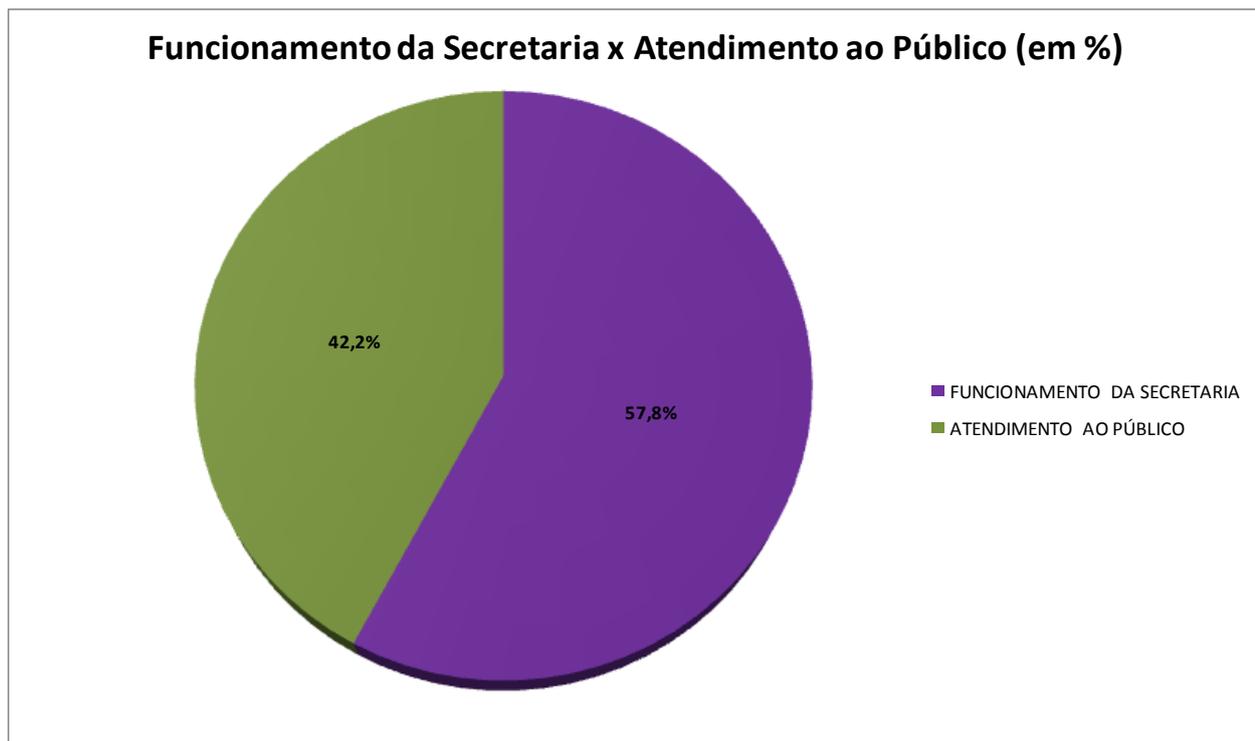
Agrupando-se os itens de custos em grandes temas, internamente chamados de subgrupos, temos a seguinte distribuição:



Os dados das Atividades/Serviços estão representados abaixo:



Quanto à distribuição dos custos entre o Atendimento ao Público e o Funcionamento da Secretaria, tem-se o gráfico seguinte:



Por fim, cumpre ressaltar que as informações de custos estão passando por um período de aprimoramento e amadurecimento, em que a incorporação de novas técnicas e ferramentas busca contribuir efetivamente para tornar os processos decisórios mais objetivos, coesos e transparentes não apenas aos órgãos de controle, mas também aos gestores e ao público em geral.

Relatório Geral de Custos

Filtros aplicados: Tribunal

Agrupados por: Centro de Custo

Captação de Custo: 2020-01 CAPTAÇÃO DE CUSTOS 2020

MA0003 - CARTÓRIO - BACABAL - MA - ZE 13 66:	R\$ 1.462.002,57
MA0004 - CARTÓRIO - GRAJAÚ - MA - ZE 15:	R\$ 459.347,16
MA0005 - CARTÓRIO - ITAPECURU MIRIM - MA - ZE 16 109:	R\$ 1.354.904,21
MA0006 - CARTÓRIO - TIMON - MA - ZE 19:	R\$ 3.364.707,76
MA0007 - CARTÓRIO - VIANA - MA - ZE 20:	R\$ 489.776,57
MA0008 - CARTÓRIO - BALSAS - MA - ZE 22 105:	R\$ 1.163.880,06
MA0009 - CARTÓRIO - BREJO - MA - ZE 24:	R\$ 420.795,76
MA0010 - CARTÓRIO - COELHO NETO - MA - ZE 28:	R\$ 645.887,43
MA0011 - CARTÓRIO - BOM JARDIM - MA - ZE 78:	R\$ 515.963,42
MA0012 - CARTÓRIO - ICATU - MA - ZE 31:	R\$ 610.540,21
MA0013 - CARTÓRIO - IMPERATRIZ - MA - ZE 33 65 92:	R\$ 2.054.141,89
MA0014 - CARTÓRIO - SÃO BENTO - MA - ZE 38:	R\$ 343.614,32
MA0015 - CARTÓRIO - PASSAGEM FRANCA - MA - ZE 44:	R\$ 465.706,07
MA0016 - CARTÓRIO - PORTO FRANCO - MA - ZE 46:	R\$ 393.276,43
MA0017 - CARTÓRIO - SÃO JOSÉ DE RIBAMAR - MA - ZE 47:	R\$ 964.437,77
MA0018 - CARTÓRIO - VARGEM GRANDE - MA - ZE 50:	R\$ 611.097,42
MA0019 - CARTÓRIO - PRESIDENTE DUTRA - MA - ZE 54:	R\$ 904.449,13
MA0021 - CARTÓRIO - AÇAILÂNDIA - MA - ZE 71 98:	R\$ 1.021.338,39
MA0022 - CARTÓRIO - MIRADOR - MA - ZE 72:	R\$ 481.621,03
MA0023 - CARTÓRIO - LAGO DA PEDRA - MA - ZE 74:	R\$ 490.963,32
MA0024 - CARTÓRIO - TUNTUM - MA - ZE 79:	R\$ 543.175,89
MA0025 - CARTÓRIO - SÃO MATEUS DO MARANHÃO - MA - ZE 84:	R\$ 658.937,70
MA0027 - CARTÓRIO - ZÉ DOCA - MA - ZE 96:	R\$ 492.014,13

Captação de Custo: 2020-01 CAPTAÇÃO DE CUSTOS 2020

MA0028 - CARTÓRIO - GOVERNADOR EUGÊNIO BARROS - MA - ZE 108:	R\$ 293.762,40
MA0029 - CARTÓRIO - VITORINO FREIRE - MA - ZE 49:	R\$ 553.819,71
MA0030 - CARTÓRIO - PEDREIRAS - MA - ZE 9 67:	R\$ 1.258.039,41
MA0031 - CARTÓRIO - BACURI - MA - ZE 107:	R\$ 368.911,90
MA0034 - CARTÓRIO - SANTA LUZIA DO PARUÁ - MA - ZE 80:	R\$ 500.592,05
MA0036 - CARTÓRIO - RIACHÃO - MA - ZE 75:	R\$ 444.705,96
MA0037 - CARTÓRIO - ARARI - MA - ZE 27:	R\$ 705.910,19
MA0039 - CARTÓRIO - GOVERNADOR NUNES FREIRE - MA - ZE 101:	R\$ 509.151,31
MA0041 - CARTÓRIO - SÃO JOÃO DOS PATOS - MA - ZE 53:	R\$ 789.327,83
MA0042 - CARTÓRIO - BARREIRINHAS - MA - ZE 56:	R\$ 584.091,82
MA0044 - CARTÓRIO - CÂNDIDO MENDES - MA - ZE 64:	R\$ 279.205,03
MA0047 - CARTÓRIO - LORETO - MA - ZE 62:	R\$ 315.386,50
MA0048 - CARTÓRIO - SÃO DOMINGOS DO MARANHÃO - MA - ZE 60:	R\$ 463.528,89
MA0049 - CARTÓRIO - ESPERANTINÓPOLIS - MA - ZE 61:	R\$ 526.901,84
MA0050 - CARTÓRIO - SÃO BERNARDO - MA - ZE 51:	R\$ 334.106,04
MA0051 - CARTÓRIO - SÃO RAIMUNDO DAS MANGABEIRAS - MA - ZE 34:	R\$ 498.300,71
MA0052 - CARTÓRIO - CARUTAPERA - MA - ZE 55:	R\$ 468.887,79
MA0053 - CARTÓRIO - SÃO JOÃO BATISTA - MA - ZE 63:	R\$ 310.019,36
MA0054 - POSTO DE ATENDIMENTO - TIMBIRAS - MA - ZE 7:	R\$ 90.139,62
MA0056 - CARTÓRIO - ARAIOSES - MA - ZE 12:	R\$ 770.340,37
MA0058 - CARTÓRIO - CHAPADINHA - MA - ZE 42:	R\$ 624.872,81
MA0062 - CARTÓRIO - BURITICUPU - MA - ZE 95:	R\$ 428.144,92
MA0063 - CARTÓRIO - CODÓ - MA - ZE 7:	R\$ 448.400,97
MA0064 - CARTÓRIO - AMARANTE DO MARANHÃO - MA - ZE 99:	R\$ 518.846,01
MA0065 - CARTÓRIO - SÃO LUÍS - MA - ZE 1 2 3 10 76 89:	R\$ 9.594.602,95
MA0066 - SEDE - SÃO LUÍS - MA - ZE 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32	R\$ 92.284.000,76
MA0071 - CARTÓRIO - ROSÁRIO - MA - ZE 18:	R\$ 694.301,38
MA0075 - CARTÓRIO - BARRA DO CORDA - MA - ZE 23 97:	R\$ 838.700,47

Captação de Custo: 2020-01 CAPTAÇÃO DE CUSTOS 2020

MA0082 - CARTÓRIO - SANTA INÊS - MA - ZE 57 77:	R\$ 1.131.854,61
MA0086 - CARTÓRIO - TURIAÇU - MA - ZE 39:	R\$ 278.124,28
MA0092 - CARTÓRIO - JOÃO LISBOA - MA - ZE 58:	R\$ 644.706,49
MA0093 - CARTÓRIO - SANTA HELENA - MA - ZE 83:	R\$ 752.532,55
MA0094 - CARTÓRIO - PINDARÉ MIRIM - MA - ZE 43:	R\$ 467.060,22
MA0098 - CARTÓRIO - DOM PEDRO - MA - ZE 48:	R\$ 652.284,09
MA0100 - CARTÓRIO - GUIMARÃES - MA - ZE 30:	R\$ 344.850,96
MA0103 - DEPÓSITO DE URNA - TIMBIRAS - MA - ZE 7:	R\$ 288.034,07
MA0105 - CARTÓRIO - PENALVA - MA - ZE 45:	R\$ 657.056,88
MA0106 - CARTÓRIO - MARACAÇUMÉ - MA - ZE 100:	R\$ 364.332,70
MA0107 - CARTÓRIO - MATÕES - MA - ZE 81:	R\$ 713.886,75
MA0108 - CARTÓRIO - SANTA LUZIA - MA - ZE 70:	R\$ 554.047,66
MA0122 - CARTÓRIO - CAXIAS - MA - ZE 4 5 6:	R\$ 2.778.739,47
MA0123 - POSTO DE ATENDIMENTO - PARAIBANO - MA - ZE 53:	R\$ 415.266,61
MA0124 - CARTÓRIO - MAIOBA (PAÇO DO LUMIAR) - MA - ZE 93:	R\$ 1.163.880,23
MA0125 - CARTÓRIO - ESTREITO - MA - ZE 82:	R\$ 461.517,67
MA0126 - CARTÓRIO - COLINAS - MA - ZE 29:	R\$ 427.599,22
MA0127 - CARTÓRIO - PASTOS BONS - MA - ZE 17:	R\$ 731.258,66
MA0128 - CARTÓRIO - BURITI - MA - ZE 25:	R\$ 430.796,01
MA0129 - CARTÓRIO - PAULO RAMOS - MA - ZE 102:	R\$ 361.617,12
MA0130 - CARTÓRIO - COROATÁ - MA - ZE 8 68:	R\$ 1.320.063,15
MA0139 - CARTÓRIO - SÃO LUÍS GONZAGA DO MARANHÃO - MA - ZE 35:	R\$ 466.406,73
MA0140 - CARTÓRIO - OLHO D'ÁGUA DAS CUNHÃS - MA - ZE 87:	R\$ 558.112,87
MA0141 - CARTÓRIO - VITÓRIA DO MEARIM - MA - ZE 41:	R\$ 671.359,25
MA0142 - CARTÓRIO - ARAME - MA - ZE 104:	R\$ 265.821,41
MA0143 - CARTÓRIO - ALCÂNTARA - MA - ZE 52:	R\$ 394.976,31
MA0144 - CARTÓRIO - ALTO PARNAÍBA - MA - ZE 11:	R\$ 446.112,87
MA0146 - CARTÓRIO - MATINHA - MA - ZE 86:	R\$ 357.810,82

Captação de Custo: 2020-01 CAPTAÇÃO DE CUSTOS 2020

MA0147 - CARTÓRIO - CAROLINA - MA - ZE 26:	R\$ 614.687,91
MA0148 - CARTÓRIO - HUMBERTO DE CAMPOS - MA - ZE 32:	R\$ 519.252,35
MA0150 - CARTÓRIO - MONTES ALTOS - MA - ZE 103:	R\$ 375.670,16
MA0151 - CARTÓRIO - MORROS - MA - ZE 110:	R\$ 821.242,67
MA0152 - CARTÓRIO - BEQUIMÃO - MA - ZE 111:	R\$ 389.879,60
MA0153 - CARTÓRIO - BARÃO DE GRAJAÚ - MA - ZE 21:	R\$ 783.025,23
MA0154 - CARTÓRIO - CURURUPU - MA - ZE 14:	R\$ 338.567,48
MA0155 - CARTÓRIO - PARNARAMA - MA - ZE 36:	R\$ 792.039,23
MA0156 - CARTÓRIO - PINHEIRO - MA - ZE 37 106:	R\$ 1.204.355,32
MA0157 - CARTÓRIO - TUTÓIA - MA - ZE 40:	R\$ 613.007,97
MA0158 - CARTÓRIO - URBANO SANTOS - MA - ZE 73:	R\$ 577.056,79
MA0162 - POSTO DE ATENDIMENTO - SÃO LUÍS - MA - ZE 1 2 3 10 76 89 - VIVA - UNIDADE BEIRA MAR:	R\$ 55.200,11
MA0163 - POSTO DE ATENDIMENTO - SÃO JOSÉ DE RIBAMAR - MA - ZE 47:	R\$ 11.414,40
MA0164 - POSTO DE ATENDIMENTO - SÃO LUÍS - MA - ZE 1 2 3 10 76 89 - VIVA - UNIDADE SHOPPING DA ILHA:	R\$ 59.652,77
MA0165 - POSTO DE ATENDIMENTO - SÃO LUÍS - MA - ZE 1 2 3 10 76 89 - VIVA - UNIDADE SHOPPING PASSEIO:	R\$ 0,00
MA0166 - POSTO DE ATENDIMENTO - CAXIAS - MA - ZE 4 5 6:	R\$ 1.657,46
MA0167 - POSTO DE ATENDIMENTO - IMPERATRIZ - MA - ZE 33 65 92:	R\$ 1.073,55
MA0168 - POSTO DE ATENDIMENTO - PRESIDENTE DUTRA - MA - ZE 54:	R\$ 567,65
MA0169 - POSTO DE ATENDIMENTO - SANTA LUZIA - MA - ZE 70:	R\$ 0,00
MA0170 - POSTO DE ATENDIMENTO - GODOFREDO VIANA - MA - ZE 64:	R\$ 457,00
MA0171 - CARTÓRIO - SANTO ANTÔNIO DOS LOPES - MA - ZE 69:	R\$ 483.153,88
MA0172 - DEPÓSITO DE URNA - SÃO LUÍS - MA - ZE 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27	R\$ 1.399.650,44
MA0173 - POSTO DE ATENDIMENTO - SÃO LUÍS - MA - ZE 1 2 3 10 76 89:	R\$ 0,00
MA0174 - POSTO DE ATENDIMENTO - ZÉ DOCA - MA - ZE 96:	R\$ 0,00

Total:**R\$ 162.551.299,27**

Relatório Geral de Custos

Filtros aplicados: Tribunal

Agrupados por: Item de Custo

Captação de Custo: 2020-01 CAPTAÇÃO DE CUSTOS 2020

BM AMORINTANG - AMORTIZAÇÃO DE BENS INTANGÍVEIS:	R\$ 0,00
BM DEPREMOVEL - DEPRECIAÇÃO DE BENS MÓVEIS:	R\$ 5.316.496,66
BM LOCMOBEQUI - LOCAÇÃO DE MOBILIÁRIOS E EQUIPAMENTOS:	R\$ 6.468,87
BM MANUTEQMOB - MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIO:	R\$ 120.280,74
BM MANUTSOFT - MANUTENÇÃO DE SOFTWARE:	R\$ 1.911,00
FT AUXBENSEUO - AUXÍLIOS E BENEFÍCIOS DE SERVIDOR EM EXERCÍCIO NA UO:	R\$ 8.205.152,44
FT AUXBENSRO - AUXÍLIOS E BENEFÍCIOS DE SERVIDOR EM EXERCÍCIO PROVISÓRIO:	R\$ 11.971,20
FT AUXBENSREM - AUXÍLIOS E BENEFÍCIOS DE SERVIDOR REMOVIDO:	R\$ 255.127,72
FT AUXBENSREQ - AUXÍLIOS E BENEFÍCIOS DE SERVIDOR REQUISITADO:	R\$ 1.042.744,11
FT AUXBENSSEVI - AUXÍLIOS E BENEFÍCIOS DE SERVIDOR SEM VÍNCULO:	R\$ 294.250,89
FT DIARIAS - DIÁRIAS:	R\$ 1.611.755,46
FT ESTAGIARIO - ESTAGIÁRIOS:	R\$ 834.534,08
FT SERVEFETUO - SERVIDOR EFETIVO EM EXERCÍCIO NA	R\$ 107.082.629,80
FT SERVEXPROV - SERVIDOR EM EXERCÍCIO PROVISÓRIO:	R\$ 31.600,50
FT SERVREMOV - SERVIDOR REMOVIDO:	R\$ 3.306.231,02
FT SERVREQUI - SERVIDOR REQUISITADO:	R\$ 2.454.757,59
FT SERVSVINC - SERVIDOR SEM VÍNCULO:	R\$ 2.283.129,04
FT TERCEIROS - TERCEIRIZAÇÃO:	R\$ 5.889.910,64
GA ALIMEMESAR - ALIMENTAÇÃO DE MESÁRIOS:	R\$ 3.007.610,65
GA CAPTREINAM - CAPACITAÇÃO E TREINAMENTO:	R\$ 196.668,63
GA COMPUBASS - SERVIÇOS DE COMUNICAÇÃO, PUBLICIDADE E ASSINATURAS DE PERIÓDICOS:	R\$ 101.273,97
GA CONCURSO - CONCURSO:	R\$ 0,00
GA EVENTUAIS - SERVIÇOS EVENTUAIS:	R\$ 51.985,70

Captação de Custo: 2020-01 CAPTAÇÃO DE CUSTOS 2020

GA FORALIMEN - FORNECIMENTO DE ALIMENTAÇÃO:	R\$ 338.713,50
GA FRETES - FRETES E TRANSPORTES DE ENCOMENDAS:	R\$ 250.166,92
GA MATCONSUMO - MATERIAL DE CONSUMO:	R\$ 2.085.738,88
GA OFIJUS - OFICIAIS DE JUSTIÇA:	R\$ 830.110,50
GA PASSTRANSP - PASSAGENS E TRANSPORTES DE	R\$ 103.038,98
GA SEGUROS - SEGUROS:	R\$ 30.528,02
GA TELEFONIA - TELEFONIA:	R\$ 271.064,32
GA TELEPRO - TELEPROCESSAMENTO:	R\$ 3.765.493,66
GA TRANSPURNA - TRANSPORTE DE URNAS:	R\$ 1.437.711,26
GF COMBUS - COMBUSTÍVEIS:	R\$ 374.824,62
GF DEPREFROTA - DEPRECIÇÃO DA FROTA:	R\$ 248.447,22
GF MANUTFROTA - MANUTENÇÃO DA FROTA:	R\$ 409.802,62
IE AGUAESGOTO - SERVIÇOS DE ÁGUA E ESGOTO:	R\$ 119.259,17
IE CONDOMINIO - CONDOMÍNIO:	R\$ 0,00
IE DEPREIMOV - DEPRECIÇÃO DO IMÓVEL:	R\$ 70.308,36
IE ENERGIELET - ENERGIA ELÉTRICA:	R\$ 2.532.674,18
IE LIMPEZA - LIMPEZA:	R\$ 1.395.215,91
IE LOCIMOVEIS - LOCAÇÃO DE IMÓVEIS:	R\$ 1.918.239,58
IE MANUTPRED - MANUTENÇÃO PREDIAL:	R\$ 2.214.497,49
IE RESSARCEDE - RESSARCIMENTO AO CEDENTE:	R\$ 0,00
IE VIGIELETRO - VIGILÂNCIA ELETRÔNICA:	R\$ 479.405,11
IE VIGIOSTEN - VIGILÂNCIA OSTENSIVA:	R\$ 1.569.568,26
Total:	R\$ 162.551.299,27