



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

ESTUDOS TÉCNICOS Nº 54

PLANO DE GESTÃO DE RISCOS	
	Planejamento da Contratação
OBJETO : Contratação de serviço de coleta/descarte de lixo e material infectante.	
UNIDADE REQUISITANTE: SEMED	
RESPONSÁVEL (s) PELA DEMANDA: Rosângela Pinho de Miranda	

RISCO 1	
Descrição do Risco:	<p>Elaborar Termo de Referência falho, incompleto ou impreciso</p> <p>Causa: 1 – selecionar servidor/equipe inadequada para o planejamento da contratação; 2 – ausência de estudos preliminares; 3 – estimativa de preço inadequada;</p> <p>Consequência: 1 – realizar estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos na contratação; 2 – selecionar fornecedor sem a capacidade técnica adequada para a execução do contrato. 3 – realizar licitação sem que haja interessados em participar devido à estimativa de preço ser inferior ao preço de mercado, causando licitação deserta ou contratar o serviço com preço superior ao de mercado causando gastos desnecessários aos cofres públicos.</p>
Análise do Risco	<p>Probabilidade: <input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta</p> <p>Impacto: <input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto</p>
Estratégia	<p><input checked="" type="checkbox"/> Mitigar <input type="checkbox"/> Evitar <input type="checkbox"/> Transferir <input type="checkbox"/> Aceitar</p>

	Ações Preventivas	Responsável
Tratamento	1 – Escolher servidores/equipe para os estudos em tempo hábil para que não haja prejuízos durante a fase de planejamento; 2 – Capacitar os servidores escolhidos para o planejamento; 3 – Utilizar os sítios Banco de Preços e Compras Governamentais para levantamento dos preços de referência; 4 - Solicitar propostas a empresas do ramo.	SEMED SELIC/COPAC
	Ações de Contingência	Responsável
	1 – Substituir servidor/membro da equipe de planejamento que não esteja tendo rendimento; 2 – Designar servidores/membros com mais experiência em contratações;	SEMED SELIC/COPAC
Unidades afetadas	SEMED, COPAC	
Monitoramento	Data de início: 23/06/2020	Data fim: 31/08/2020

RISCO 2		
Descrição do Risco:	<p>Descontinuidade da prestação dos serviços</p> <p>Causa: o Contrato atual para este serviço findará em 20/09/2020 e ainda está sendo realizado o planejamento da futura contratação; as dificuldades enfrentadas pela equipe da SEMED durante o período de adaptação ao teletrabalho, como queda de internet e equipamentos inadequados ao trabalho a distância; ocasionaram uma redução na produtividade e conseqüente atraso nos processos de aquisição e contratação.</p> <p>Consequência: descontinuidade dos serviços de coleta/descarte de material infectante.</p>	
Análise do Risco	Probabilidade: () Baixa (X) Média () Alta	
	Impacto: () Baixo () Médio (X) Alto	
Estratégia	() Mitigar (X) Evitar () Transferir () Aceitar	
Tratamento	Ações Preventivas	Responsável
	1 – Realizar uma contratação direta que permita agilizar o	SEMED

	processo;	
	2 – Contar com o auxílio da equipe da SELIC/COPAC para que auxilie na solução e adequação do processo de contratação.	
	Ações de Contingência	Responsável
	1 – Realizar um contrato emergencial.	SEMED
Unidades afetadas	SEMED	
Monitoramento	Data de início: 01/09/2020	Data fim: 31/10/2020



Documento assinado eletronicamente por **ROSÂNGELA PINHO DE MIRANDA**, **Chefe de Seção**, em 01/09/2020, às 18:48, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.tre-ma.jus.br/autenticar> informando o código verificador **1306197** e o código CRC **B0140445**.

0012575-42.2020.6.27.8000 | 1306197v3