

Identificação e análise

ID	Eventos de Risco	Causas	Consequência	Categoria	Probabilidade Ocorrência	Impacto
R1	Problemas com o fornecedor	Fornecimento mobiliários em Geral com defeitos de fabricação ou fora das especificações técnicas	Atrasos na entrega, problemas de qualidade, incompatibilidade com a rede elétrica, segurança comprometida	Administrativo	Baixo	Moderado
R2	Risco de falha do produto	Defeitos de fabricação ou projeto	Dano à propriedade e perda financeira	Qualidade do produto	Média	Moderado
R3	Risco de baixa qualidade do produto	Uso de materiais inadequados ou falta de controle de qualidade na fabricação do produto	Baixo desempenho do produto e perda financeira	Qualidade do produto	Média	Moderado
R4	Risco de atraso na entrega	Problemas logísticos ou de transporte	Atraso na utilização do produto	Logística de entrega e instalação	Média	Moderado
R5	Risco de danos ao produto	Transporte ou manuseio inadequado na entrega	Dano ao produto e perda financeira	Logística de entrega e instalação	Média	Moderado
R6	Risco de instalação inadequada	Instalação incorreta do produto	Dano à propriedade e lesões	Logística de entrega e instalação	Média	Grave
R7	Falha no processo de habilitação das empresas	Falha na documentação exigida, falta de qualificação técnica, falta de regularidade fiscal	Impedimento da empresa de participar da licitação, atraso no processo de habilitação	Processo	Média	Alto

R8	Recusa de empresas em participar da licitação	Falta de interesse na aquisição, baixa lucratividade, concorrência com outras licitações em andamento	Pouca ou nenhuma opção de empresas para aquisição do produto, atraso na conclusão da licitação	Processo	Baixa	Médio
R9	Problemas técnicos no processo de licitação	Erros de sistema, falta de recursos técnicos, falha na comunicação	Atraso ou interrupção do processo de licitação, prejuízo para a transparência e a integridade do processo	Processo	Média	Médio

		Tratamento/Controle	
Nível de Risco Inerente	Resposta ao Risco	Tratamento	Controle
Moderado	Selecionar fornecedores com histórico de qualidade comprovado e realizar testes de verificação de conformidade antes da aceitação do equipamento	Verificação do histórico de fornecedores e realização de testes de conformidade	Realizar auditorias periódicas nos fornecedores para garantir que as medidas de controle estejam sendo seguidas. Realizar pesquisas de satisfação com os usuários finais para identificar possíveis problemas com o fornecedor.
Médio	Prevenção	Garantir o controle de qualidade da fabricação do produto e verificação da conformidade com as normas técnicas	Inspeção e teste do produto antes da entrega
Médio	Prevenção	Garantir o controle de qualidade da fabricação do produto e verificação da conformidade com as normas técnicas	Inspeção e teste do produto antes da entrega
Médio	Mitigação	Verificação da capacidade logística do fornecedor e definição de prazos adequados	Monitoramento do prazo de entrega e ação imediata em caso de atraso
Médio	Mitigação	Definição de embalagem adequada para transporte e instruções claras de manuseio	Verificação da integridade do produto na entrega
Alto	Prevenção	Instruir o usuário quanto à instalação correta do produto e disponibilizar manual de instruções claro	Verificação
Alto	Revisar os critérios de habilitação, informar com antecedência as empresas participantes sobre os documentos necessários	Revisar a lista de documentos exigidos, estabelecer prazos adequados para a apresentação da documentação, fornecer orientação clara sobre a qualificação técnica necessária	Monitoramento do processo de habilitação, análise de documentação em tempo hábil

Baixo	Estabelecer critérios claros para a aquisição do produto, divulgar amplamente a licitação	Fornecer informações precisas sobre o produto, avaliar a possibilidade de ampliar o público-alvo da licitação	Divulgação da licitação em canais adequados, promoção da licitação em eventos de interesse das empresas
Médio	Realizar testes de sistemas e equipamentos, garantir o acesso aos recursos técnicos necessários	Estabelecer um plano de contingência para problemas técnicos, fornecer orientação clara sobre os procedimentos de licitação	Monitoramento regular do processo de licitação, estabelecimento de planos de contingência