



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

**INFORMAÇÃO Nº 3509 - TRE-MA/PR/DG/SGP/COEDE/SEMED**

<b>PLANO DE GESTÃO DE RISCOS</b> Planejamento da Contratação	
<b>OBJETO:</b> Aquisição de medicamentos e materiais médicos	
UNIDADE REQUISITANTE: SEMED	
RESPONSÁVEL (s) PELA DEMANDA: Rosângela Pinho de Miranda	

<b>RISCO 1</b>	
<b>Descrição do Risco:</b>	<p><b>Elaborar Termo de Referência falho, incompleto ou impreciso</b></p> <p>Causa: 1 – selecionar servidor/equipe inadequada para o planejamento da contratação; 2 – ausência de estudos preliminares; 3 – estimativa de preço inadequada;</p> <p>Consequência: 1 – realizar estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos na contratação; 2 – selecionar fornecedor sem a capacidade técnica adequada para a execução do contrato. 3 – realizar licitação sem que haja interessados em participar devido à estimativa de preço ser inferior ao preço de mercado, causando licitação deserta ou contratar o serviço com preço superior ao de mercado causando gastos desnecessários aos cofres públicos.</p>
Análise do Risco	Probabilidade: <input checked="" type="checkbox"/> Baixa ( ) Média ( ) Alta
	Impacto: ( ) Baixo ( ) Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto
Estratégia	<input checked="" type="checkbox"/> Mitigar ( ) Evitar ( ) Transferir ( ) Aceitar
Tratamento	Ações Preventivas
	1 – Escolher servidores/equipe com conhecimentos SEMED

	suficientes para os estudos em tempo hábil para que não haja prejuízos durante a fase de planejamento; 2 – Capacitar os servidores escolhidos para o planejamento; 3 – Utilizar os sítios Banco de Preços e Compras Governamentais para levantamento dos preços de referência; 4 - Solicitar propostas a empresas do ramo.	COPAC
	Ações de Contingência	Responsável
	1 – Substituir servidor/membro da equipe de planejamento que não esteja tendo rendimento; 2 – Designar servidores/membros com mais experiência em contratações; 3 – Revisar os preços encontrados, verificar se se trata de objeto similar e solicitar nova cotação caso não seja aceita.	SEMED COPAC
Unidades afetadas	SEMED, COPAC	
Monitoramento	Data de início: 01/07/2021	Data fim: 30/10/2021

<b>RISCO 2</b>		
Descrição do Risco:	<b>Falta do Produto no Mercado ou Aumento Excessivo no Preço</b> Causa: 1 – Aumento local ou nacional na procura do produto; 2 – Dificuldade de encontrar fornecedor; Consequência: 1 – aquisição fracassada por falta de interessados ou por propostas com valores acima do cotado	
Análise do Risco	Probabilidade: ( ) Baixa (X) Média ( ) Alta	
	Impacto: ( ) Baixo (X) Médio ( ) Alto	
Estratégia	( ) Mitigar (X) Evitar ( ) Transferir ( ) Aceitar	
Tratamento	Ações Preventivas	Responsável
	1 – Realizar pesquisas de preços atuais no mercado local e utilizar os preços adjudicados o mais recente possível em outros Órgãos Públicos.	SEMED
	Ações de Contingência	Responsável

	1 – Realizar a atualização da cotação, mesclando pesquisas atuais de valores praticados no mercado local, sites especializados e de compras governamentais	SEMED
Unidades afetadas	SEMED	
Monitoramento	Data de início: 01/07/2021	Data fim: 30/10/2021 Prazo para o SEI de contratação: 09/07/2021.



Documento assinado eletronicamente por **PATRÍCIA PIMENTEL ANCHIETA, Técnico Judiciário**, em 04/06/2021, às 18:01, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ROSÂNGELA PINHO DE MIRANDA, Chefe de Seção**, em 04/06/2021, às 18:02, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.tre-ma.jus.br/autenticar> informando o código verificador **1435554** e o código CRC **ED28A3E1**.

0004130-98.2021.6.27.8000	1435554v3
---------------------------	-----------