

Identificação do Processo e Análise de Contexto

VERSÃO:
2020

Unidade Administrativa:	SENAR/COSEM/SAF
Macro processo/desafio:	Contratação
Processo:	Contratação de empresa especializada para a prestação de serviços comuns de engenharia de manutenção predial, no quinto andar do prédio Anexo do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão.
Objetivo do Processo:	Assegurar a plena funcionalidade, utilização e manutenção, do prédio Anexo.
Cientes/Partes interessadas - INTERNO:	Servidores do Tribunal
Cientes/Partes interessadas - EXTERNO	Usuários externo e colaboradores terceirizados.
Leis e Regulamentos:	Lei nº 14.133, de 01/04/2021
Sistemas:	-
Gestores Responsáveis:	Tales Caminha de Lima Fitene Caldas Marques

CONTEXTO - Análise de SWOT

A análise de SWOT é realizada com foco no macroprocesso/desafio e no processo, visa obter informações para apoiar a identificação de eventos de riscos, bem como escolher as ações mais adequadas para assegurar o alcance dos objetivos do macroprocesso/desafio, processo, da unidade administrativa e do TRE.

escrever em vermelho os fatores críticos para o sucesso!

Análise do Ambiente Interno

Forças (Pontos Fortes)	1. Serviços comuns/usuais de engenharia 2. Estabelecimento de mecanismos rigorosos no Termo de Referência para contratação 3. Existência de contratações semelhantes e bem sucedidas 4. 5. 6.
	1. Disponibilidade restrita de servidores para fiscalizar a execução do contrato diante das demais demandas do Setor de Engenharia

Fraquezas (Pontos Fracos)	2. Morosidade na tramitação dos processos em todas as fases da licitação e execução do objeto. 3. Morosidade na execução da manutenção da cobertura do prédio 4. 5. 6.
Análise do Ambiente Externo	
Oportunidades (Pontos Fortes)	1. Serviços comuns de engenharia, com técnicas usualmente aplicadas no mercado 3. 4. 5. 6.
Ameaças (Pontos Fracos)	1. As empresas ofertarem preços impraticáveis ou desproporcionais com a especificação técnica e obrigações 2. 3. 4. 5. 6.