

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

INFORMAÇÃO Nº 5296 - TRE-MA/PR/DG/SAF/COSEM/SENAR

MAPA DE RISCOS				Período de análise:				JUNHO						
Unidade Administrativa: SENAR/COSEM/SAF				Macro processo/desafio:				Contratação						
Processo: Contratação de empresa especializada para a execução dos serviços de inspeção predial, elaboração de relatório de diagnóstico da estrutura e projeto executivo de recuperação/reforço				Objetivo do Processo:				Reforma e manutenção do prédio Sede e Anexo do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão						
Gestor Responsável: Tales Caminha de Lima				Gestor Substituto:				Filene Caldas Marques						
Responsáveis pela Análise:														
PLANO DE GESTÃO DE RISCOS														
Contratação de empresa especializada para a execução dos serviços de inspeção predial, elaboração de relatório de diagnóstico da estrutura e projeto executivo de recuperação/reforço estrutural nos prédios Sede e Anexo do Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão	o t i d e m	IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS			CÁLCULO DO RISCO				Controles Propostos / Ações Propostas					
		Evento e possível parâmetro	Causas	Efeitos / Consequências	Categoria do Risco	P	I	NR	Tipo	Descrição	Responsável	Afetados	Parceiros	Data do Início
Licitação	1	Imprecisão no valor da formação de preço (problemas na cotação)	1. pouca disponibilidade de contratações semelhantes (pesquisa no banco de preços) 2. redução número de propostas com fornecedores locais 3. ter poucas empresas no mercado local que se interessam em enviar proposta	1. contratação com sobrepreço 2. licitação deserta	OPERACIONAL	3	2	Risco Pequeno	Preventiva	Tentar expandir a pesquisa de preços e sempre que possível compor os preços por meio das tabelas oficiais	SENAR/SELIC	0	SAF	-
	2	Licitação Deserta ou Fracassada	1. imprecisão no valor da formação de preço 2. ter poucas empresas locais 3. responsabilidade do objeto	1. atraso na contratação dos serviços 2. administração pode retirar a autorização para licitar 3. atraso na contratação dos serviços de recuperação e reforço	OPERACIONAL	2	5	Risco Moderado	Preventiva	Avaliar a modalidade de licitação a ser adotada	SENAR/SELIC	0	SAF	-
	3	Atraso no prazo da conclusão da licitação.	1. atraso no planejamento e execução da licitação na fase interna 2. atraso na tramitação nos setores envolvidos no processo licitatório 3. demora na análise dos recursos legais	1. demora na contratação e na execução e demais etapas 2. perda dos recursos disponíveis com o fim do exercício financeiro n.	OPERACIONAL	4	4	Risco Moderado	Preventiva	Procurar agilizar a fase interna da licitação, tentando otimizar os processos	SENAR/SELIC	0	SAF	-
	4	Demora na análise dos documentos.	1. elevada demanda de trabalho nos setores envolvidos 2. necessidade de diligência para comprovar os documentos	1. demora na contratação e na execução e demais etapas 2. perda dos recursos disponíveis com o fim do exercício financeiro n.	OPERACIONAL	2	3	Risco Pequeno	Preventiva	Verificar a possibilidade de ordenar demandas mais prioritárias	SAF/ASCON/ASJUR/DG	0	SAF	-
	5	Limitação de empresas com capacidade técnica para assumir a contratação.	1. mercado local com pouca oferta de empresas especializadas 2. n.	1. licitação deserta ou fracassada 2. dificuldade na execução das atividades n.	OPERACIONAL	3	4	Risco Moderado	Corretiva	Impor no termo de referência/projeto básico mecanismos legais que restrinjam empresas que não possuam acervo técnico e corpo especializado a realização do serviço	SENAR	0	SAF	-
	6	Empresas licitantes baixam os valores da licitação de forma que prejudique a execução dos serviços.	1. a maioria das empresas não analisam o TR/EP e diminuem os valores da licitação	1. dificuldade na execução das atividades 2. atraso na entrega do objeto 3. inexecução parcial ou total	OPERACIONAL	5	5	Risco Crítico	Preventiva	Analisar minuciosamente a planilha do licitante inclusive com execução de diligências para comprovação da exequibilidade do preço ofertado	SENAR/SELIC	0	SAF	-
	7	Demora na fase de planejamento das contratações	1. contratação de alta complexidade	1. atraso na contratação	OPERACIONAL	3	1	Risco Pequeno	Preventiva	Otimizar a análise dos diversos documentos e variáveis que subsidiam a elaboração do Termo de Referência/Projeto Básico	SENAR/SELIC	0	SAF	-
	8	Fiscalização falha.	1. falta de servidor especializado no objeto da contratação 2. servidores da seção de engenharia comprometidos concomitantemente a outras fiscalizações e atividades administrativas.	1. comprometimento da execução dos trabalhos 2. comprometimento do cumprimento dos prazos 3. atraso no pagamento da contratada	CONFORMIDADE	2	5	Risco Moderado	Corretiva	Capacitação continuada dos servidores lotados na seção e planejamento das demandas técnicas de engenharia pela Administração	SENAR/SAF/DG	0	SAF	-
	9	Atrasar o efetivo início dos trabalhos.	1. contratada com pouca estrutura administrativa e tecnológica 2. demora na emissão da OS 3. demora em conseguir relocar setores, caso necessário	1. atraso na entrega do objeto 2. comprometimento da execução financeira do Tribunal	OPERACIONAL	2	3	Risco Pequeno	Preventiva	Programar junto a empresa o início dos trabalhos, e se necessário, acionar os dispositivos do Termo de Referência/Projeto Básico para penalidades e sanções	SENAR	0	SAF	-
	10	Profissional responsável (empresa contratada) não ter conhecimento técnico	1. o profissional apontado durante a habilitação técnica da licitação não ser o efetivo responsável pelo serviço	1. serviço entregue com baixa qualidade 2. demora na execução do contrato 3. demora no pagamento.	OPERACIONAL	2	4	Risco Moderado	Corretiva	Solicitar a substituição do(s) respectivo(s) funcionário(s)	SENAR	0	SAF	-
	11	Atraso na conclusão dos serviços	1. demora na conclusão do processo licitatório e/ou emissão de OS 2. desídia da empresa na execução dos serviços (fazendo delay) 3. falta de capacidade financeira para subcontratações necessárias	1. demora na execução do contrato 2. demora no pagamento. 3. comprometimento da execução financeira do Tribunal	CONFORMIDADE	3	5	Risco Alto	Corretiva	Acompanhamento constante do cumprimento do cronograma de execução e aplicar penalidades previstas em contrato	SENAR	0	SAF	-
	12	Inexecução dos serviços contratados	1. empresa ter ofertado preço muito baixo que impede a execução dos serviços 2. falta de responsabilidade da contratada 3. falta de capacidade técnica no momento da execução	1. prejuízo de recursos para o Tribunal 2. comprometimento da execução financeira 3. prejuízo a contratação de outros serviços posteriores.	CONFORMIDADE	1	5	Risco Pequeno	Corretiva	Exigir a execução do objeto conforme regras estabelecidas no Termo de Referência/Projeto Básico, com aplicação de penalidades em caso negativo	SENAR	0	SAF	-
	13	Entrega do objeto com qualidade abaixo do esperado	1. empresa ter ofertado preço muito baixo que impede a execução dos serviços 2. falta de controle e fiscalização nos serviços subcontratados 3. falta de capacidade técnica no momento da execução	1. comprometimento da estrutura e risco aos usuários da edificação	CONFORMIDADE	2	4	Risco Moderado	Corretiva	Solicitar a retificação ou aperfeiçoamento dos serviços rejeitados tão logo estes sejam analisados para recebimento pela Fiscalização	SENAR	0	SAF	-
	14	Demora na tramitação dos processos de aditivo contratual	1. Não cumprimento dos prazos de tramitação previstos na Portaria Nº 1124/2017 TRE-MA/PROJASEP	1. Retardamento e/ou paralisação dos serviços	CONFORMIDADE	4	4	Risco Alto	Corretiva	Celeridade e priorização dos processos nas Seções para que a tramitação se dê no menor tempo possível	SAF/ASCON/ASJUR/DG/ASESP/PR	0	SAF	-



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO JOSÉ DE OLIVEIRA FREITAS**, Técnico Judiciário, em 13/07/2022, às 14:30, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **TALES CAMINHA DE LIMA**, Técnico Judiciário, em 13/07/2022, às 14:32, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.tre-ma.jus.br/autenticar> informando o código verificador **1659355** e o código CRC **130EB8E1**.