

ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES - ANEXO III (MAPA DE RISCOS)

PROCESSO 0006979-43.2021.6.27.8000 - SERVIÇOS DE COPEIRAGEM

NÚMERO	RISCO	CAUSA	CONSEQUÊNCIA	PROBABILIDADE	IMPACTO	ESTRATÉGIA	TRATAMENTO (AÇÃO PREVENTIVA)	TRATAMENTO (AÇÃO DE CONTINGÊNCIA)	MONITORAMENTO
1	Elaborar Termo de Referência falho, incompleto ou impreciso	1 – selecionar servidor/equipe inadequada para o planejamento da contratação; 2 – ausência de documentos existentes na IN 1/2018 3 – estimativa de preço inadequada;	1 – realizar estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos na contratação; 2 – selecionar fornecedor sem a capacidade técnica adequada para a execução do contrato. 3 – realizar licitação sem que haja interessados em participar devido à estimativa de preço ser inferior ao preço de mercado, causando licitação deserta ou contratar o serviço com preço superior ao de mercado causando gastos desnecessários aos cofres públicos.	BAIXA	ALTO	MITIGAR	1 – Escolher servidores/equipe com conhecimentos suficientes para os estudos em tempo hábil para que não haja prejuízos durante a fase de planejamento; 2 – Capacitar os servidores escolhidos para o planejamento; 3 – Utilizar os sítios Banco de Preços e Compras Governamentais para levantamento dos preços de referência; 4 - Solicitar propostas a empresas do ramo.	1 – Substituir servidor/membro da equipe de planejamento que não esteja tendo rendimento 2 – Designar servidores/membros com mais experiência em contratações; 3 – Revisar os preços encontrados, verificar se se trata de objeto similar e solicitar nova cotação caso não seja aceita.	De 20/08/2021 até a emissão do relatório final pela SELIC / COPAC
1	Descumprir o cronograma previsto	1 – atrasos decorrentes na demora na análise dos processos de planejamento ou contratação;	1 – início tardio da contratação	MÉDIA	ALTO	MITIGAR	1 – Solicitar apoio dos setores envolvidos para celeridade dos procedimentos.	1 – Prever no Termo de Referência regra para início da contratação, caso a publicação do extrato seja posterior ao dia previsto. 2 – Adiar a rescisão da contratação atual.	De 20/08/2021 até a publicação do extrato do contrato no DOU
2	Falha na fiscalização contratual	1 – Falta de qualificação dos servidores responsáveis pela gestão e fiscalização do contrato; 2 – Inobservância de normas sobre o tema; 3 – Falhas operacionais.	1 – deixar de executar ou executar de forma ineficiente a gestão e fiscalização do contrato; 2 – Prestação dos serviços em não conformidade ou com baixa qualidade; 3 – Desperdícios de recursos públicos.	MÉDIA	ALTO	EVITAR	1 – Investir em capacitação dos fiscais e gestores dos contratos; 2 – atribuição do ônus da fiscalização a um maior número de servidores; 3- Solicitar mais servidores para o setor.	1 – Deslocar servidores para treinamento.	Todo o período de validade do contrato, inclusive suas prorrogações.
3	Falha na execução contratual	1 – Falta de fiscalização do responsável pelo contrato ou falhas na gestão contratual 2 – Má prestação de serviço 3 – Comunicação do Tribunal fora do horário previsto 4 – Falta de gerenciamento da empresa em coordenar as atividades	1 – Objetos inadequados 2 – Reclamações dos usuários internos 3 – Reclamações de usuários externos 4 - Atraso na entrega	MÉDIA	ALTO	MITIGAR	1 – Consultas as unidades demandantes com o objetivo de aferir a qualidade do objeto. 2 - Realizar reunião inicial com o contratado. 3 - Fiscalizar toda entrega com detalhe. 4 – Enviar e-mail com a ordem de execução de serviços em tempo hábil e ligar para empresa comunicando. 5 – Solicitar da empresa atenção nos pedidos.	1 – Notificar a empresa para corrigir o problema. 2 – Solicitar aplicação de penalidade, em caso de descumprimento.	Todo o período de validade do contrato, inclusive suas prorrogações.