



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO MARANHÃO

INFORMAÇÃO Nº 7864 - TRE-MA/PR/DG/SAF/COSEM/SEMAP

PLANO DE GESTÃO DE RISCOS		
Fase: Planejamento da Contratação		Página 01
OBJETO: Contratação de empresa especializada na prestação de serviços continuados de engenharia de manutenção preventiva e corretiva de sistemas de ar condicionado, com fornecimento de peças, insumos e componentes de reposição, bem como instalação, desinstalação e reinstalação de aparelhos do tipo portátil, “split”, “split cassete”, ACJ (Ar Condicionado de Janela), cortina de ar e climatizador evaporativo de diversos modelos, marcas e capacidades, instalados nas edificações utilizadas pelo Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TRE-MA).		
UNIDADE REQUISITANTE: Seção de Manutenção Predial - SEMAP		
RESPONSÁVEL (s) PELA DEMANDA: Leonardo Andrade de Sousa		
RISCO 01		
Descrição do Risco:	Elaborar Termo de Referência/Projeto Básico falho, incompleto ou impreciso (Causas: 1 – selecionar servidor/equipe inadequada para o planejamento da contratação; 2 – ausência de estudos preliminares; 3 – estimativa de preço inadequada. Consequências: 1 – realizar estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos na contratação; 2 – selecionar fornecedor sem a capacidade técnica adequada para a execução do contrato; 3 – realizar licitação sem que haja interessados em participar devido à estimativa de preço ser inferior ao preço de mercado, causando licitação deserta ou contratar o serviço com preço superior ao de mercado causando gastos desnecessários aos cofres públicos.).	
Análise do Risco:	Probabilidade: (x) Baixa () Média () Alta	
	Impacto: () Baixo () Médio (x) Alto	
Estratégia:	() Evitar (x) Mitigar () Transferir () Aceitar	
Tratamento:	Ação Preventiva	Responsável

	1 – Escolher servidor/equipe com conhecimentos suficientes para os estudos em tempo hábil para que não haja prejuízos durante a fase de planejamento; 2 – Capacitar os servidores escolhidos para o planejamento; 3 – Utilizar o Sistema Nacional de Pesquisa de Custos e Índices da Construção Civil – SINAPI para a cotação do item a ser contratado.	Seção de Manutenção Predial (SEMAP) / Comissão Permanente de Apoio à Gestão de Contratações (COPAC)
	Ação de Contingência	Responsável
	1 – Substituir servidor/membro da equipe de planejamento que não estejam tendo rendimento; 2 – Designar servidores/membros com mais experiência em contratações.	Seção de Manutenção Predial (SEMAP) / Comissão Permanente de Apoio à Gestão de Contratações (COPAC)
Unidades Afetadas:	SEMAP e COPAC	
Monitoramento:	Data de Início:	Data Fim:

PLANO DE GESTÃO DE RISCOS

Fase: Seleção do Fornecedor / Licitação	Página 02
OBJETO: Contratação de empresa especializada na prestação de serviços continuados de engenharia de manutenção preventiva e corretiva de sistemas de ar condicionado, com fornecimento de peças, insumos e componentes de reposição, bem como instalação, desinstalação e reinstalação de aparelhos do tipo portátil, “split”, “split cassete”, ACJ (Ar Condicionado de Janela), cortina de ar e climatizador evaporativo de diversos modelos, marcas e capacidades, instalados nas edificações utilizadas pelo Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TRE-MA).	
UNIDADE REQUISITANTE: Seção de Manutenção Predial - SEMAP	
RESPONSÁVEL (s) PELA DEMANDA: Leonardo Andrade de Sousa	
RISCO 02	
Descrição do Risco:	Contratação de empresa sem a qualificação adequada (Causas: 1 – falha na análise da documentação de habilitação dos licitantes; 2 – Termo de Referência/Projeto Básico falho,

	incompleto ou impreciso. Consequências: 1 – serviço entregue com baixa qualidade; 2 – demora na execução do contrato.).	
Análise do Risco:	Probabilidade: (x) Baixa () Média () Alta	
	Impacto: () Baixo () Médio (x) Alto	
Estratégia:	() Evitar (x) Mitigar () Transferir () Aceitar	
Tratamento:	Ação Preventiva	Responsável
	1 – Análise minuciosa da documentação de habilitação da licitante, inclusive com a realização de diligências para a comprovação da qualificação da licitante.	Seção de Manutenção Predial (SEMAP) / Seção de Licitação, Análise e Compras (SELIC)
	Ação de Contingência	Responsável
	1 – Impor no termo de referência mecanismos legais que afastem empresas que não possuam acervo técnico e corpo especializado para a realização do serviço.	Seção de Manutenção Predial (SEMAP)
Unidades Afetadas:	SEMAP e SELIC	
Monitoramento:	Data de Início:	Data Fim:

PLANO DE GESTÃO DE RISCOS

Fase: Seleção do Fornecedor / Licitação	Página 03
OBJETO: Contratação de empresa especializada na prestação de serviços continuados de engenharia de manutenção preventiva e corretiva de sistemas de ar condicionado, com fornecimento de peças, insumos e componentes de reposição, bem como instalação, desinstalação e reinstalação de aparelhos do tipo portátil, “split”, “split cassete”, ACJ (Ar Condicionado de Janela), cortina de ar e climatizador evaporativo de diversos modelos, marcas e capacidades, instalados nas edificações utilizadas pelo Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TRE-MA).	
UNIDADE REQUISITANTE: Seção de Manutenção Predial - SEMAP	
RESPONSÁVEL (s) PELA DEMANDA: Leonardo Andrade de Sousa	

RISCO 03

Descrição do Risco:	Empresas licitantes baixarem os valores da licitação de forma que prejudique a execução dos serviços (Causas: 1 - a maioria das empresas não analisam o TR e diminuem os valores da licitação. Consequências: 1 - dificuldade na execução dos serviços; 2 - atraso na entrega do objeto; 3 - inexecução parcial ou total do contrato.).	
Análise do Risco:	Probabilidade: () Baixa () Média (x) Alta Impacto: () Baixo () Médio (x) Alto	
Estratégia:	(x) Evitar () Mitigar () Transferir () Aceitar	
Tratamento:	Ação Preventiva	Responsável
	1 – Análise minuciosa da planilha do licitante inclusive com execução de diligências para comprovação da exequibilidade do preço ofertado.	Seção de Manutenção Predial (SEMAP) / Seção de Licitação, Análise e Compras (SELIC)
	Ação de Contingência	Responsável
Unidades Afetadas:	SEMAP e SELIC	
Monitoramento:	Data de Início:	Data Fim:

PLANO DE GESTÃO DE RISCOS**Fase:** Seleção do Fornecedor / Licitação

Página 04

OBJETO: Contratação de empresa especializada na prestação de serviços continuados de engenharia de manutenção preventiva e corretiva de sistemas de ar condicionado, com fornecimento de peças, insumos e componentes de reposição, bem como instalação, desinstalação e reinstalação de aparelhos do tipo portátil, “split”, “split cassete”, ACJ (Ar Condicionado de Janela), cortina de ar e climatizador evaporativo de diversos modelos, marcas e capacidades, instalados nas edificações utilizadas pelo Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TRE-MA).

UNIDADE REQUISITANTE: Seção de Manutenção Predial - SEMAP

RESPONSÁVEL (s) PELA DEMANDA: Leonardo Andrade de Sousa

RISCO 04

Descrição do Risco:	Licitação deserta ou fracassada (Causas: 1 – Termo de Referência/Projeto Básico falho, incompleto ou impreciso; 2 - imprecisão na estimativa do valor do preço de referência; 3 – equívoco na modalidade de licitação escolhida. 3 - Consequências: 1 – atraso na contratação dos serviços; 2 – a Administração pode retirar a autorização para licitar.).	
Análise do Risco:	Probabilidade: (x) Baixa () Média () Alta Impacto: () Baixo () Médio (x) Alto	
Estratégia:	() Evitar () Mitigar () Transferir (x) Aceitar	
Tratamento:	Ação Preventiva	Responsável
	1 – Tentar expandir a pesquisa de preços e sempre que possível compor os preços por meio das tabelas oficiais; 2 - Avaliar o melhor o tipo de licitação a ser escolhido.	Seção de Manutenção Predial (SEMAP) / Seção de Licitação, Análise e Compras (SELIC)
	Ação de Contingência	Responsável
Unidades Afetadas:	SEMAP e SELIC	
Monitoramento:	Data de Início:	Data Fim:

PLANO DE GESTÃO DE RISCOS

Fase: Fiscalização / Gestão do Contrato

Página 05

OBJETO: Contratação de empresa especializada na prestação de serviços continuados de engenharia de manutenção preventiva e corretiva de sistemas de ar condicionado, com fornecimento de peças, insumos e componentes de reposição, bem como instalação, desinstalação e reinstalação de aparelhos do tipo portátil, “split”, “split cassete”, ACJ (Ar Condicionado de Janela), cortina de ar e climatizador evaporativo de diversos modelos, marcas e capacidades, instalados nas edificações utilizadas pelo Tribunal Regional Eleitoral do Maranhão (TRE-MA).

UNIDADE REQUISITANTE: Seção de Manutenção Predial - SEMAP

RESPONSÁVEL (s) PELA DEMANDA: Leonardo Andrade de Sousa

RISCO 05

Descrição do Risco:	Fiscalização e gestão contratual ineficiente (Causas: 1 – Falta de qualificação dos servidores responsáveis pela gestão e fiscalização do contrato; 2 – Inobservância de normas sobre o tema; 3 – Falhas operacionais. Consequências: 1 – Deixar de executar ou executar de forma ineficiente a gestão e fiscalização do contrato; 2 – Prestação dos serviços em não conformidade ou com baixa qualidade; 3 – Desperdícios de recursos públicos.).		
Análise do Risco:	Probabilidade: () Baixa (x) Média () Alta		
	Impacto: () Baixo () Médio (x) Alto		
Estratégia:	() Evitar (x) Mitigar () Transferir () Aceitar		
Tratamento:	Ação Preventiva	Responsável	
	1 – Investir em capacitação dos fiscais e gestores dos contratos; 2 – Atribuição do ônus da fiscalização a um maior número de servidores.	Seção de Manutenção Predial (SEMAP) e Seção de Gestão de Contratos (SEGEC)	
	Ação de Contingência	Responsável	

	1 – Deslocar servidores para treinamento.	Seção de Manutenção Predial (SEMAP) e Seção de Gestão de Contratos (SEGEC)
Unidades Afetadas:	SEMAP e SEGEC	
Monitoramento:	Data de Início:	Data Fim:

São Luís, 08 de novembro de 2021.

LEONARDO ANDRADE DE SOUSA

Analista Judiciário – Mat. 30990112



Documento assinado eletronicamente por **LEONARDO ANDRADE DE SOUSA, Analista Judiciário**, em 07/12/2021, às 16:19, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.tre-ma.jus.br/autenticar> informando o código verificador **1529471** e o código CRC **138107D6**.

0010806-62.2021.6.27.8000	1529471v2
---------------------------	-----------